

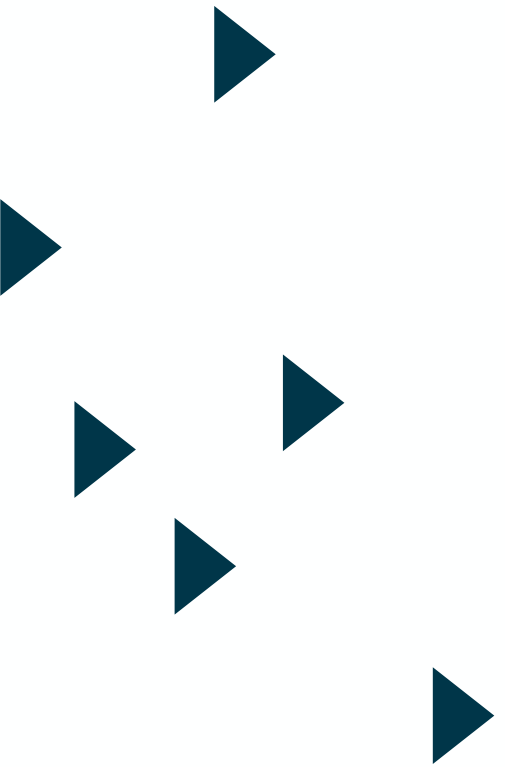
Conférence : « Les IA NoLimit »

GEM
IA pour tous

21 septembre 2026
Hubert **Kratiroff**



GEM Alpine
Business
School



EXPLORE BEYOND HORIZONS

futureReady

Strategy Day

Renault
Group

AI REady

NoLimit conférence

L'IA et la mobility-tech
expliquées avec bienveillance,
sous forme d'une frise chronologique
prospective des IA
GARANTIE 100% humain

par **hubertkratiroff**
le 21 septembre 2026



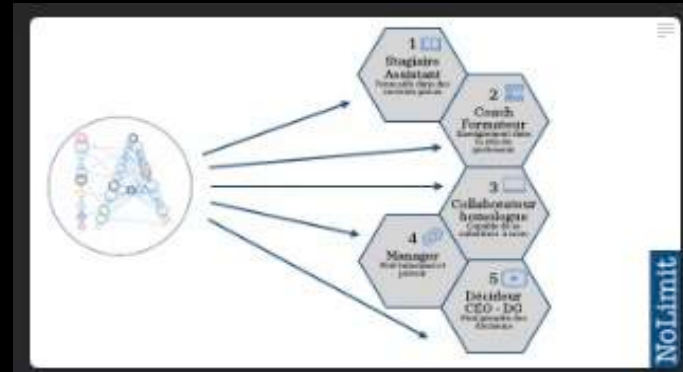
CONFÉRENCE
IA nolimit

- 1 Quatre éléphants dans la pièce
- 2 Trois fondamentaux
- 3 **Description des IAs**
TimeLine, Role Model
Classement
- 4 Évolutions et Usages
Rôle économique en conclusion

les AI's

Licorne 1 employé
avec IAs en 2026

forces
en
présence



Singularité

TAXINOMIE

AI
or
DIE



API
MCP

DÉF
INI
TION

AI +
«Software is eating the world»
a16z
Mark Andreessen

LLM + GPT : Transformeur

audit GEO

Types
d'IAs

Formation / Certification

AGI ASI

Faible / Forte
On prem / Cloud
Training / Inference

Curation
Veille

Glossaire
Classement

SEO
GEO

no AI
no business

A2A : agent to agent - MtoM : machine to machine

NoLimit

The logo consists of a stylized blue 'A' with a horizontal bar that splits into two diagonal lines extending outwards.

GEM

**Alpine
Business
School**

Professeur d'économie numérique

hubert@kratiroff.com





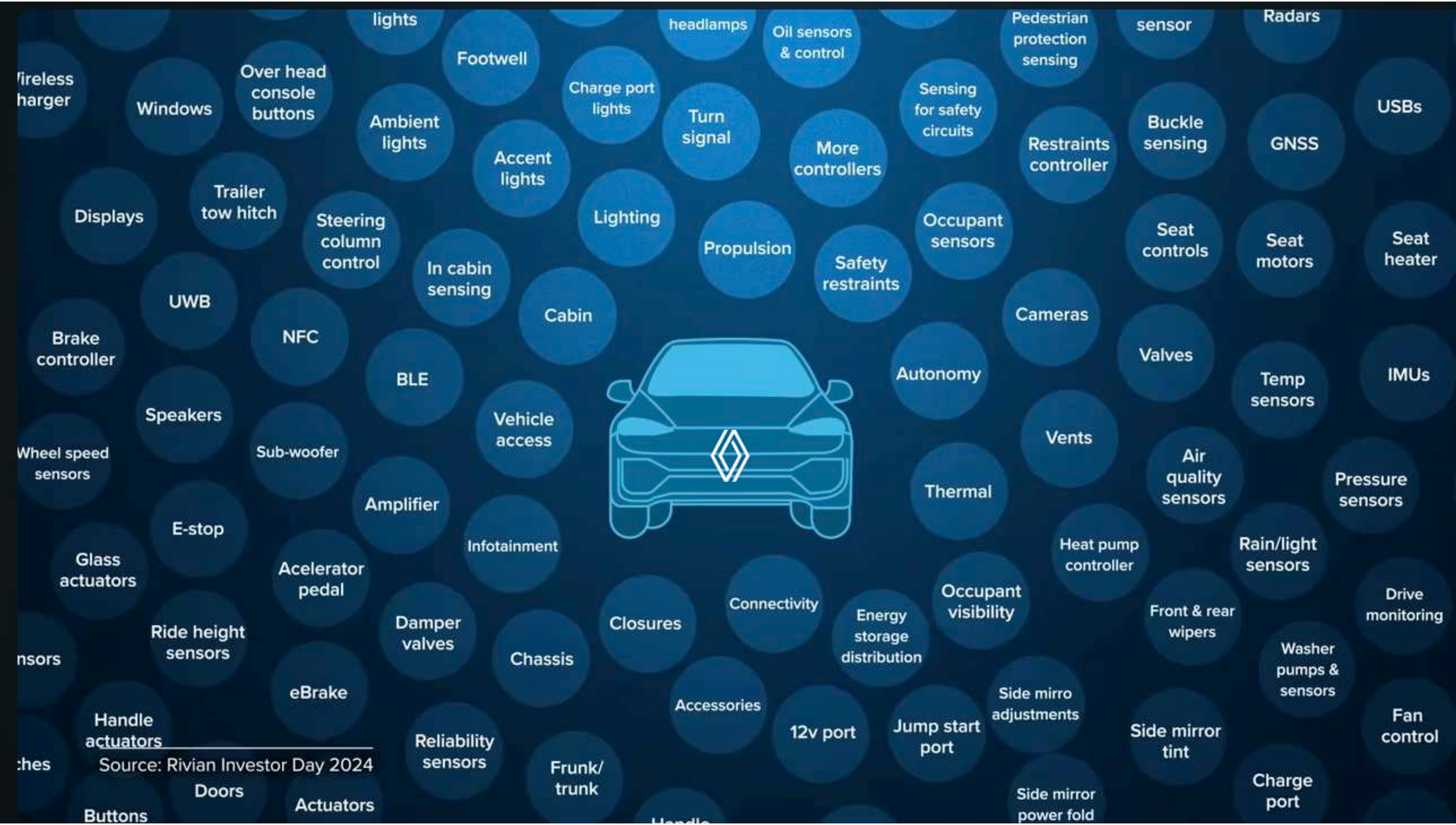


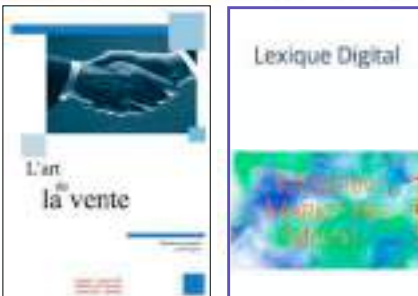
UN.patent

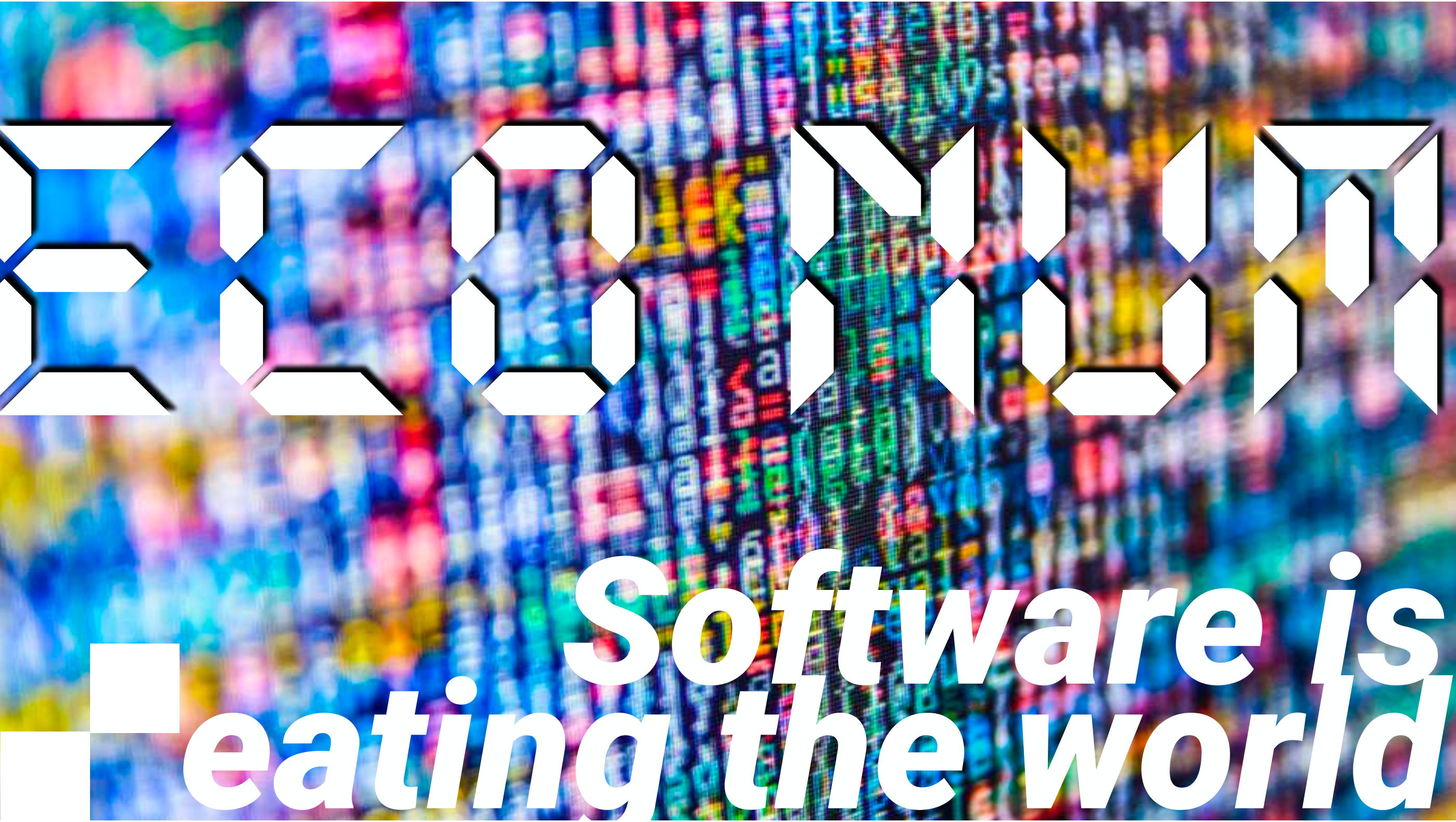
UNIVERSAL PATENT



la première association pour l'accès à la Fireman Access







ERROR

■ ***Software is
eating the world***

STRATÉGIE
MARKETING
DE CROISSANCE

ÉCONOMIE NUMÉRIQUE

*Plateforme ou pas,
quelle plateforme ?*

chefdeproduit . com

Economie numérique ou digitale ? Les deux sont fortement synonymes.

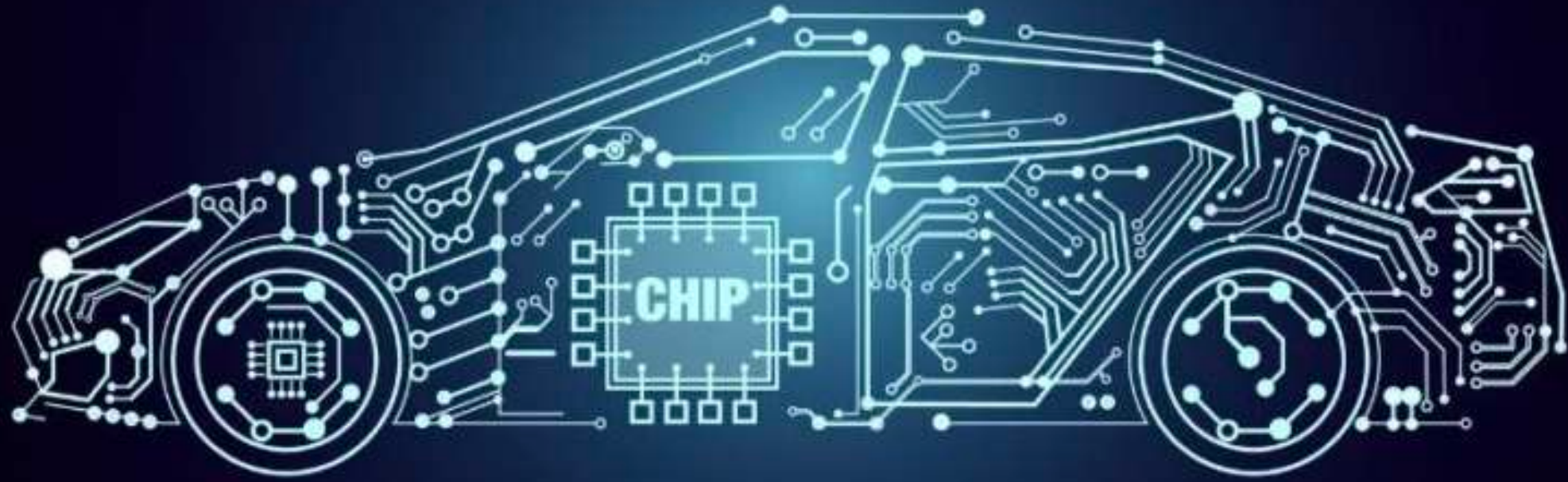
Le motto de **Mark Andreessen** : «**Software is eating the world**» résume bien l'état des lieux. Tout est logiciel, tout est OS (operating system)

La transformation numérique est infiltrée partout. Elle fait et défait les succès des initiatives, des entreprises, des produits, des services, des process, des politiques... de la vie en général.

La platformisation de l'économie est la meilleure et la pire évolution pour la croissance harmonieuse des entreprises. Si la stratégie est subie, forcée c'est un drame. Si elle est volontaire et préparée c'est un atout gagnant.

Sans abris anti-numérique, il est nécessaire de bien anticiper les évolutions insufflées par le digital ou le numérique.

Jensen Huang (nVIDIA) dit maintenant:
«**AI is eating software**»



software

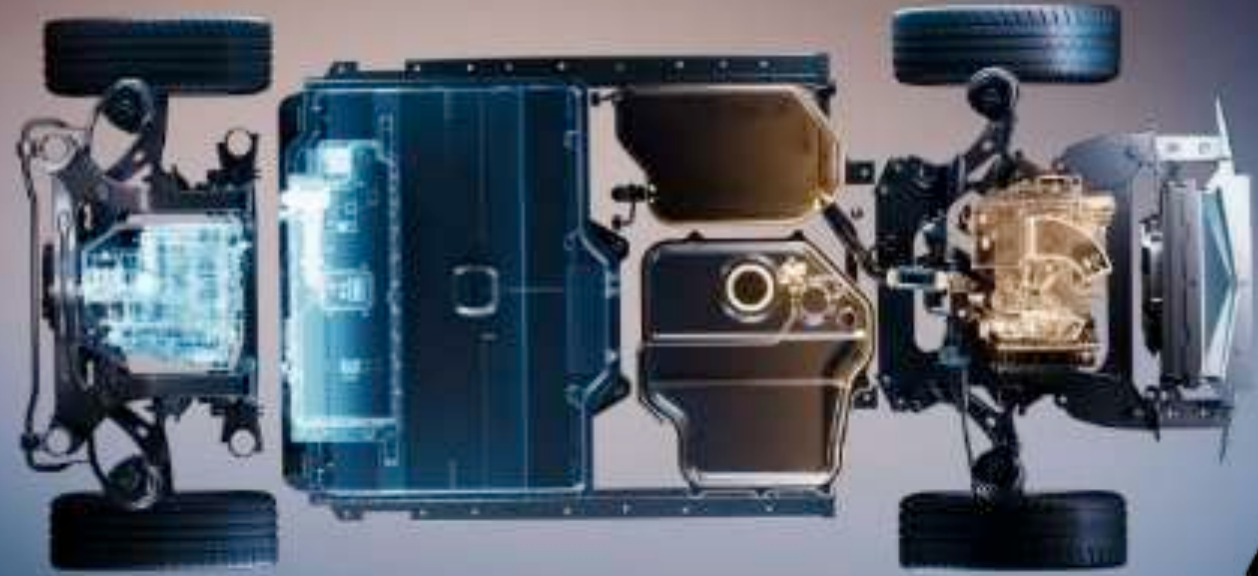
Is Eating the Automobile



SDV Software Defined Vehicles

...

AIDV



La plateforme RGEV Medium 2.0 – ici dans sa version EREV //
Source : Renault

Contrairement à d'autres constructeurs, Renault ne baisse pas les investissements à destination de l'électrique. C'est probablement le point le plus important. Les nouvelles plateformes électriques doivent permettre au groupe de conserver un certain leadership, tandis que les technologies comme les SDV (software-defined vehicles) et les AIDV (AI-defined vehicles) montrent que Renault a bien identifié les prochains enjeux de l'industrie.



Mark Andreessen

founder of Netscape,
renowned Venture Capitalist
Andreessen-Horowitz

**Software is eating the
world, in all sectors**

In the future every
company will become a
software company

al6z

— “Software is eating the world, but AI is going to eat software”

Jensen Huang



expérience phygital N°1

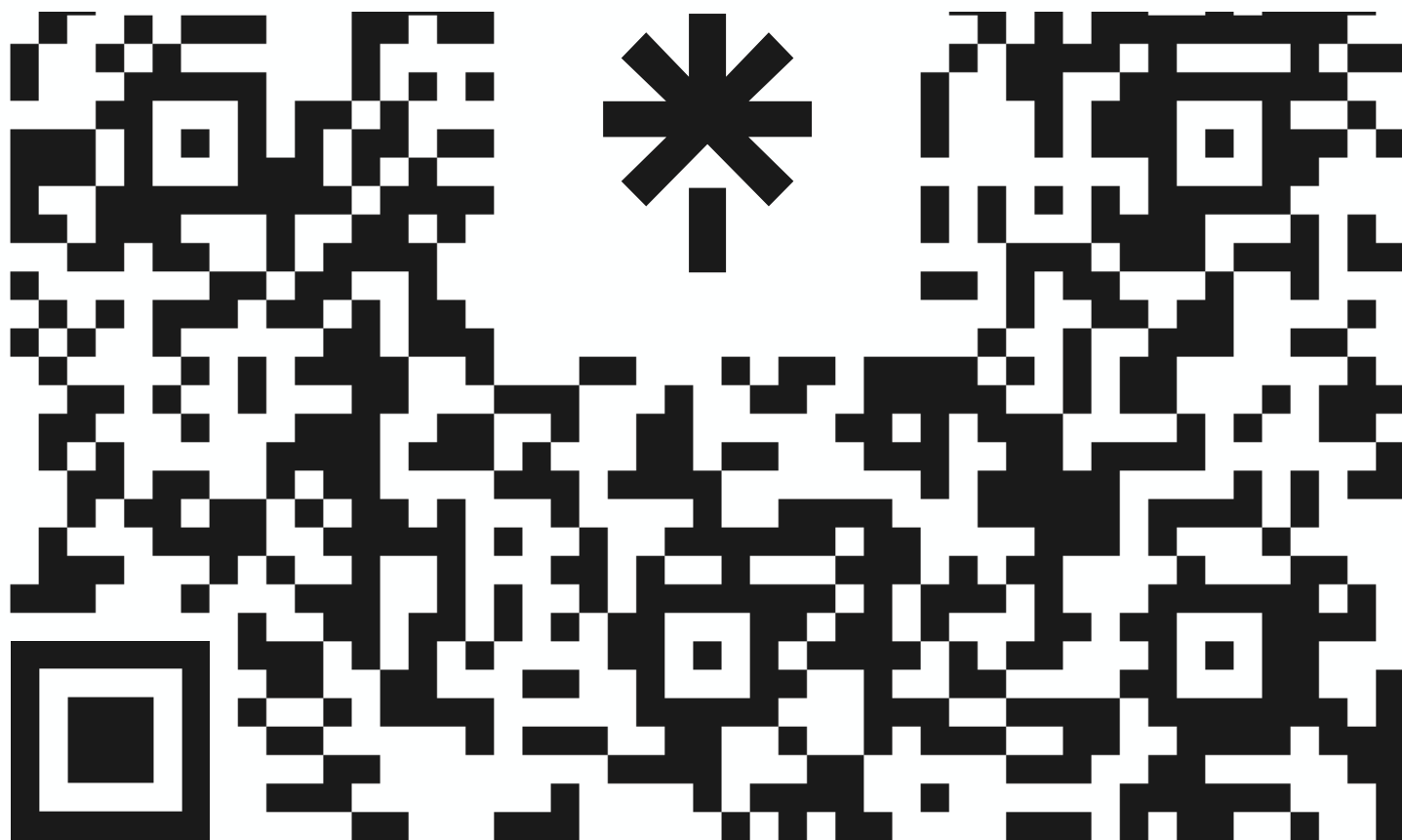
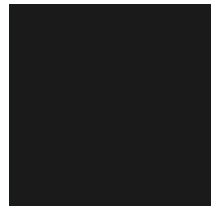
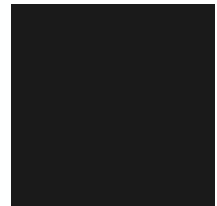


expérience phygitale N°1



<https://www.toutsurlemarketing.com/nolimit/>





THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK





01

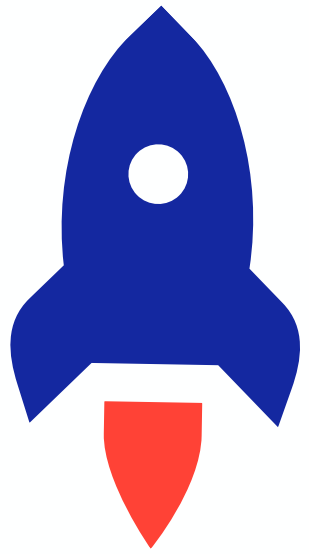
Quatre éléphants dans la pièce

1/ IA valanche

2/ IA pocalypse

3/ IA cologie : empreinte CO₂

4/ IA SLOPE





avalanche d'infos et d'outils

// recherche médicale



// recherche médicale

IA = écriture
électricité
infrastructure
commodité
voiture

Pour tout ce qu'on sait faire,
et surtout comment le faire,
la machine le fera mieux.

#GarryKasparov



BREAKING NEWS

EX-ANTHROPIC RESEARCHER: AI COULD "KILL US ALL BY THE END OF THE DECADE"

Jacob Coxon | Quit Anthropic over AI fears



+ B. Gates, S. Altman, D. Amodei et même E. Musk ... mais pas Yann Le Cun



■ impacts

ESG – RSE

ESG

RSE - durabilité - empreinte CO₂
CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)



Monde Numérique et Digital

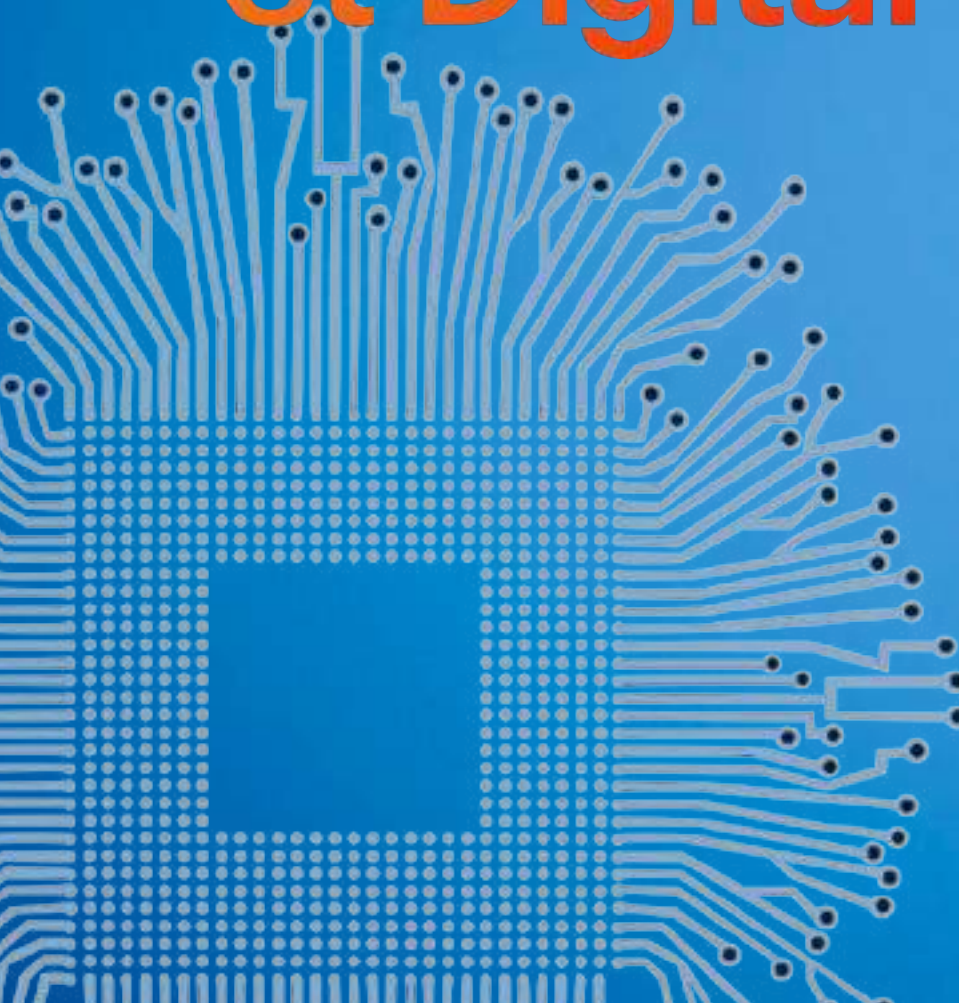


Total Aviation Mondiale

4



%



20W



consommation en watt du cerveau humain = 20W



IT'S
ALWAYS
SUNNY[™]
SPACE





SMR
small
modular
reactor

Thorium

Copenhagen
Atomics

<https://www.copenhagenatomics.com/>

SLOP collapse Effondrement des modèles





ALJAZEERA

THE LISTENING POST

THE AI SLOP TSUNAMI

IS THE INTERNET NOW A JUNKYARD?



FULL REPORT

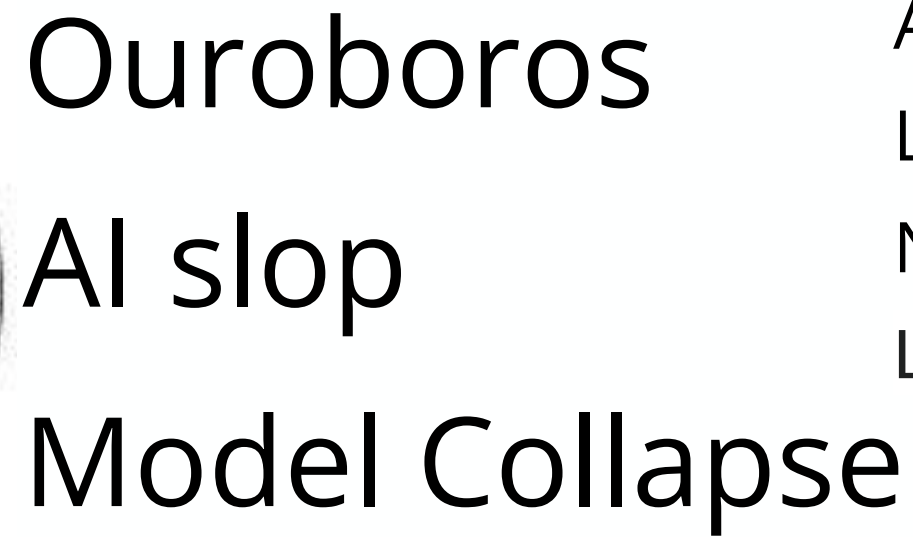


Merriam-Webster Names
Word of the Year

“SLOP”

noun. Colloquial.

Low-quality content created by
generative AI which often
contains errors and is not
requested by the user



AI content creation

Large diffusion

Nouveau modele entraîné sur conten

Les nouveaux modèles sont biaisés



[Lire](#) [Voir le texte source](#) [Voir l'historique](#) [Outils](#)

[illegible]

Le terme *brain rot* a été nommé *mot de l'année* 2024 par l'Oxford University Press⁶ à la suite d'un vote proposé à 37 000 personnes.

WE'VE HEARD THIS BEFORE



~370 BC

WRITING

Plato worried that writing would erode wisdom



~2000S

CELLPHONES

People worried that cellphones would kill our
ability to remember phone numbers

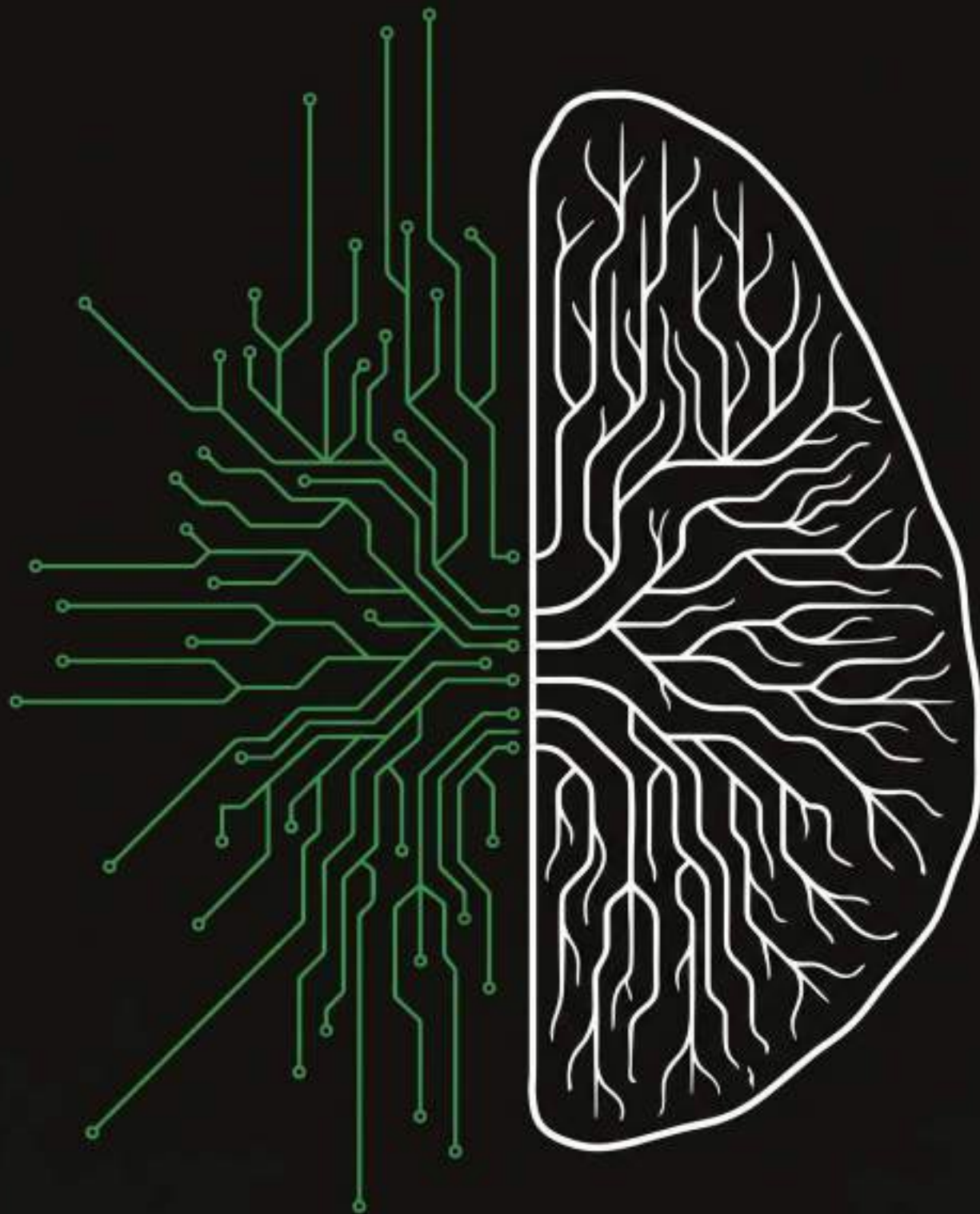
pertes cognitives

carte et orientation à cause du GPS

recherche dans dictionnaire par ordre alpha

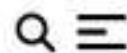
mémorisation de numéro de téléphone

...



The HOLY SEE

LEO XIV | ENCYCLICALS



ENGLISH



AR - DE - EN - ES - FR - IT - PL - PT

ENCYCLICAL LETTER

MAGNIFICA HUMANITAS

OF HIS HOLINESS

POPE LEO XIV

ON SAFEGUARDING THE HUMAN PERSON
IN THE TIME OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE

2025

<https://www.vatican.va/content/leo-xiv/en/encyclicals/document>

Le SAINT-SIÈGE

FRANÇOIS | ENCYCLIQUES



FRANÇAIS



AR - BE - DE - EN - ES - FR - IT - JA - LA - LV - PL - PT - RU - SL - UK - ZH_CN - ZH_TW

LETTRE ENCYCLIQUE

LAUDATO SI'

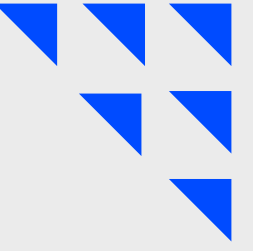
DU SAINT-PÈRE

FRANÇOIS

SUR LA SAUVEGARDE DE LA
MAISON COMMUNE

2015

Alignement



Aligner l'IA avec nos souhaits :

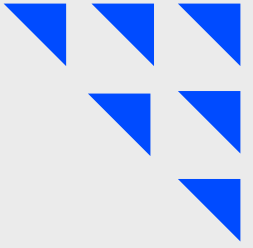
- **politique et sociétaux**
- **économique et managériaux**
- **personnels et spirituels**

***« être à la table des négociations mondiales
plutôt qu'au menu »***

Confiance
Méfiance
Régulation

AMONT
AVAL

// loi bioéthique pour génétique





GEM Alpine
Business
School
Confiance

Métiance
QEW Alpine
Business
School



À droite de Staline sur la première photographie, Nikolai Iejov n'apparaît plus sur la seconde photo.



Cette image historique montrait de jeunes socialistes en 1897 avant que certains d'entre eux n'arrivent au pouvoir. Vous reconnaîtrez un jeune Vladimir Lénine (au milieu) – bien sûr, il a gardé sa place. Alexander Malchenko (debout, à gauche) n'a pas eu cette chance : en 1930, il a été accusé d'être un espion, exécuté et remplacé par une tache blanche.

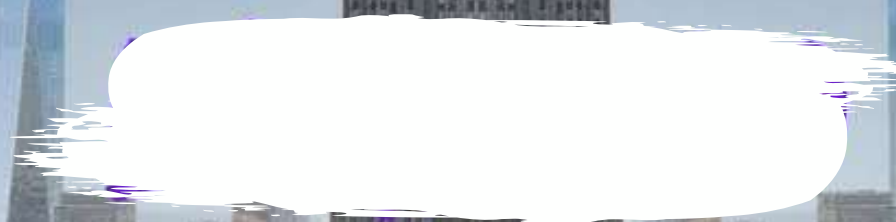


L'image originale de 1924 ne fait pas un très bon travail pour dissimuler la peau grêlée de Staline d'avoir souffert de la variole dans son enfance. Il n'est pas surprenant qu'une version imprimée photo, publiée en 1939, lorsque Staline était un dirigeant tout-puissant, ait été sérieusement retouchée comme vous pouvez le voir, sa peau est lisse, ses cheveux et sa moustache soyeux.

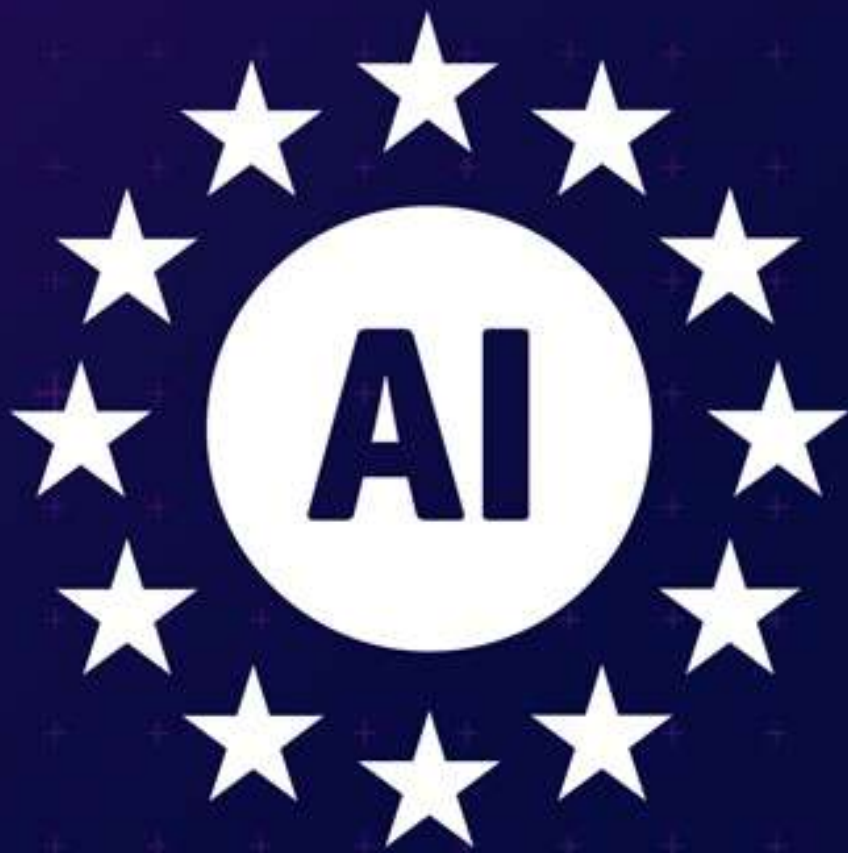
Retouche Photographique : l'Expertise de Staline



UN GRAND
POUVOIR
IMPLIQUE
DE GRANDES
RESPONSABILITÉS



IA ACTE



EUROPEAN ARTIFICIAL INTELLIGENCE OFFICE

AI ACT

2026

AI act

DMS

2022

DSA

2018

RGPD

Une infrastructure qui doit être régulée pour

- ne pas polluer,
- ni tuer,
- ni entraîner de perte cognitive



*Trois lois de la robotique de 1942
Asimov et Campbell*

THREE LAWS OF ROBOTICS



- 0
0
-
A robot may not injure a human being or, through inaction, allow a human being to come to harm
- 0
-
0
A robot must obey the orders given it by human beings except where such orders would conflict with the First Law
- 0
-
A robot must protect its own existence as long as such protection does not conflict with the First or Second Laws

ZEROth LAW

A robot may not harm humanity, or, by inaction, allow humanity to come to harm

Charte IA

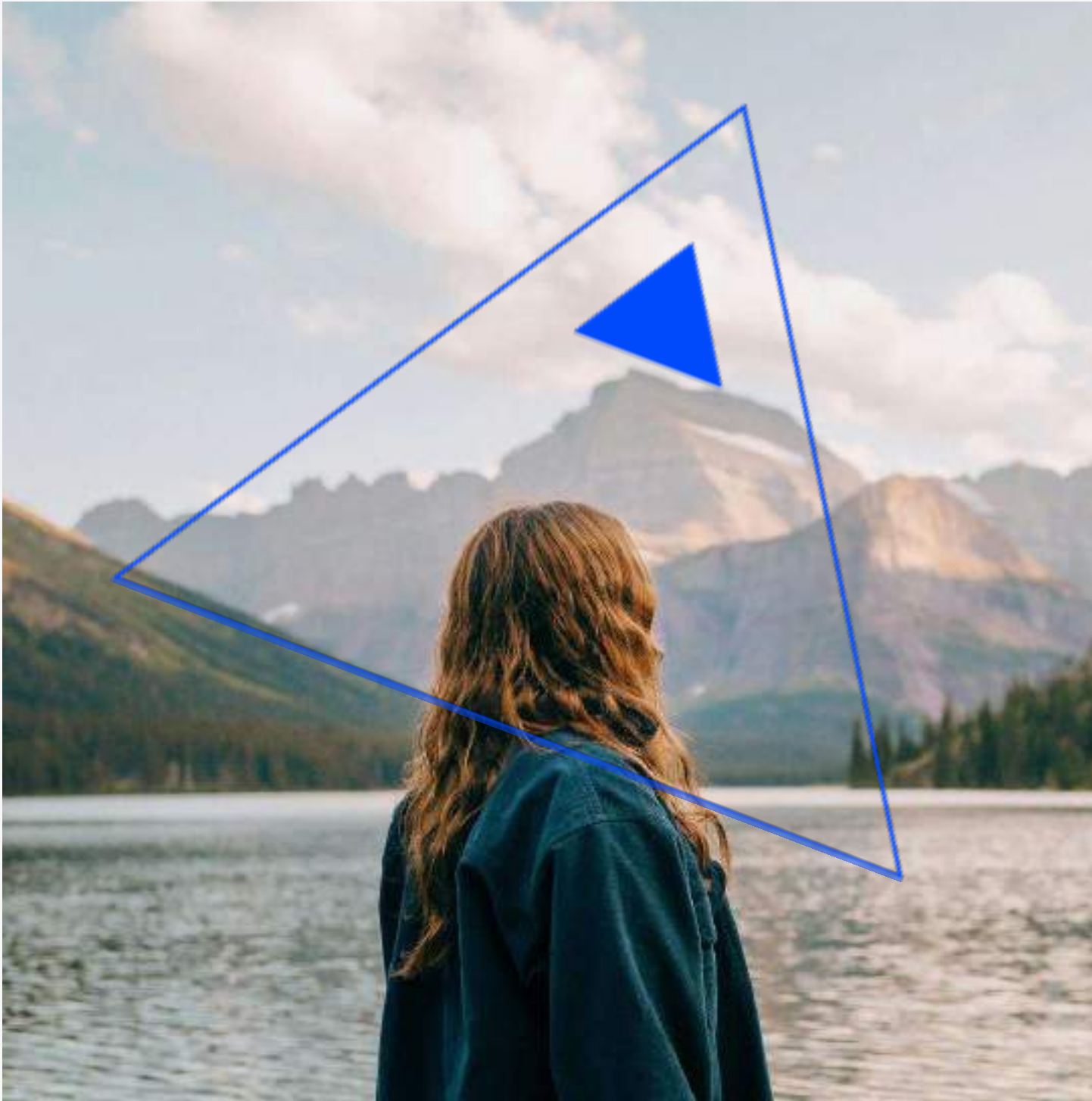
pour chaque
entreprise

sans

IA SHADOW

...

EL15



Consommation énergétique et data center

Cybercriminalité et fake-news

Modèle social sans travail et revenu universel

Perte cognitive

AI SLOP (Model collapse)

Souveraineté et alignement

Concentration capitalistique

THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK

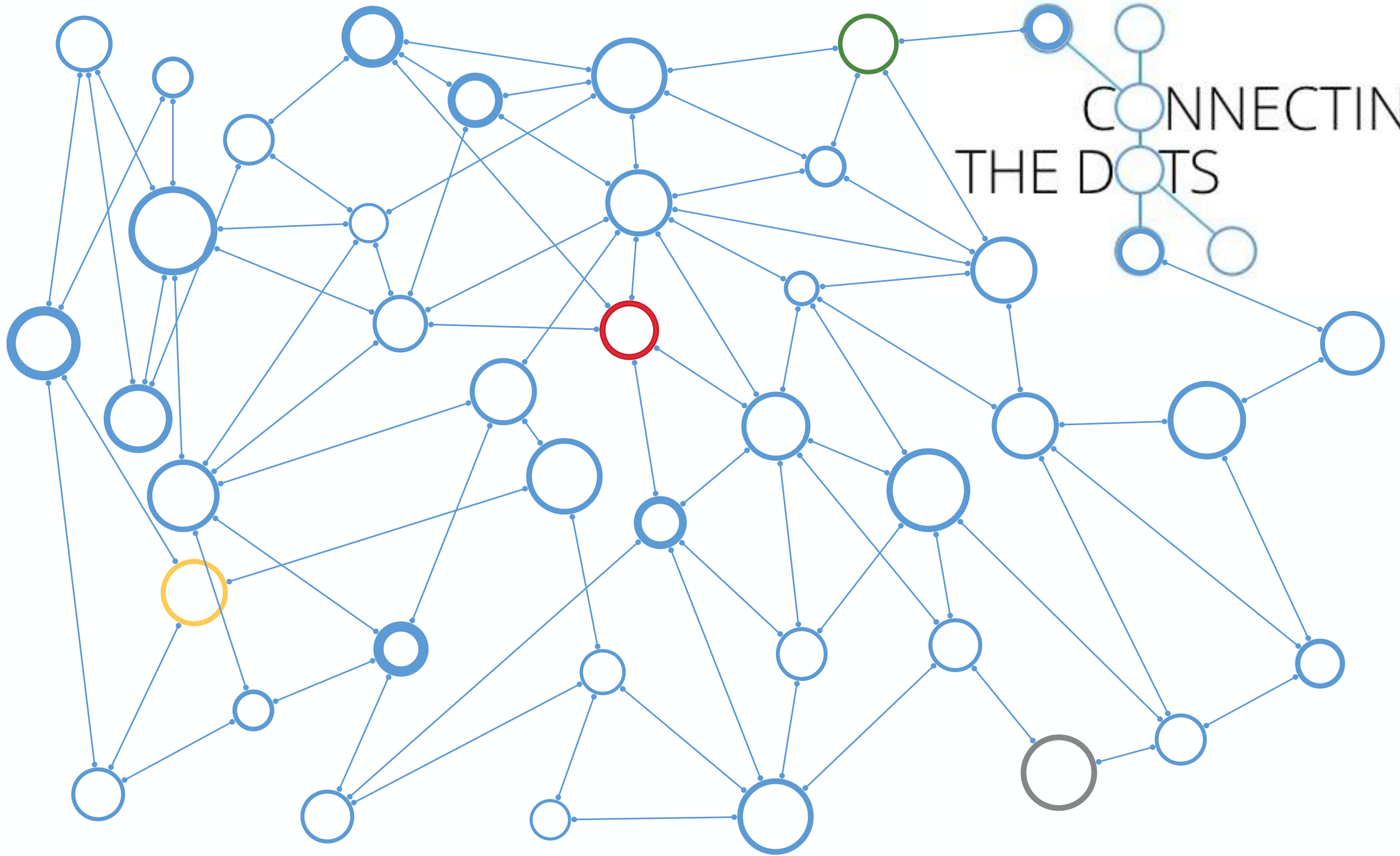


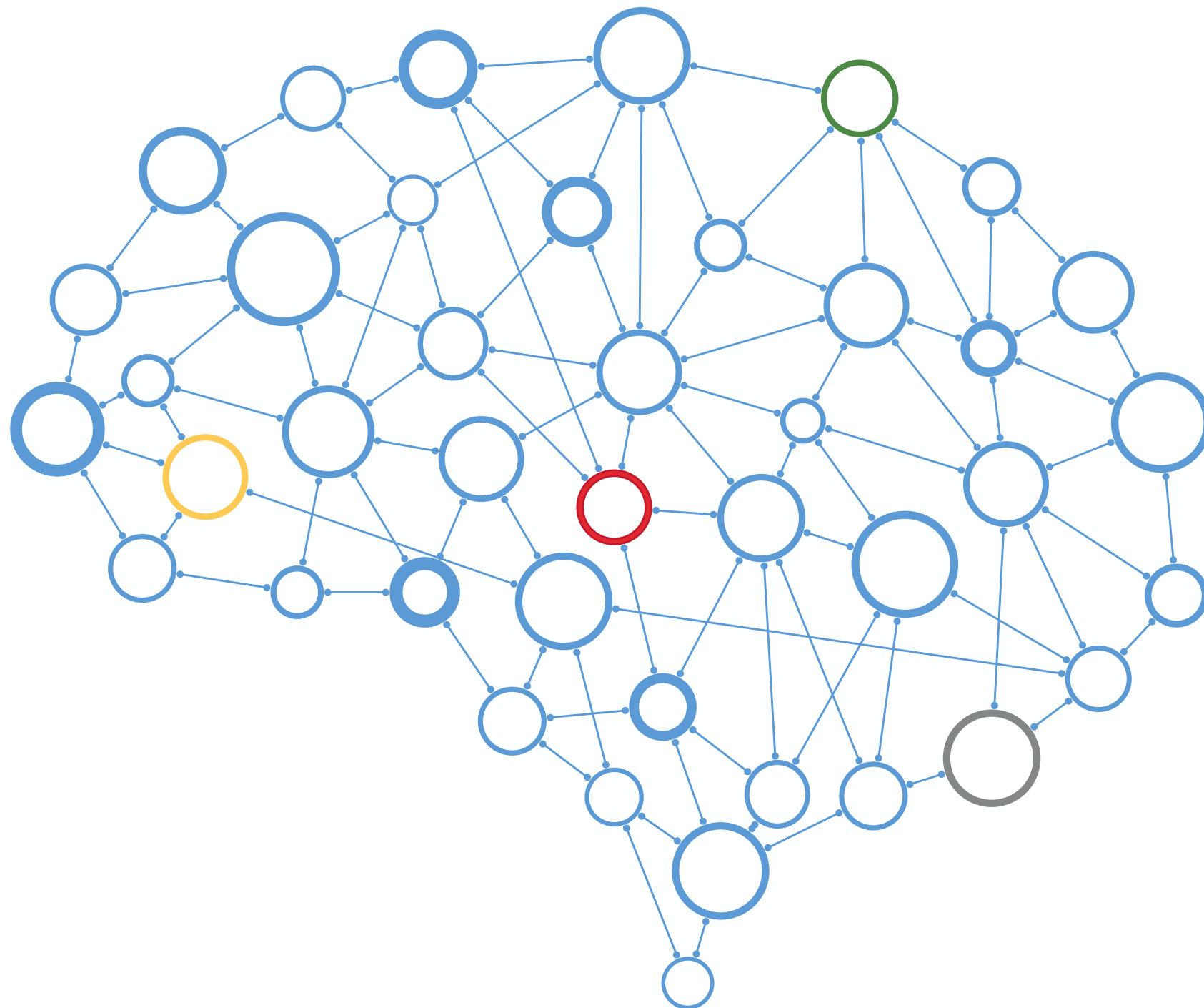
02

Fondamentaux

- IA premier client
- transformation numérique permanente
- la bonne IA est invisible

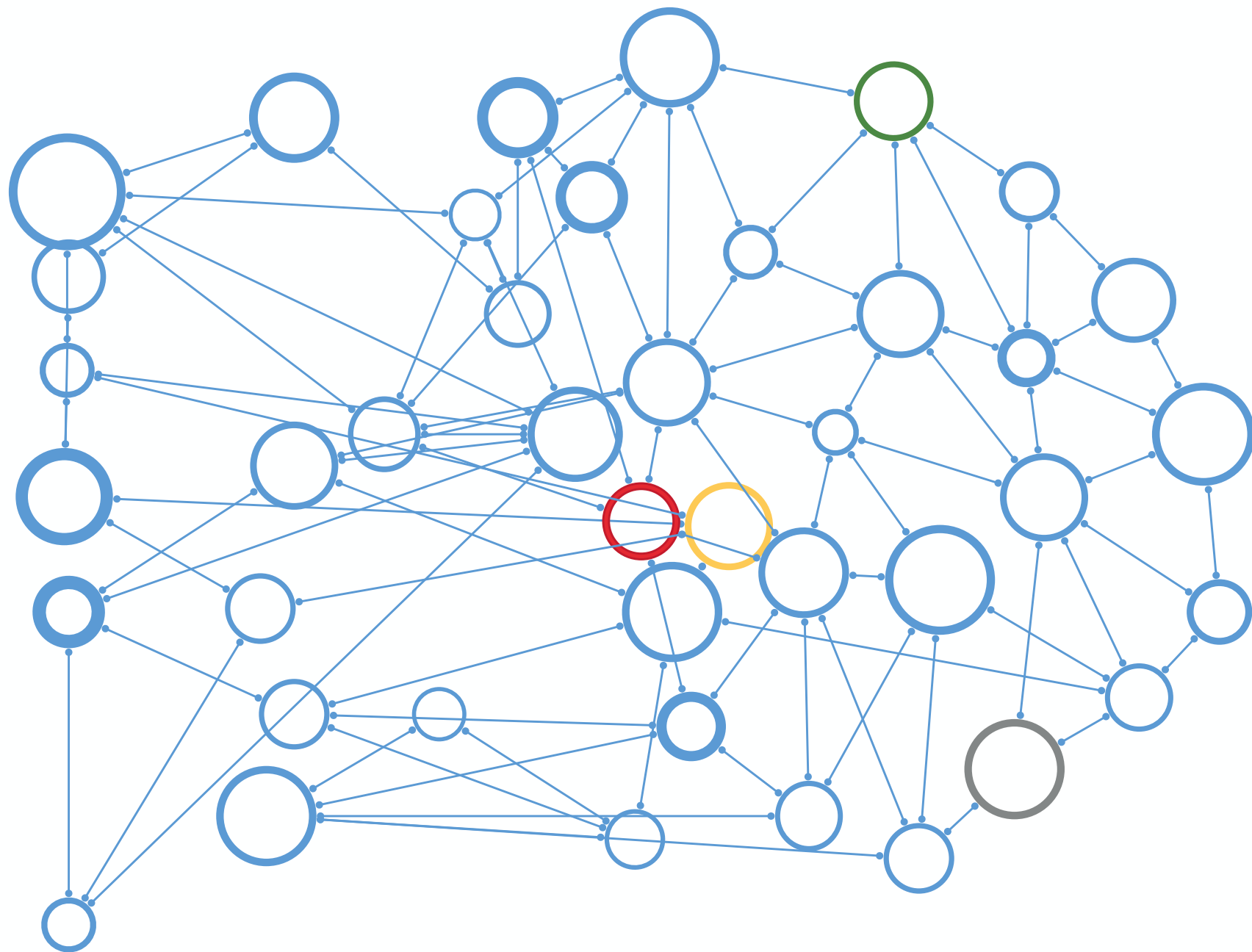
CONNECTING
THE DOTS

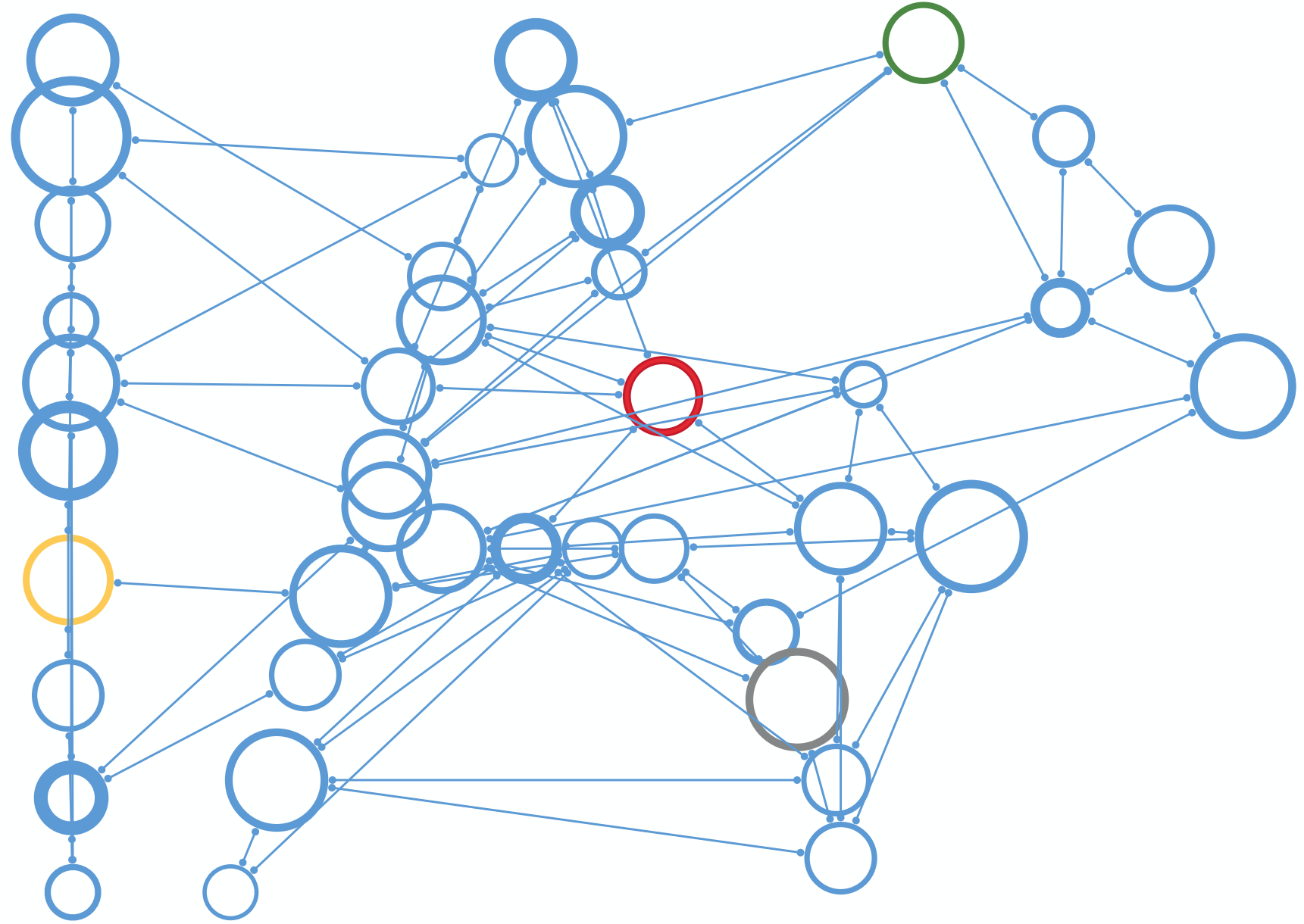


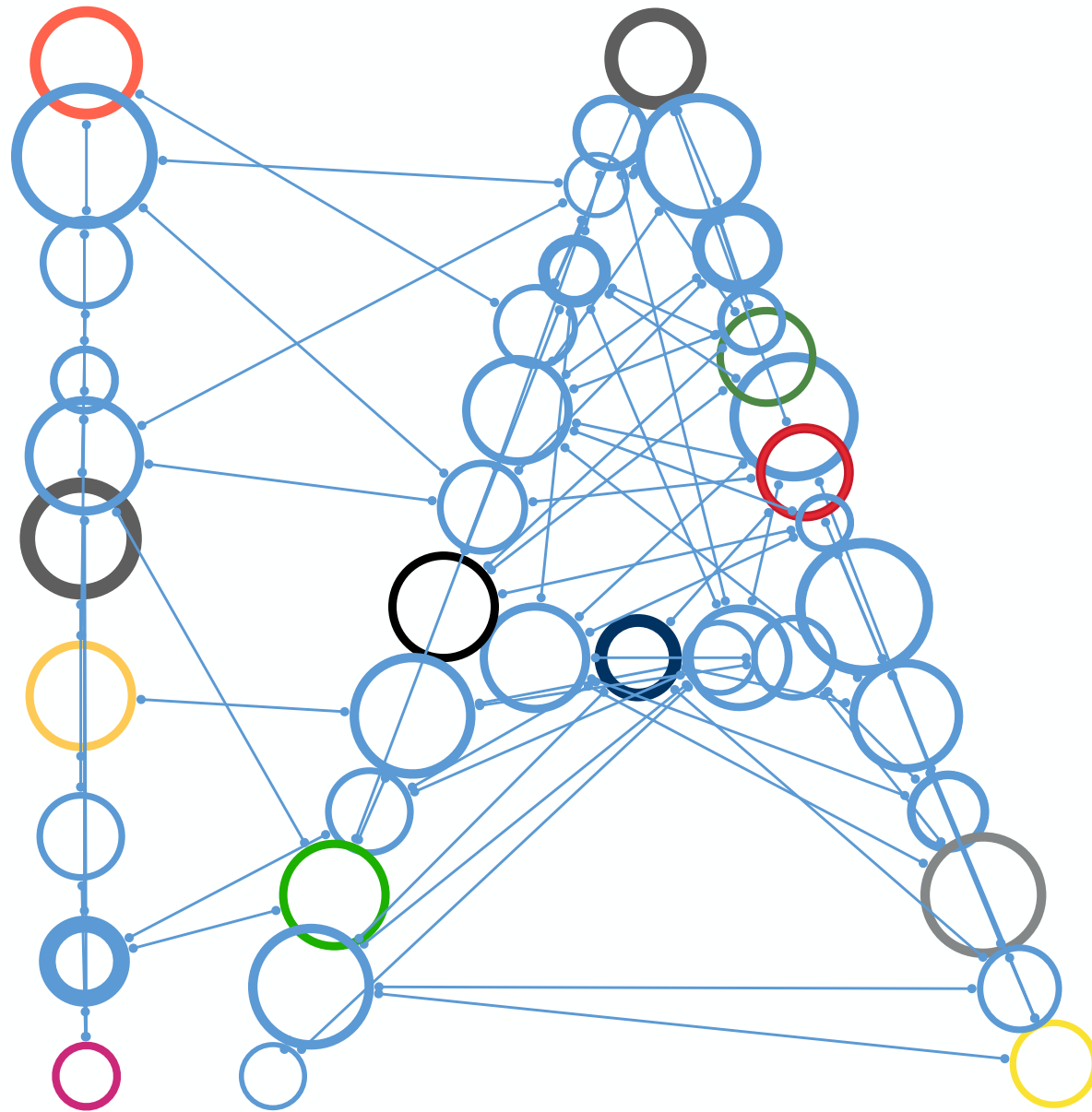


consommation en watt du cerveau humain = 20W









consommation en watt d'un data center = 30MegaW





Votre
premier
consommateur
de contenu
et d'offre

**67% DES CONSOMMATEURS FONT PLUS
CONFIANCE À UNE RECOMMANDATION
DE L'IA QU'À UN INFLUENCEUR**



57% ont déjà acheté sous l'influence de l'IA

<https://www.cbnews.fr/etudes/67-consommateurs-font-plus-confiance-recommandation-ia-qu-influenceur>



L'ÉLECTRIQUE ACCESSIBLE
N'EST PLUS RÉSERVÉE AUX ENFANTS

[retour](#)

☐ afficher le loyer

prix total 14280 €

prime Coup de Poix de 3 620 € déduite

NOUVELLE SPRING expression

demandez une offre

réservez en ligne



1/6



NOUVELLE SPRING

choisissez votre version

comparez >

expression

journey

motorisation(s) disponible(s)

électrique

4 teintes disponibles

4 équipements principaux inclus

[voir tout](#)

- + tableau de bord numérique 7" personnalisable
- + media Control (radio, commandes au volant, bluetooth et support

PEOPLE AND GOODS ON THE MOVE

Meet the pioneers of transformation

IAA
TRANSPORTATION

Hannover
September 15—20, 2026

iaa-transportation.com

Save the Date:
2026



« L'IA est votre premier client »



futureReady

Strategy Day

transformations

DIGITALES

numériques

NBIC NAT IA ASI

RSI robot quantique

ESG RSE CLIMAT





3 Transformations Digitales

TRANSITION **DURABLE** (sustainability CO2 GHG H₂O RSE)

TRANSITION PRODUIT - **OFFRE** - PROPOSITION - TECHNO

TRANSITION PROCESS - MGT - **ENTREPRISE** - MKT/COM



Durabilité - Empreinte CO2

Frugalité - Responsabilité - ESG
Écosystème - Smart Grid - RSE - CSRD
Sustainability GHG H₂O RSE



Produit - Service - Offre

IA - Innovation - Numérique - NBIC - NAT
Value Proposition - Fabrication
Product management - Technologie



UX - CX

Expérience fluide - Personnalisation
Omnicanalité - La voix du client (VOC)



Méthodes - Marketing

Outils numériques - Agilité - Scrum
Digital Marketing - Communication digitale
R&D



Transformations Digitales
Entreprise - PROCESS - RH
Management - Supply - FINANCE



Durabilité - Empreinte CO2

Frugalité - Nouvelles énergies

Écosystème - Déchet - H2 - Pompe à Chaleur

RSE - CSRD - ESG - Sustainability



TRANSITION Produit - Service - Offre

Innovation - Numérique - NBIC - IA

Value Proposition + Supply + Tracking

Product management - Fabrication



EX

Expérience fluide d'onboarding

Remote Télétravail - Omnicanalité

Salaire - Diversité égalité Inclusion



TRANSITION Méthodes - Process

Outils numériques & Agilité

Management - Travail - RH

Finance & Supply Chain

Management - Travail

We don't have
TIME
for
Business As Usual



Palmer Luckey
ex Oculus and now ANDURIL

IA sans application
pratique, ni utilité = IA

IA qui fonctionne en
rendant un service =
APPLICATION



La vocation de la technologie c'est de disparaître

Gilles Babinet

La vocation de la technologie c'est de disparaître

Gilles Babinet

La vocation de l'IA c'est de disparaître
=
faire des choses utiles à tous en silence

« La bonne IA
est invisible »

RAPTOR 1



RAPTOR 2



RAPTOR 3



RAPTOR FAMILY : the best part is no part

 alan



Oh, déjà ?



Mon remboursement est
traité en 24h, le tout
depuis mon app

Votre mutuelle



C'est quoi
la BRSS ???

Mince j'ai
rangé où la
facture

Remboursement
"en cours"



Après plusieurs jours,
j'ai enfin reçu mon
remboursement



Personne ne considère
l'utilisation d'un
téléscope comme une
faiblesse des chercheurs



News Feed Tech



hubert kratiroff





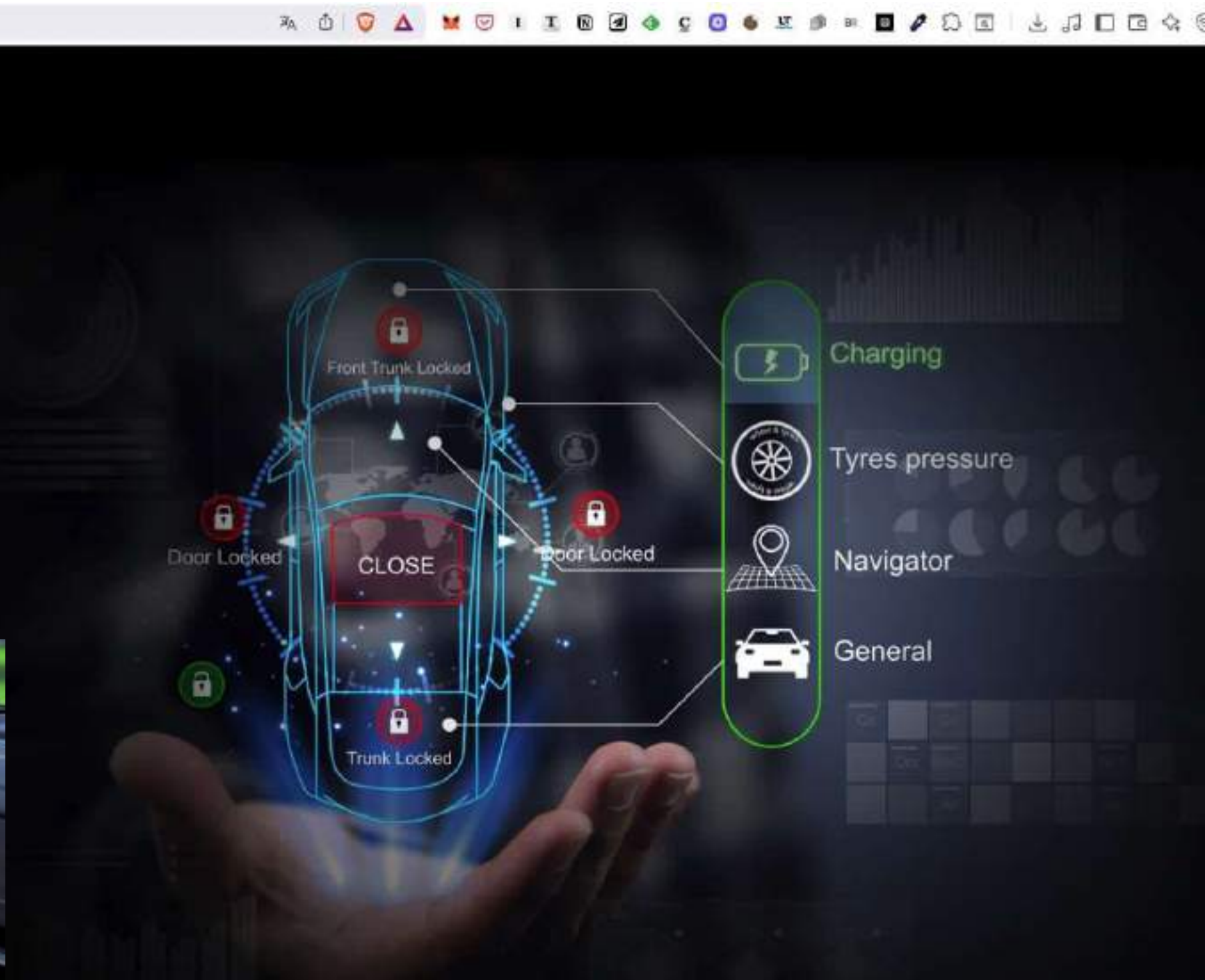
HUAWEI



乾崮车云服务

全生命周期极致体验和贴心服务

提供辅助驾驶、座舱、三电等核心部件 24 小时主动健康巡检服务，软件问题不进店解决，硬件问题小时级定位及处理。



Code transforming mobility

At CARIAD, we are shaping automotive software that supports Volkswagen Group's path to becoming a global tech driver in automotive.

Our products already power mobility experiences in millions of vehicles around the





THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK



03

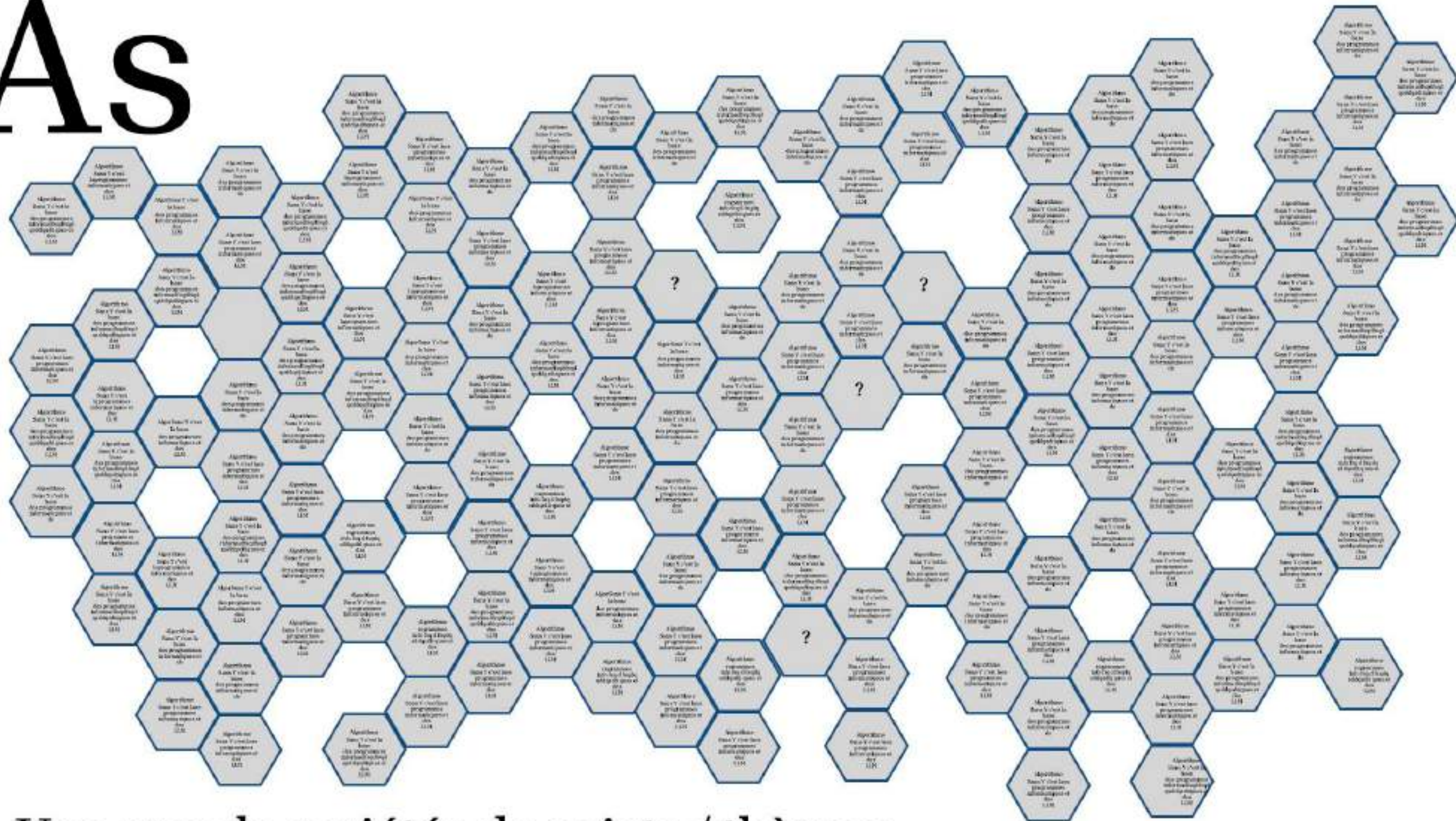
**Description des IAs
TimeLine, Role Model,
Classement, Technologies**

Intelligences Artificielles

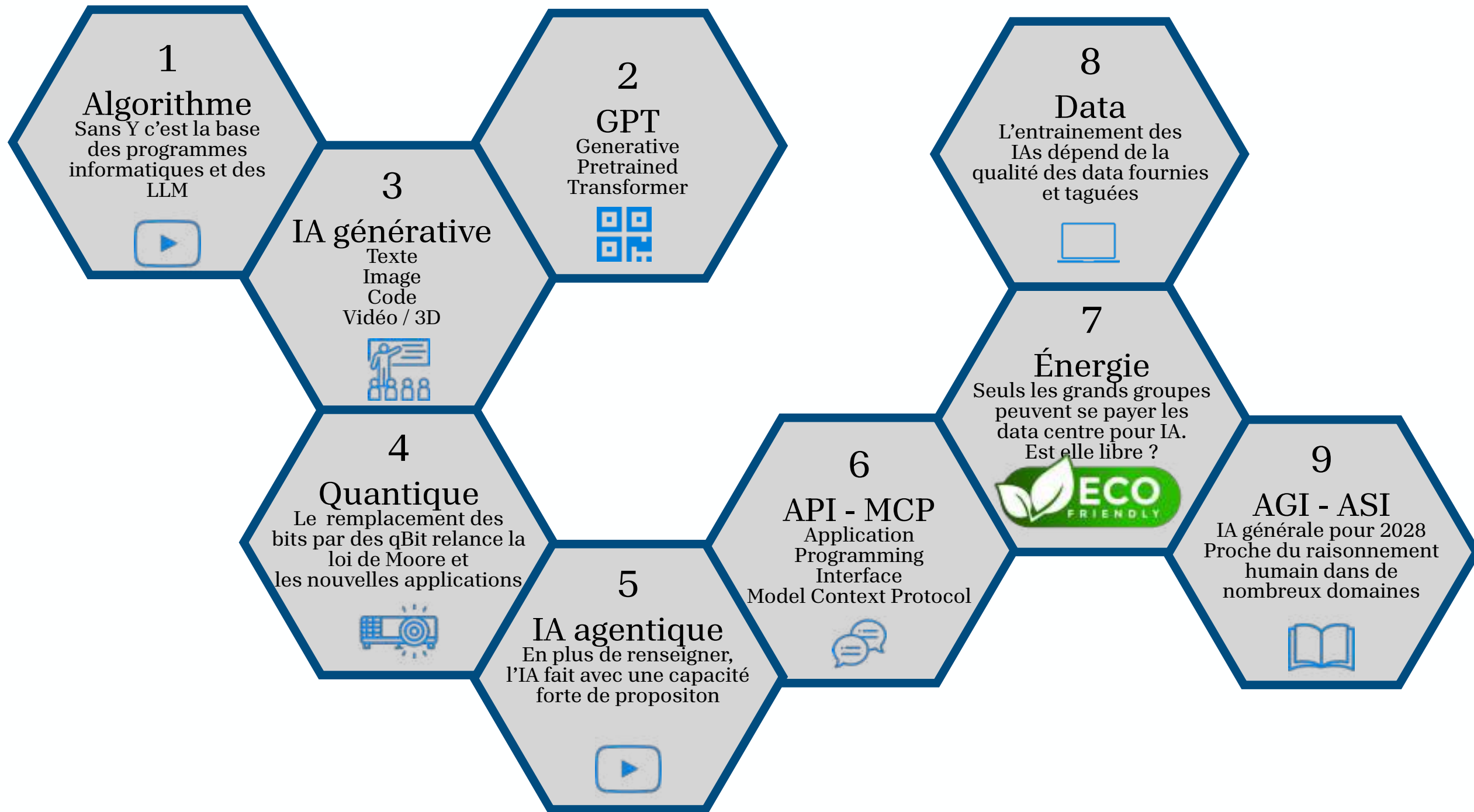
IA'S

IAS

NoLimit



Une grande variété de sujets / thèmes





business intelligence (BI)
marketing intelligence (MI)
technology intelligence
competitive intelligence
media/market intelligence
open source intelligence OSINT

...ARTIFICIAL INTELLIGENCE

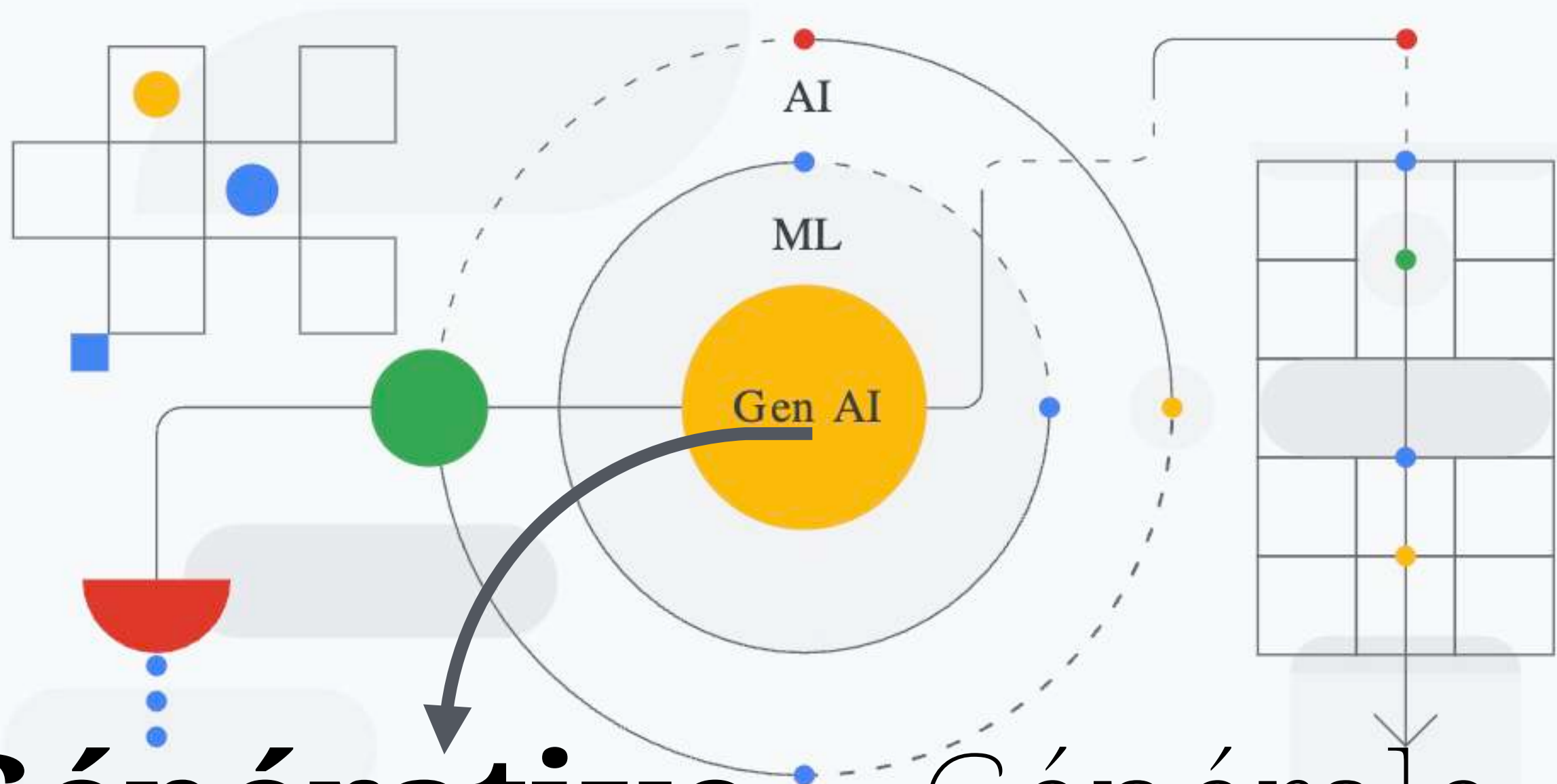
TYPES

IAS

Differentiating AI, ML, and generative AI

Machine Learning (ML): A subset of artificial intelligence that uses data to train machines to improve their performance over time without being explicitly programmed.

Artificial Intelligence (AI): Creating machines or systems that can perform tasks that typically require human intelligence, such as learning, problem-solving, and decision-making.



Générative ≠ Générale

2030

Symbolique

IA classique (GOFAI*)

Système expert

Règles à suivre (type jeu d'échec)

Arbre de décision

Déductif

Recette de cuisine complexe

Répète une blague

Connexioniste

Réseau de neurones, Apprentissage

Poids des vecteurs (paramètres)

Le dataset d'entraînement est
transformé en vecteurs

Yann LeCun (prix Turing)

Invente de nouveaux plats

Invente une nouvelle blague

IA Faible

Narrow

Spécialisée

Bon à une seule action

IA Large

Capable de plusieurs actions

Domaine de compétence large

IA faible

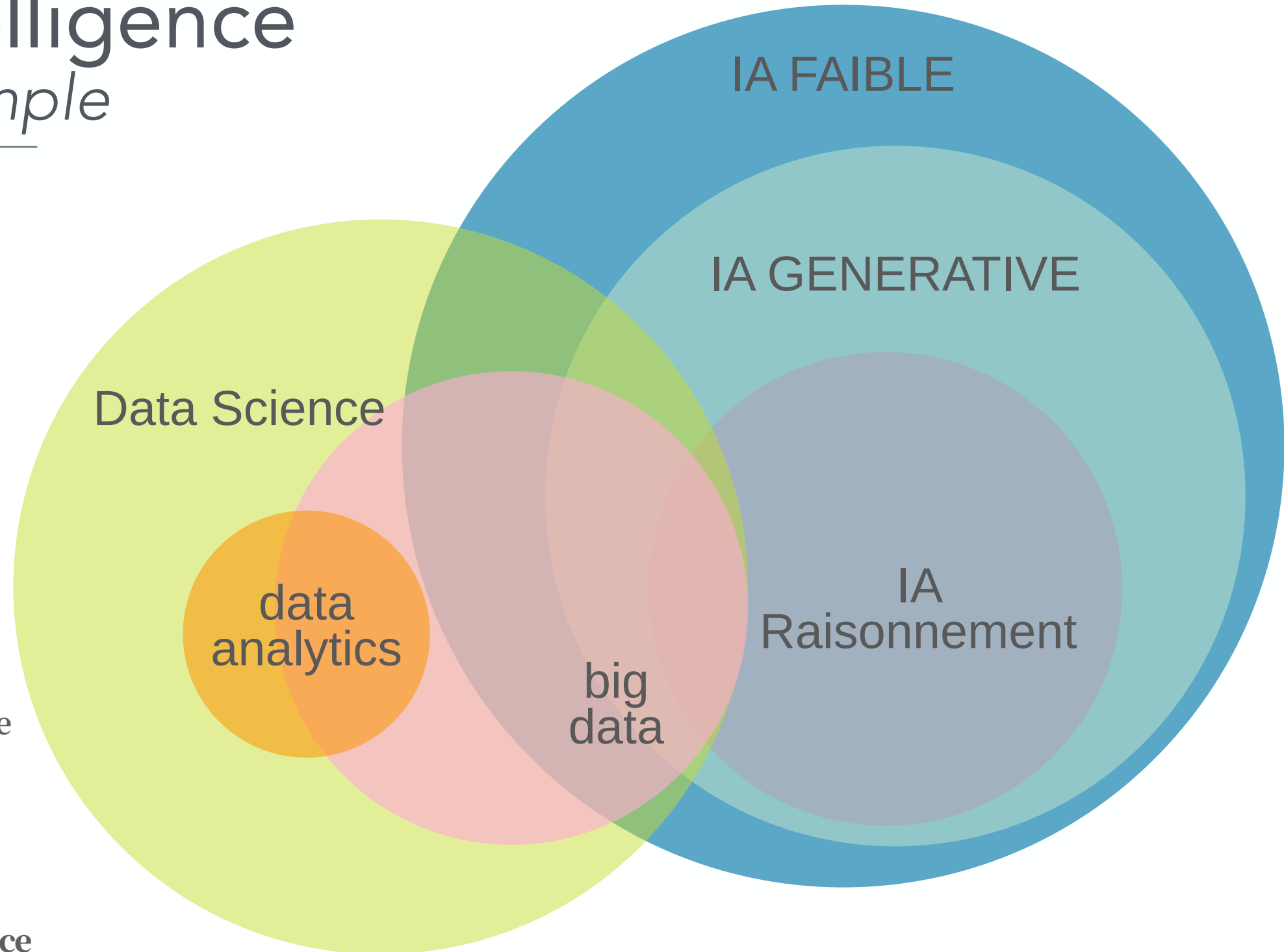
étroite et concentrée sur des tâches précises
(DeepBlue-1996, Jeopardy-2011, SIRI-2025, blague Alexa...)

IA forte

large, générative, capacités de raisonnement
(AlphaGO-2016, blague inventée, LLM GPT)

Machine Intelligence

version simple



IA Faible :
compare, joue au échec, **choisit**

IA Générative :
écrit, dessine, devine, jeu de GO, **copie**

IA Raisonnement :
planifie, organise, prévoit, **raisonne**

Data ≠ Connaissance ≠ Intelligence

Three waves of transformation

PERSONALIZATION

PREDICTIVE

AGENTIC





comment s'appelle la figure de style où le début et la fin utilisent des mots identiques



La figure de style où le début et la fin d'une phrase, d'un vers, d'une strophe, voire d'un récit, utilisent des mots identiques s'appelle l'**épanadiplose**.

C'est une figure de répétition qui crée un effet de circularité, de bouclage, et met en évidence le ou les mots répétés.

Exemples d'épanadiplose :

- "**Être** ou ne pas **être**." (William Shakespeare)
- "**La violence** appelle la **violence**."
- "**Rien n'obscurcira la beauté de ce monde**. Les pleurs peuvent inonder toute la vision...
Rien n'obscurcira la beauté de ce monde." (Ilarie Voronca)

On la retrouve souvent en poésie pour des jeux de sonorités et de rythme, mais aussi en prose pour souligner une idée ou un propos.

Il existe d'autres figures de style basées sur la répétition, mais l'épanadiplose est spécifiquement celle où les mots sont répétés **au début et à la fin** d'une unité syntaxique.

ALGORITHME - IA symbolique

IAs Faibles

IAs FORTES

IAs Conversationnelles, Génératives

IAs Agentiques

2026

RSI

World Model / Model Frontière

???

AGI : IA générale

ASI : IA super intelligente

Singularité

très
forte

Machine Intelligence

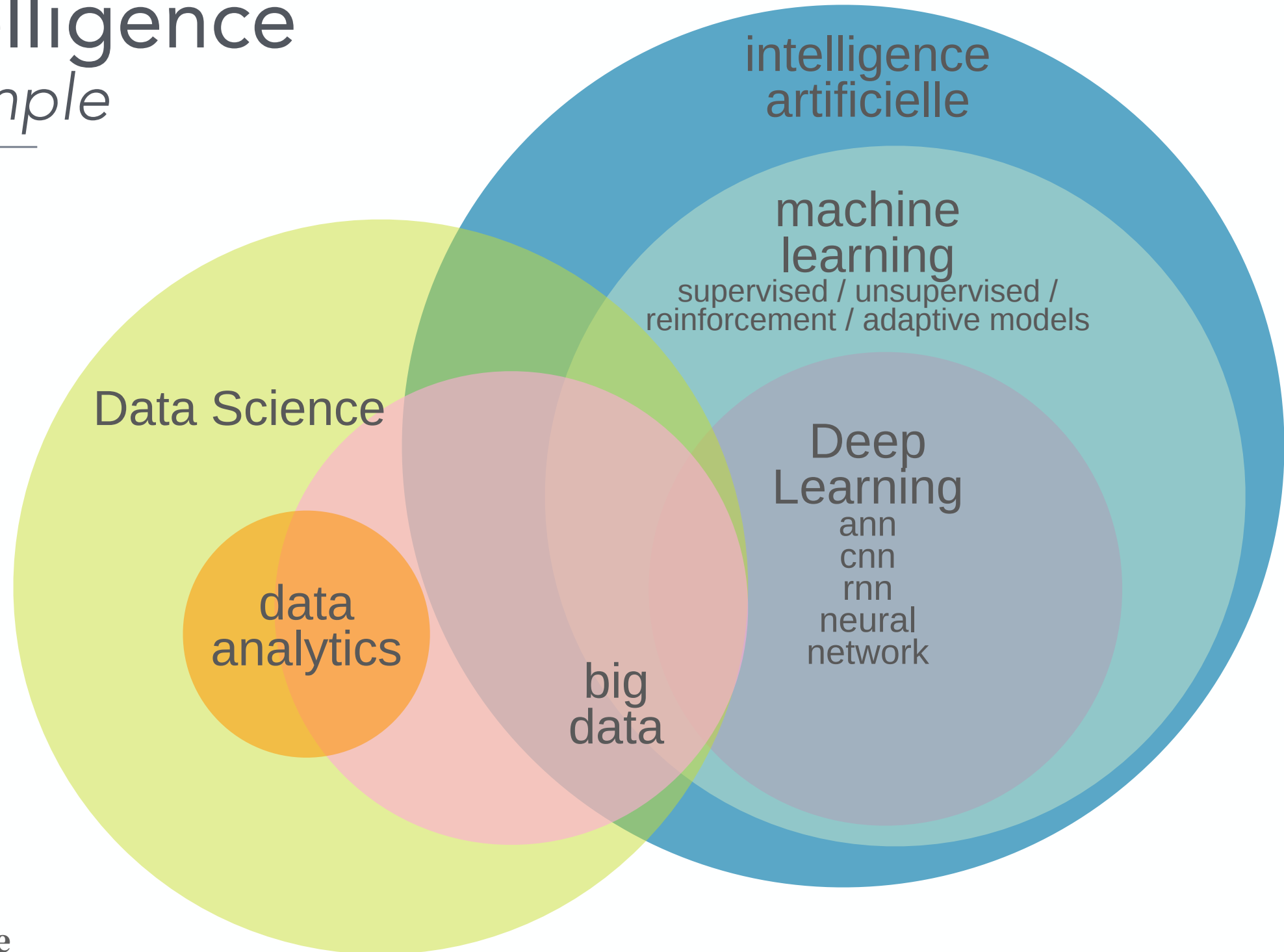
version simple

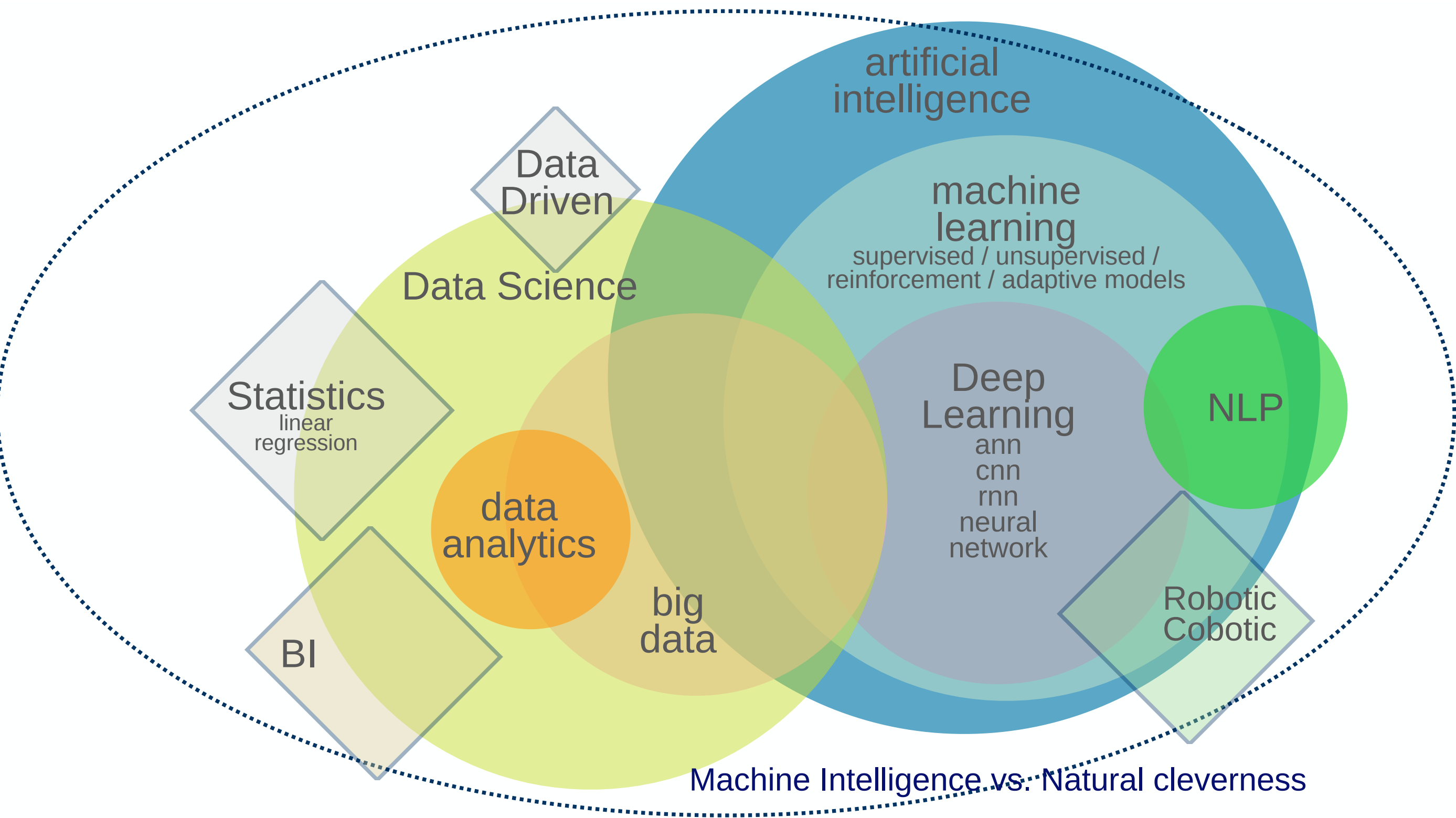
Artificial Intelligence :
un ordinateur fait des actions
humaines (forte/faible)

Machine Learning :
l'ordinateur apprend diverses actions
par de nombreux exemples donnés

Deep Learning :
l'ordinateur apprend une action sans
être programmé pour cette action

Data ≠ Connaissance ≠ Intelligence





2015-2022 : CLI

2022-2026 : LLM

IA conversationnelles

IA génératives

IA agentiques

Robotique tâche

2027 et au delà :

RSI (*recursive self improvement*)

JEPA (*Joint Embed Predictive Archi*)

Modèles Frontière

World Models

SINGULARITÉ { AGI (general)
ASI (super)

Robotique total

SINGULARITÉ { AGI (general)
ASI (super)

Travail de n'importe
quel humain

Travail de tous les
chercheurs



LIVE



HRS.MIN.SEC

108:18:26

PACKAGES

134,539

Cloud

Dans un data centre externe
avec échange de données internet

On prem

On premises / Dans les locaux

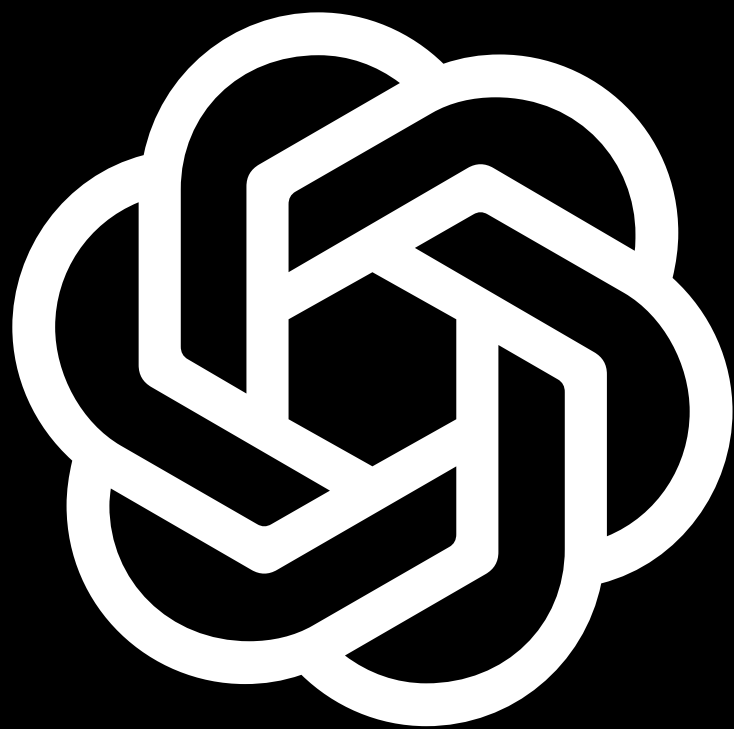
Edge computing / Pas d'accès internet

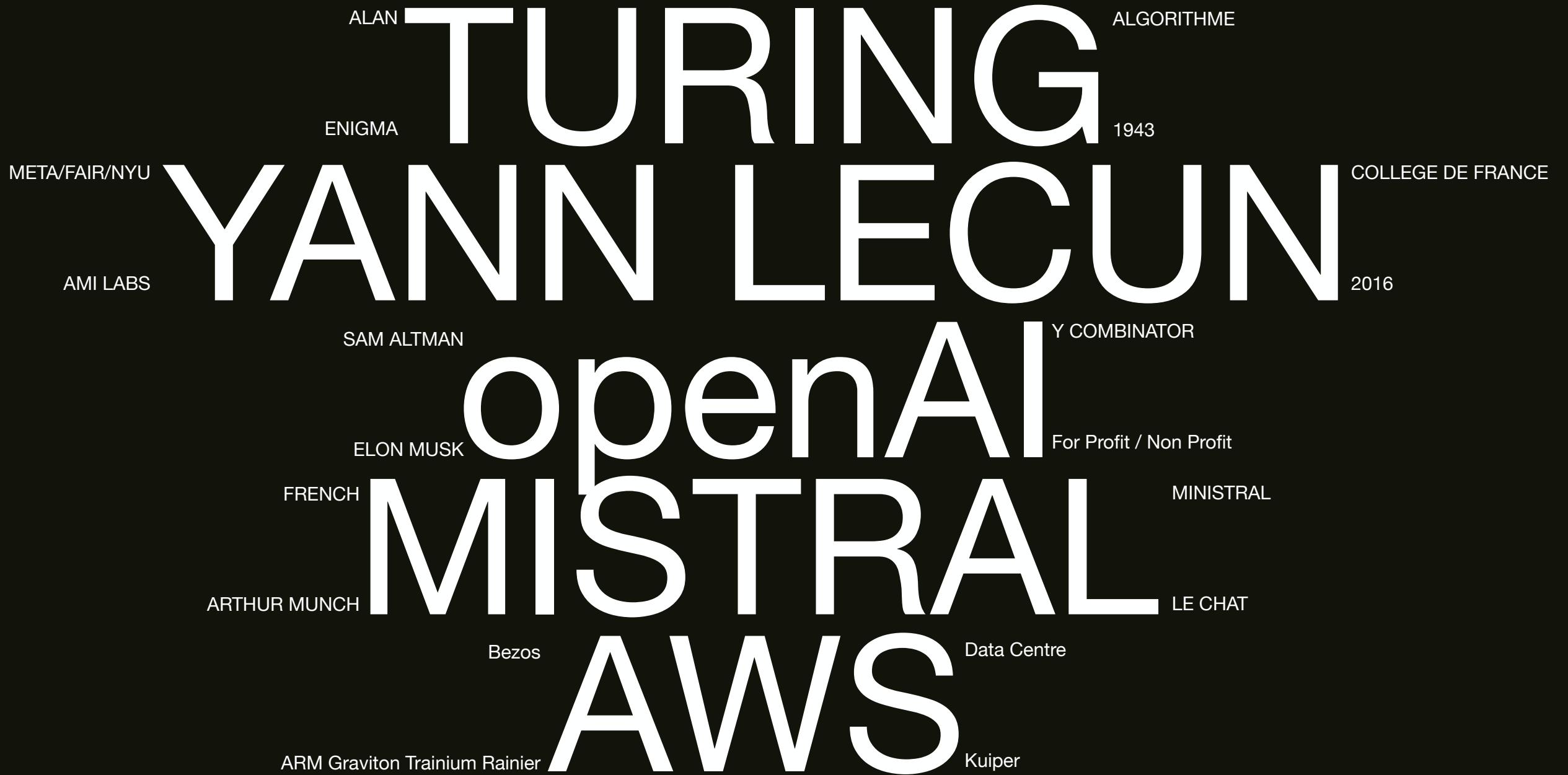
CLOSED AI

For Profit, closed innovation, propriétaire business
model, copyright

OPEN SOURCE

Non Profit, Fondation, « OLD-openAI »,
licence libre, Research lab, GNU GPL MIT Apache





A word cloud on a black background featuring various names, companies, and concepts in artificial intelligence. The words are in white, with varying font sizes and styles. The largest words are 'TURING', 'YANN LECUN', 'openAI', 'MISTRAL', and 'AWS'. Other words include 'ALGORITHMME', '1943', 'COLLEGE DE FRANCE', '2016', 'Y COMBINATOR', 'For Profit / Non Profit', 'MINISTRAL', 'LE CHAT', 'Data Centre', 'Kuiper', 'ARM Graviton Trainium Rainier', 'Bezos', 'ARTHUR MUNCH', 'FRENCH', 'ELON MUSK', 'SAM ALTMAN', 'AMI LABS', 'META/FAIR/NYU', 'ENIGMA', 'ALAN', and '2024'.

TURING
YANN LECUN
openAI
MISTRAL
AWS
ALGORITHMME
1943
COLLEGE DE FRANCE
2016
Y COMBINATOR
For Profit / Non Profit
MINISTRAL
LE CHAT
Data Centre
Kuiper
ARM Graviton Trainium Rainier
Bezos
ARTHUR MUNCH
FRENCH
ELON MUSK
SAM ALTMAN
AMI LABS
META/FAIR/NYU
ENIGMA
ALAN
2024

Quelques rôles modèles



OpenAI
ChatGPT
chat.com

Perplexity
META+ScaleAI
LLAMA* Muse
CoPilot

Stargate
500B
SoftBank

nVIDIA
ASML
TSMC

Amazon
Anthropic
AWS Rainier

GOOGLE
Gemini

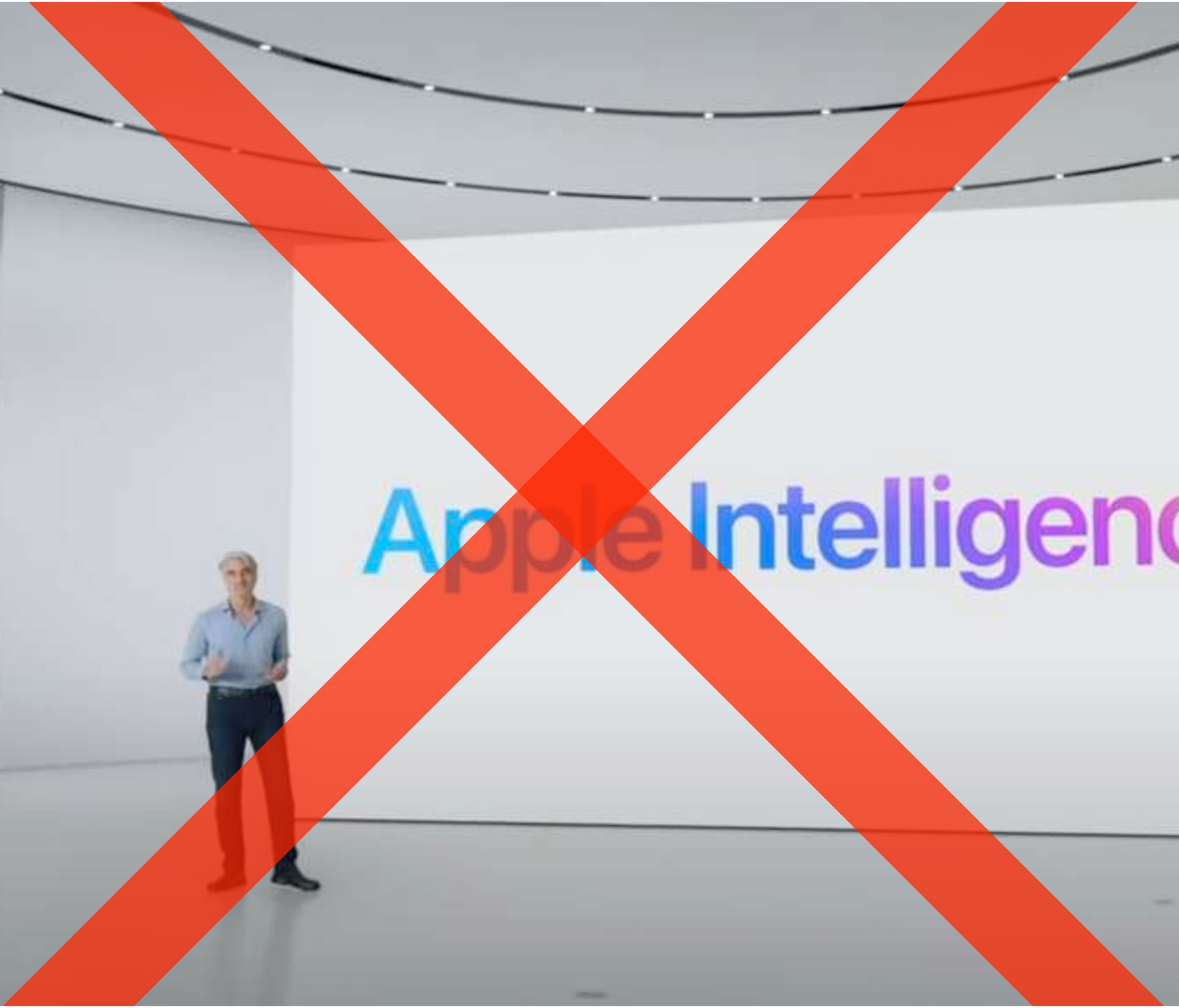
XAI-Grok
Colossius

Data-
Centre
Foncier
Rte EDF

Loi
Juridique
AI-Act

Mistral
LeChat
FrenchTech
poolside.ai
KyutAI

Alibaba
Deepseek
Kai-Fu Lee**
Fei Fei Li
Manus
Baidu



Apple Intelligence



GAFAMN

Google Apple Facebook Amazon Microsoft nVidia

KHOLC

???

GOMAX

Gemini OpenAI Meta MS Mistral Azure AMZ Anthropic

XAI (Grok) + *Perplexity* = GOMMMMAAX

Inria

ARTEFACT



EVIDEN

VSORA®

 Scaleway



AION

/ **kyutai**



sopra  steria



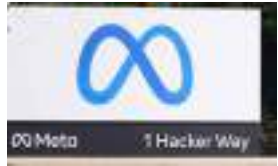
 OPCORE



Hugging Face



Sam Altman



Yann LeCun



D. Hassabis (PN) - G. Hinton (PN)



A. Mensch



Elon Musk - Grok - Colossus



Niel - Schmidt - Saadé



Aravind Srinivas



Daniela et Dario Amodei



Liang Wenfeng

CN

6 CHINESE AI GIANTS

ONE RING TO RULE THEM ALL

Kimi · GLM · Qwen · MiniMax · DeepSeek · MiMo – All at Maximum Capability

MOONSHOT AI

KIMI K2.6

1T Params 32B Active

Multimodal 256K CTX

MoE · MLA Attention
Agent Swarm · 300 sub-agents

ZHIPU AI / Z.AI

GLM-5.1

754B Params MoE

Text

Long-horizon agentic
1000+ tool calls

ALIBABA

QWEN3.6 MAX

Proprietary

Multimodal 1M CTX

Thinking enabled
Top agentic coding

MINIMAX

M2.7

229B Params

Open Weights

Self-Evolving

Self-evolving model
SRE-level reasoning

DEEPSEEK AI

V4 PRO

1.6T Params

49B Active

MIT License 1M CTX

Think Max mode
Codeforces 3206

XIAOMI

MIMO V2.5 PRO

Public Beta Agentic

Token Efficient

672 tool calls
Compiler in 4.3h



GTC GPU
TECHNOLOGY
CONFERENCE
2024



nVIDIA
GTC
2026





SAMSUNG

TESLA DOJO



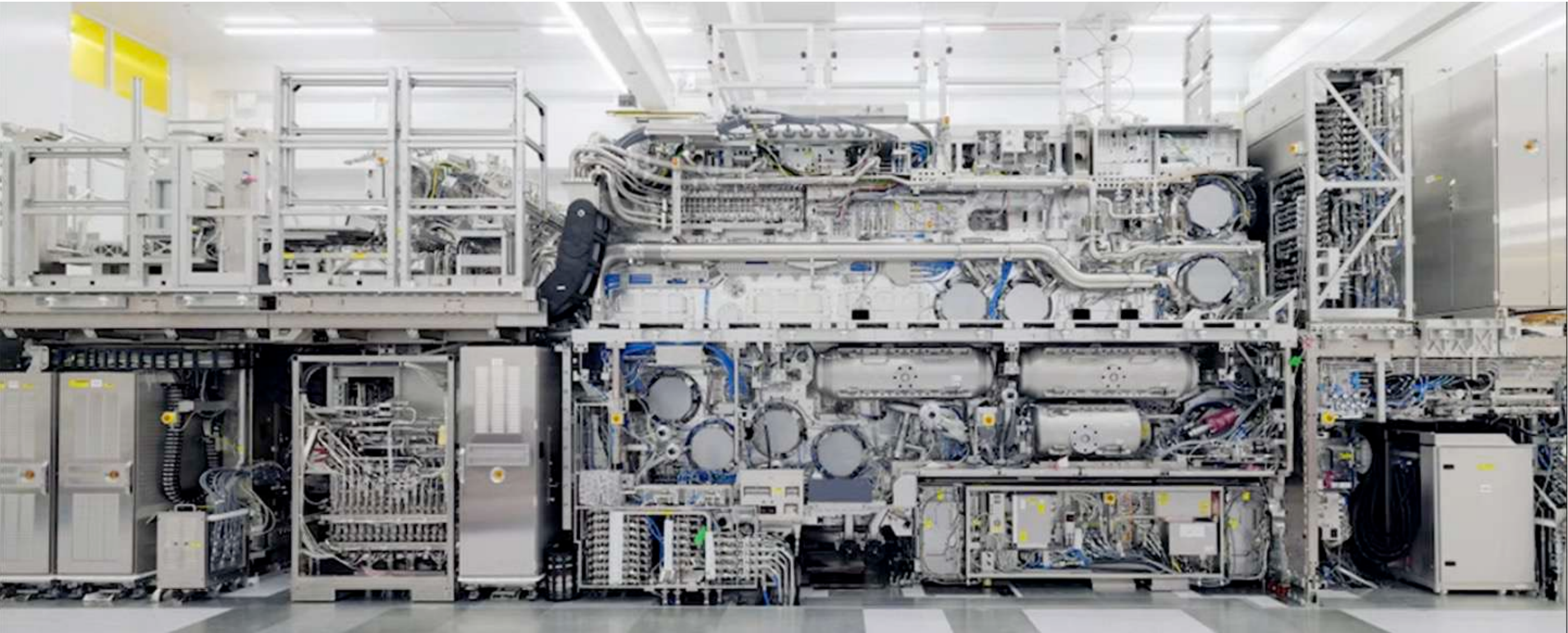
soitec

ASML



Hugging Face

ASML Lithography 2 nano



ASML
350millions euros
7 boeing 747 + 20 camions



GitHub



Hugging Face



Lovable



CURSOR



Mark Granger
VP, PRODUCT MANAGEMENT
QUALCOMM TECHNOLOGIES, INC





Colossus

Giga Factory

Optimus
(Model S factory)





Industrial Batteries

Manufacturing

AI Compute

Solar

Home Charging

Home Batteries

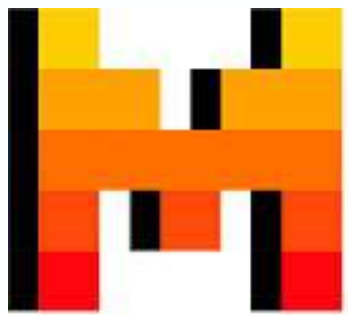
Trucking

Bots

Charging Network

Electric Vehicles

Robotaxis



MISTRAL AI_



Guillaume
Lample

Directeur
scientifique



Timothée
Lacroix

Directeur
technique



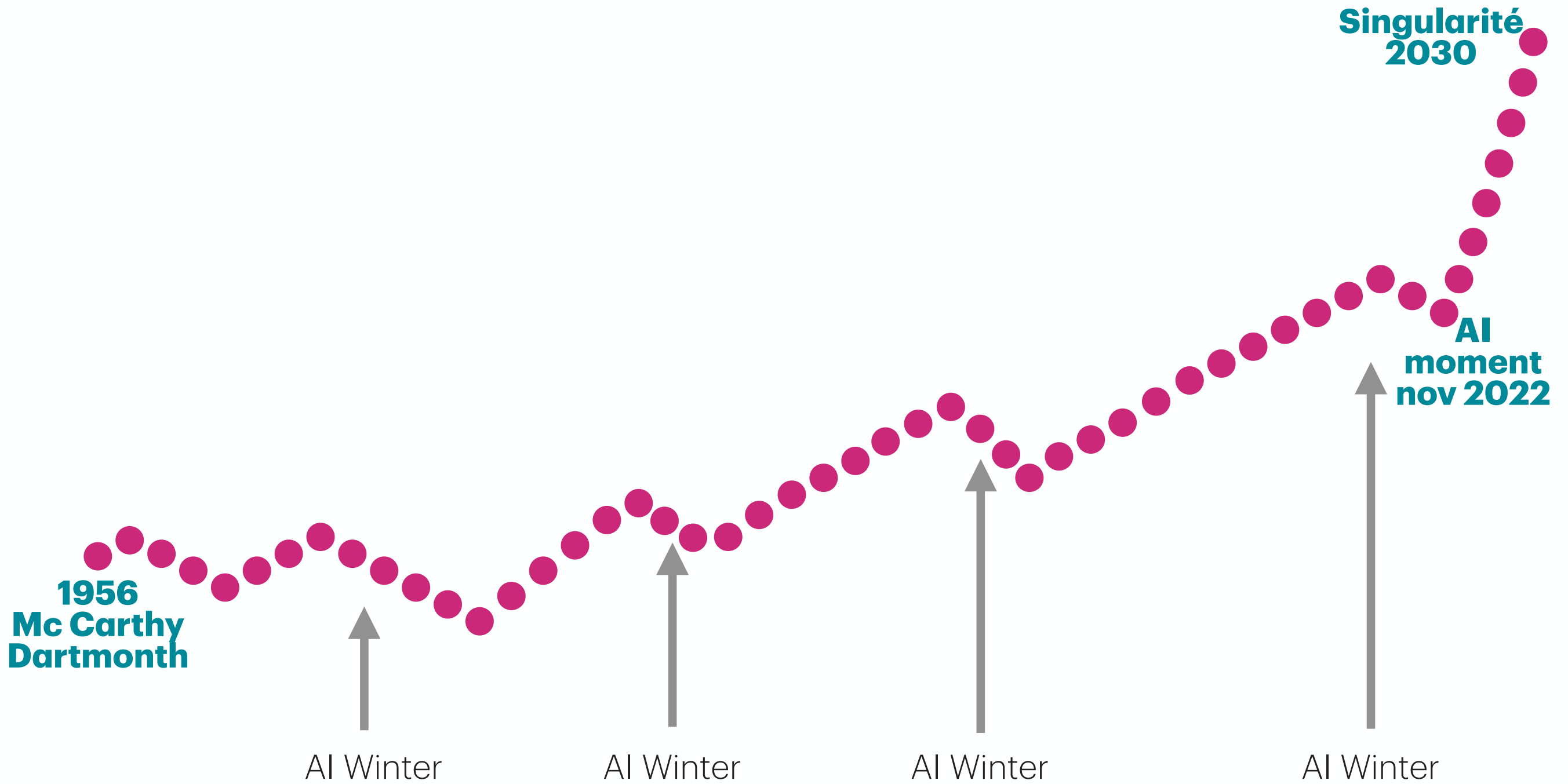
Arthur
Mensch

Directeur



A large, irregular, blue textured shape resembling a watercolor splash or a piece of torn paper, serving as a background for the main title.

Frise Chronologique Jalons de l'IA





1997
2017
20 ans

2013
2019
6 ans

2022
2025
3 ans

2025
2027
2 ans

2028



AI moment



Nov. , 2022



iPhone moment

June 29, 2007



... transistor moment



.com moment



iPhone moment



AI moment*



BOT / quantic / crypto moment ?



DeepSeek moment

JAN 2025

=Spoutnik Moment 1957

Hype Cycle for Agentic AI, 2026

Published 2 April 2026 • ID G00842058

By [Rajesh Kandaswamy](#), [Leinar Ramos](#), [Gary Olliffe](#), [Tom Coshaw](#), [Pieter den Hamer](#), [Erick Brethenoux](#)

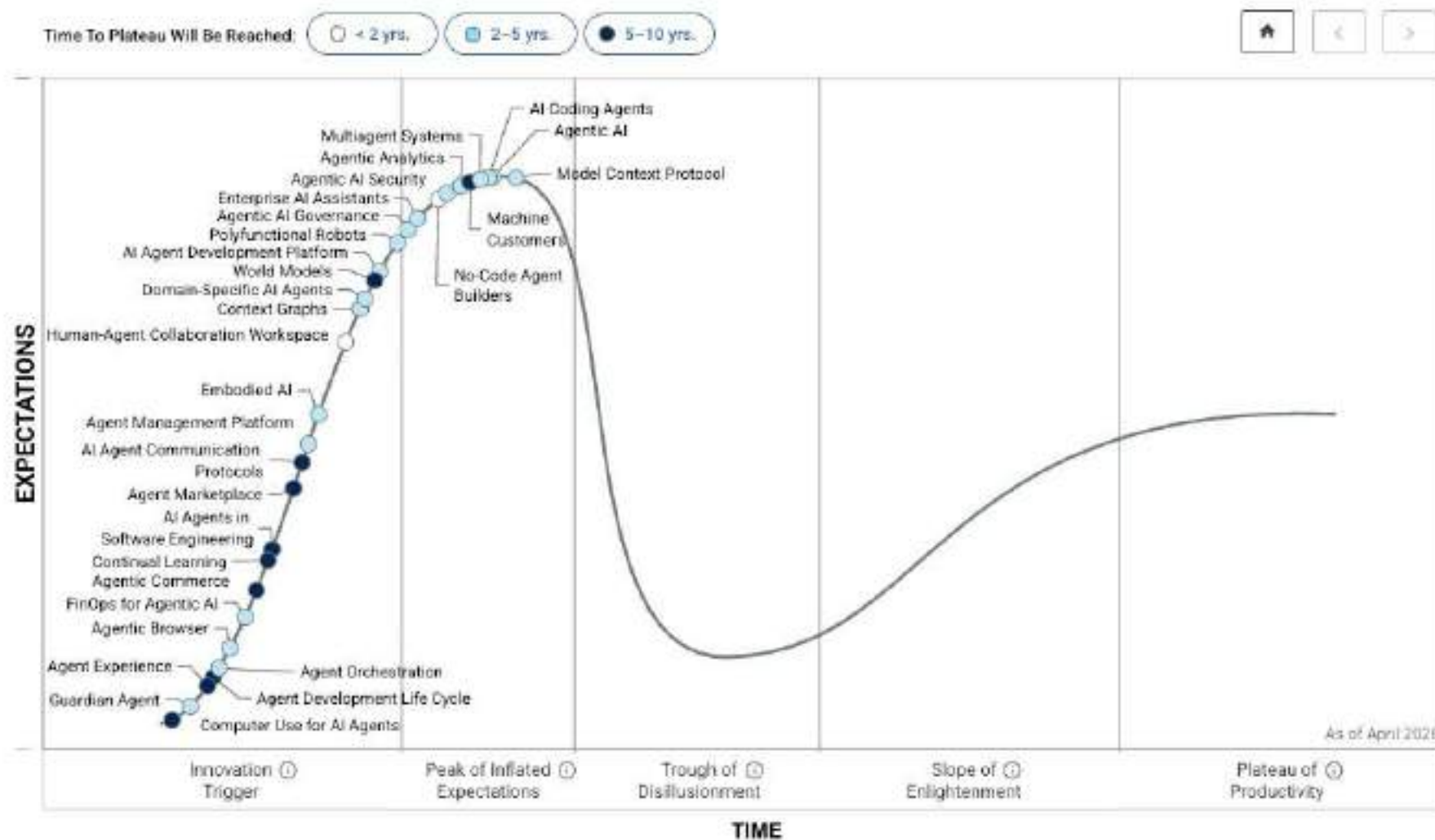
For definitions of technical terms related to this article, visit the [IT Glossary](#)

RECOMMENDED READING

[View all Hype Cycles](#)

HYPE CYCLE

PRIORITY MATRIX



About This Hype Cycle

Agentic AI promises powerful automation capabilities in varied domains, driving extreme interest and substantial investments. Yet, rapid progress in agentic AI is exceeded by hype and confusion. Grasping the core innovations and their progress is crucial to realize business value and avoid missteps.

What You Need to Know

Agents represent a fundamentally new software paradigm — one that holds the promise of automation in ways not always possible earlier. However, the supporting infrastructure and processes are still maturing.

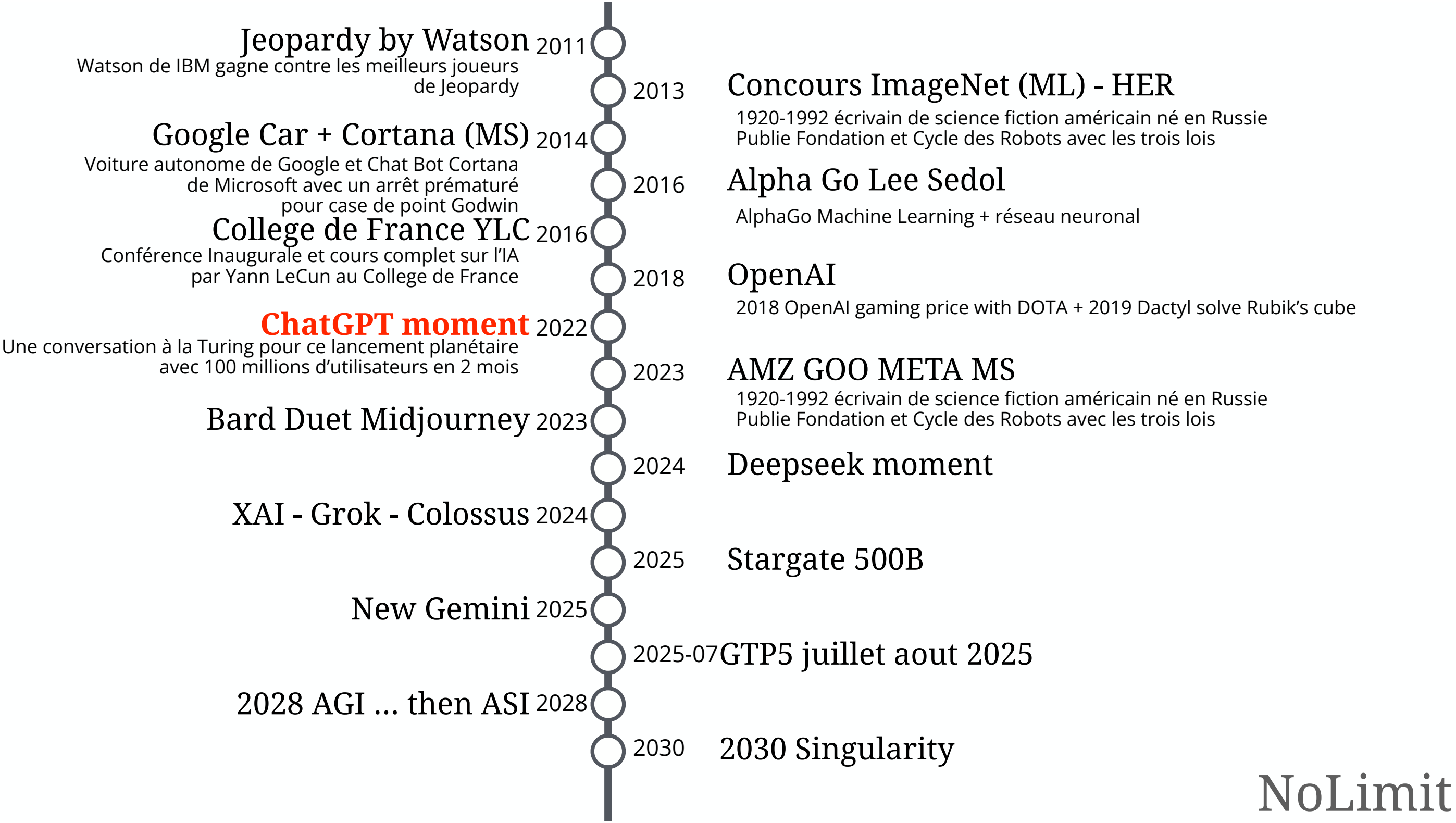
Hype and interest in AI agents have reached extraordinary levels, making it vital for CIOs and AI leaders to gain clarity on what's real, what's emerging, and what's simply noise. The agentic AI space is shaped by a complex mix of innovations and components, each critical to understanding the true state and potential of the technology. Hence, we are introducing the "Hype Cycle for Agentic AI" to help you navigate the landscape, check progress against

1642 Pascaline
1850 Ada Lovelace & Charles Babbage (algo ordi)
1942 Isaac Asimov : 3 lois
1943 Turing (enigma) + Perceptron
1947 WS McCulloch + Turing Test
1956 AI by McCarthy @ dartmouth
1962 IBM Speech Recognition
1965 ELIZA (programme conversationnel)
1970 AI Winter
1986 CarnegieM SelfDrivingCar
1989 Yann LeCun OCR
1993 Singularity V. Vinge
1990 AI Winter
1997 Deep blue IBM jeu d'échec (symbolic)
1998 Amazon recommandation IA
1999 Sony Aibo pet robot - CLIPPY
2002 Roomba by iRobot
2005 Ray Kurzweil Singularity

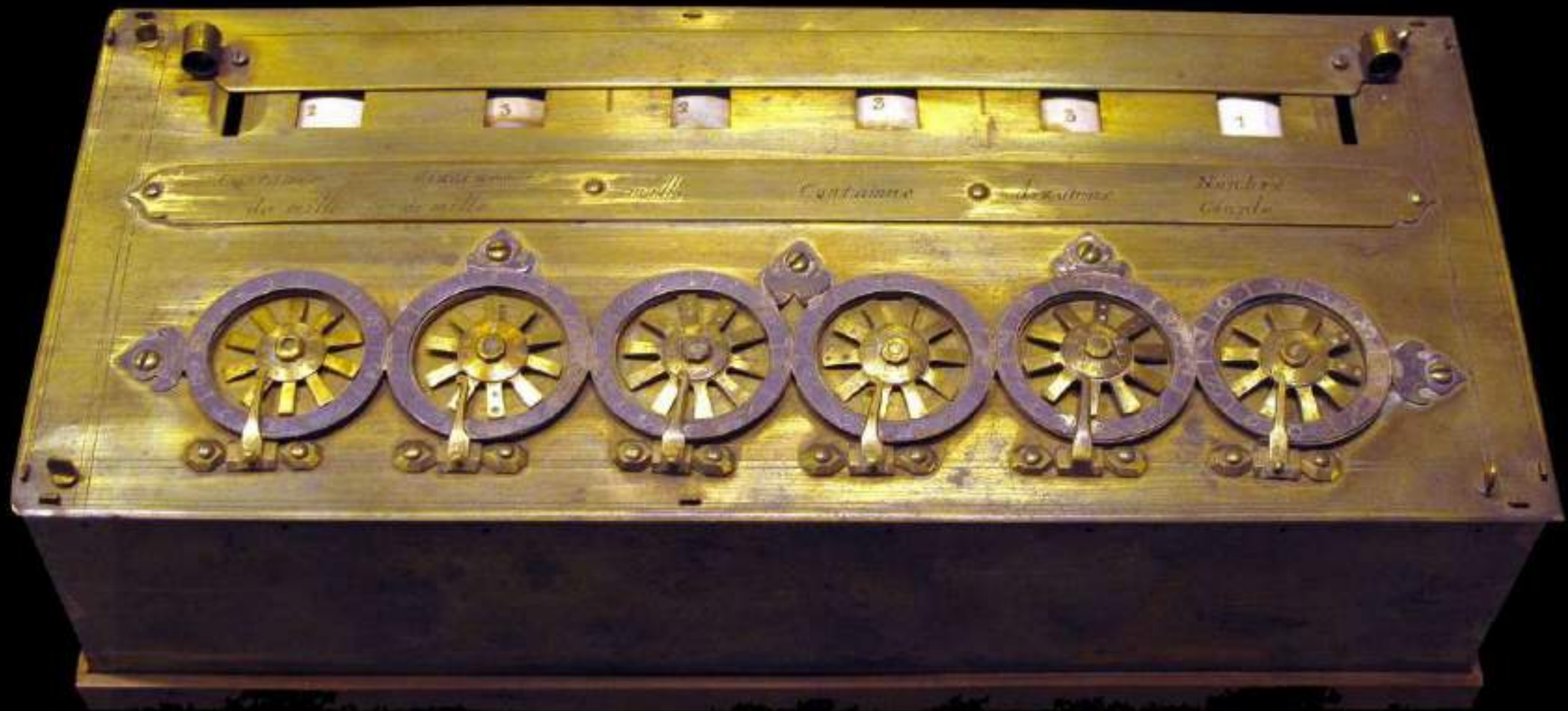
2010 SIRI Luc Julia
2011 Jeopardy by Watson
2013 Concours ImageNet (ML) - HER
2014 Google Car + Cortana (MS)
2016 AlphaGo Lee Sedol (ML+réseau neuro)
2016 College de France YLC
2018 openAI gaming price with DOTA
2019 openAI dactyl solve Rubik's cube
2022 ChatGPT moment
2023 AMZ GOO META MS
2023 Bard Duet Midjourney
2024 Deepseek moment
2024 XAI - Grok - Colossus
2025 Stargate 500B
2025 New Gemini
2025-07 GTP5 juillet aout 2025
2028 AGI ... then ASI
2030 Singularity

NoLimit





1642 Pascaline / [hiver](#) / 1950 Test Turing / [hiver](#) / 1955 McCulloch / [hiver](#) / 1986 Hinton
[hiver](#) / 1997 deepblue / [hiver](#) / 2011 jeopardy / [hiver](#) / 2016 AlphaGo / 2022 ChatGPT...



1942 Isaac Asimov

En 1942 Isaac Asimov élabore la loi de la robotique :

Première Loi : Un robot ne peut nuire à un être humain ni, restant passif, laisser cet être humain exposé au danger.

Deuxième Loi : Un robot doit obéir aux ordres que lui donne un être humain, sauf si les ordres entrent en conflit avec la Première Loi.

Troisième Loi : Un robot doit protéger sa propre existence tant que cette protection n'entre pas en conflit avec la 1ère ou la 2ème loi

ELIZA FIRST CHATBOT

Welcome to

```
EEEEEE LL      IIII  ZZZZZZ  AAAAA
EE      LL      II    ZZ      AA   AA
EEEEEE LL      II    ZZZ     AAAAAA
EE      LL      II    ZZ      AA   AA
EEEEEE LLLLLL  IIII  ZZZZZZ  AA   AA
```

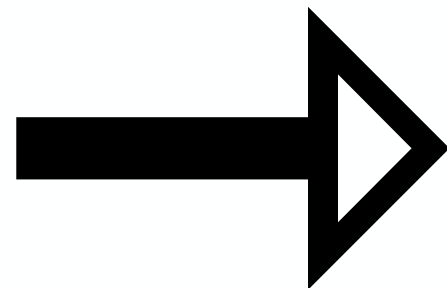
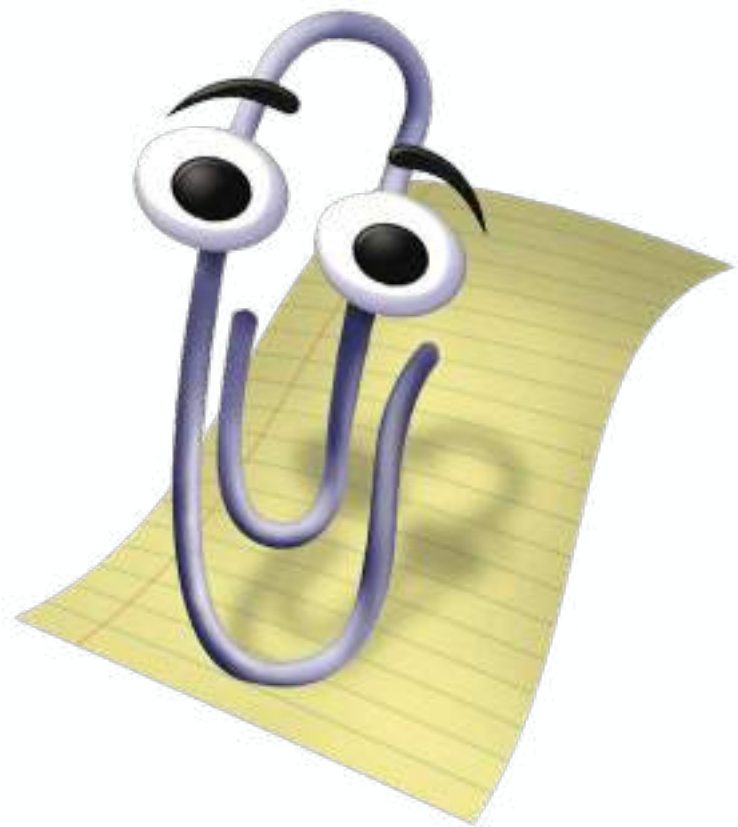
Eliza is a mock Rogerian psychotherapist.
The original program was described by Joseph Weizenbaum in 1966.
This implementation by Norbert Landsteiner 2005.

```
ELIZA: Is something troubling you ?
YOU:   Men are all alike.
ELIZA: What is the connection, do you suppose ?
YOU:   They're always bugging us about something or other.
ELIZA: Can you think of a specific example ?
YOU:   Well, my boyfriend made me come here.
ELIZA: Is it important to you that your boyfriend made you come here ?
YOU:   He says I'm depressed much of the time.
ELIZA: I am sorry to hear that you are depressed.
YOU:   It's true. I am unhappy.
ELIZA: Can you explain what made you unhappy ?
YOU:
```

ELIZA is an early natural language processing computer program
developed from 1964 to 1967 at MIT by Joseph Weizenbaum

EFFET ELIZA

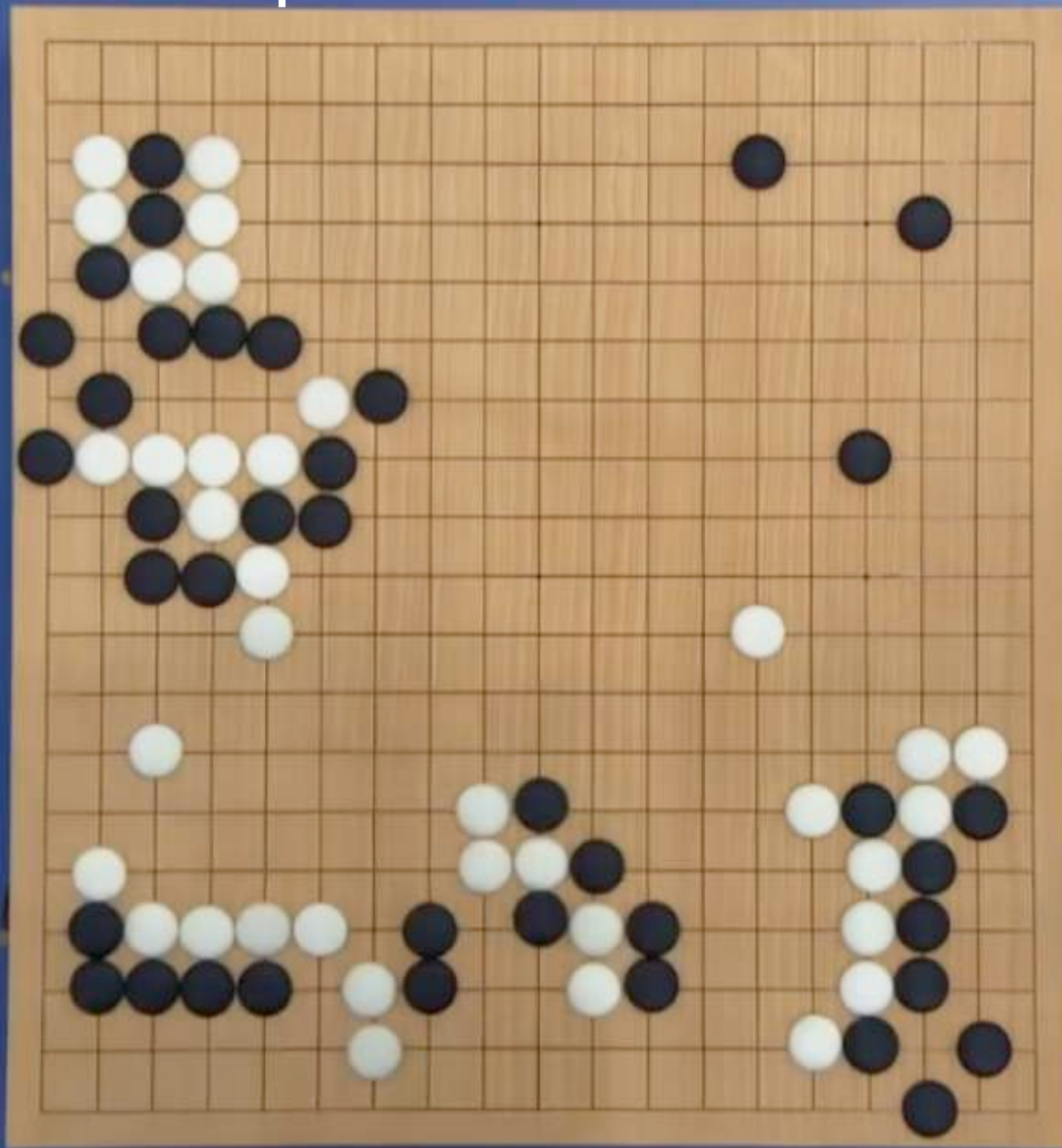
Anthropomorphisme IHM et tendance inconsciente des humains à attribuer de l'intelligence,
de la compréhension et des émotions à un programme informatique



Copilot

clippy to copilot
1999 → 2025

AlphaGo vs Ke Jie



柯洁 KE JIE

01:04:18



ALPHAGO

02:18:25



ImageNet Large Scale Visual Recognition Challenge 2012 (ILSVRC2012)

[Introduction](#) [Task](#) [Timetable](#) [Citation](#)^{new} [Organizers](#) [Contact](#) [Workshop](#) [Download](#) [Evaluation Server](#)

News

- September 2, 2014: [A new paper](#) which describes the collection of the ImageNet Large Scale Visual Recognition Challenge dataset, analyzes the results of the past five years of the challenge, and even compares current computer accuracy with human accuracy is now available. *Please cite it when reporting ILSVRC2012 results or using the dataset.*
- March 19, 2013: Check out [ILSVRC 2013](#)!
- January 26, 2012: [Evaluation server](#) is up. Now you can evaluate you own results against the competition entries.
- December 21, 2012: [Additional analysis of the ILSVRC dataset and competition results is released.](#)
- October 21, 2012: Slides from the workshop are being added to the [workshop schedule](#).
- October 13, 2012: [Full results](#) are released.
- October 8, 2012: Preliminary results have been released to the participants. Please join us at the [PASCAL VOC workshop](#) on October 12 at ECCV 2012. The workshop schedule for ILSVRC 2012 is [here](#)
- September 17, 2012: The submission deadline has been extended to September 30, 2012 (Sunday, 23:00 GMT). There will be no more extension.
- September 11, 2012: The [submission server](#) is up. You can submit your results now!
- July 10, 2012: Test images are released.
- June 16, 2012: The development kit, training and validation data released. Please [register](#) to obtain the download links.
- May 29, 2012: Registration page is up! Please [register](#)
- May 7, 2012: We are preparing to run the ImageNet Large Scale Visual Recognition Challenge 2012 (ILSVRC2012). **New task this year: fine-grained classification on 120 dog sub-classes!** Stay tuned!

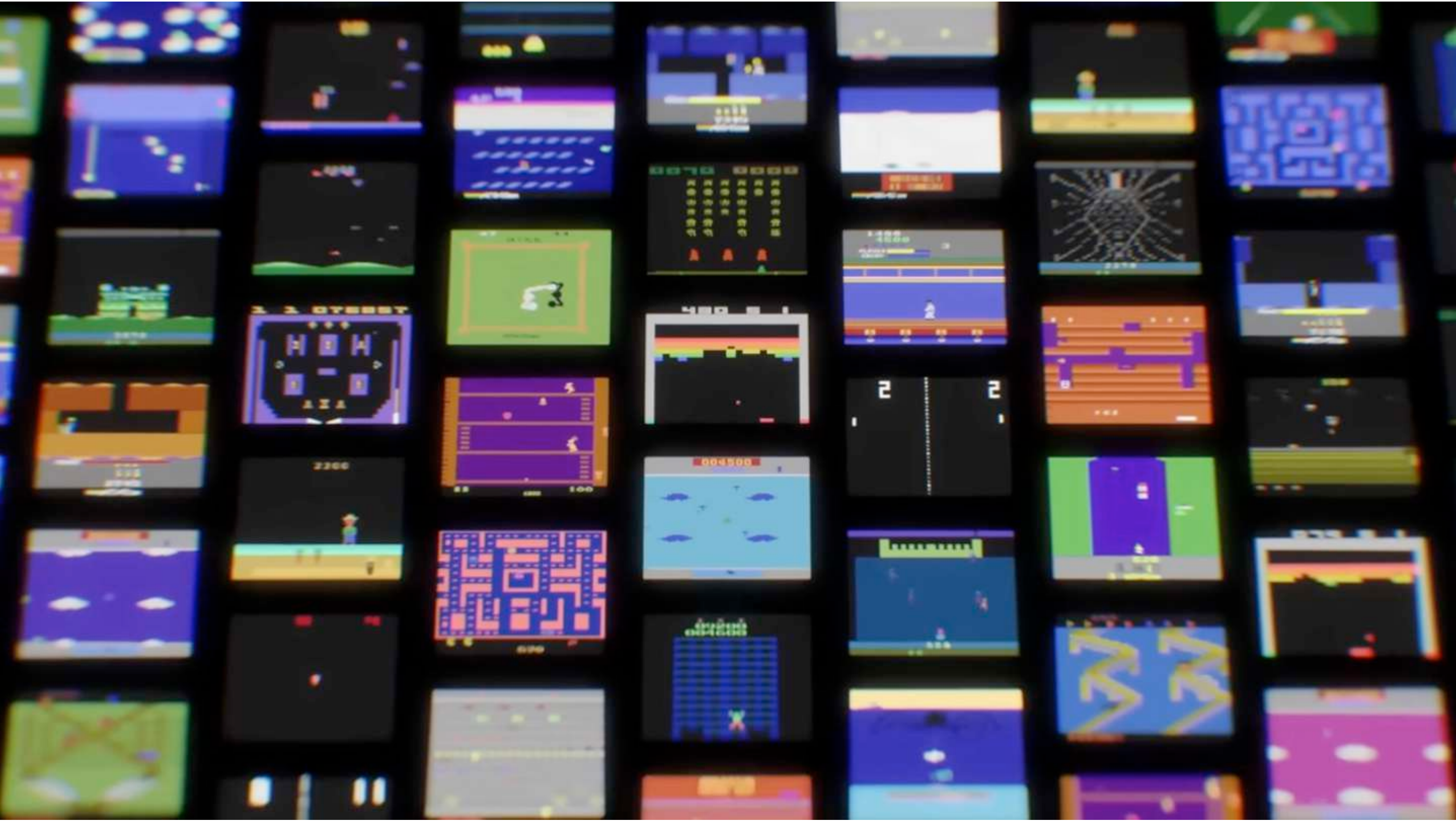
Workshop Schedule

- 15:30 - 16:00. Introduction and overview of results. **Fei-Fei LI** [[slides](#)]
- 16:00 - 16:25. Invited talk. **OXFORD_VGG team** [[slides](#)] **NB: This is unpublished work. Please contact the authors if you plan to make use of any of the ideas presented**
- 16:25 - 16:40. Break
- 16:40 - 17:05. Invited Talk. **ISI team** [[slides](#)] **NB: This is unpublished work. Please contact the authors if you plan to make use of any of the ideas presented**
- 17:05 - 17:30. Invited Talk. **SuperVision team** [[slides](#)]
- 17:30 - 18:00. Discussion.

Introduction

The goal of this competition is to estimate the content of photographs for the purpose of retrieval and automatic annotation using a subset of the large hand-labeled [ImageNet](#) dataset (10,000,000 labeled images depicting 10,000+ object categories) as training. Test images will be presented with no initial annotation -- no segmentation or labels -- and algorithms will have to produce labelings specifying what objects are present in the images. New test images will be collected and labeled especially for this competition and are not part of the previously published ImageNet dataset. The general goal is to identify the main objects present in images. This year, we also have a detection task of specifying the location of objects.

ImageNet 2012/2013



JOAQUIN PHOENIX

AMY ADAMS

ROONEY MARA

OLIVIA WILDE

ET SCARLETT JOHANSSON



her

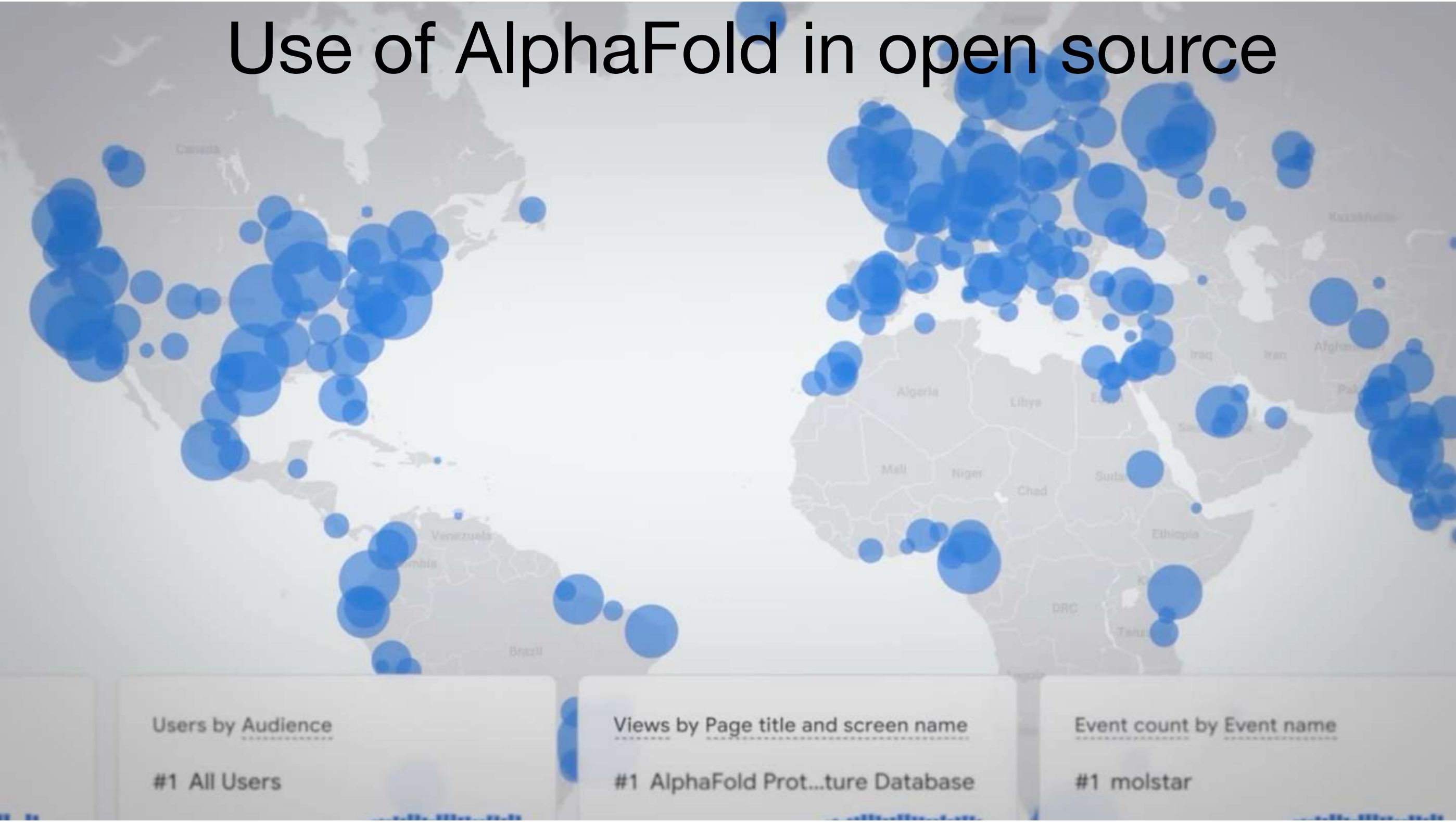
UNE LOVE STORY DE SPIKE JONZE



WILD BUNCH PRÉSENTE UNE PRODUCTION ANNAPURNA PICTURES "her" JOAQUIN PHOENIX AMY ADAMS ROONEY MARA OLIVIA WILDE ET SCARLETT JOHANSSON
CASTING ELLEN LEWIS CASANDRA KILQUINNOS THOMAS SCHMIDT ET SUPERVISION MUSICALE BEN KAYE MUSIQUE ARCADE FIRE MONTAGE ROBERTO MULLER COSTUMES CASEY STORM MONTAGE ÉRIC ZUMERJANNEN, A.C.E.
JEFF BUCHANAN VOIXES K.K. BARRETT IMAGE HUYE VAN HUYENNA, S.F., U.S.C. PRODUCTEURS DÉVELOPÉS DANIEL LUPY NATALIE FARREY CHELSEA BARNARD
PRODUIT PAR MEGAN ELLISON SPIKE JONZE VINCENT LANDAY (COPRODUCÉ PAR SPIKE JONZE)



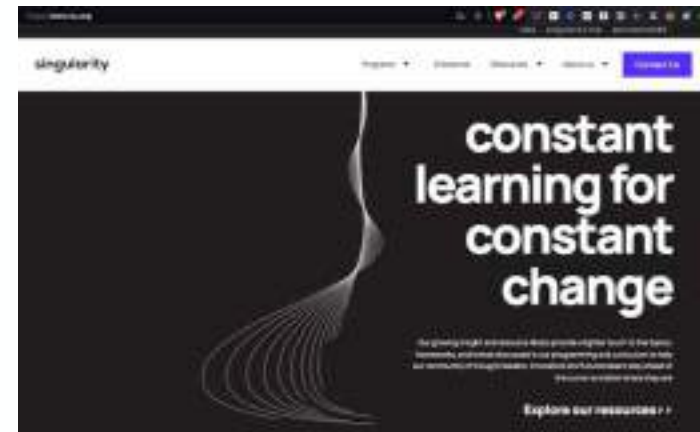
Use of AlphaFold in open source



RSI (recursive self improvement)

Singularity 2030

Ray Kurzweil



Benchmark Classement



Benchmark Classement

Par vote du public (AB testing) = arena.ai
Par score à un examen concours existant*
Par test spécifique (sans réponse)
Classement ELO (force relative des LLM)
Par nombre d'utilisateur
... et le fameux test de Turing

*MMLU (Measuring Massive Multitask Language Understanding)

16 000 questions à choix multiples réparties sur 57 matières académiques comme les mathématiques, le droit, la philosophie, l'informatique ou la médecine. Record 2025 : 95%

CLASSEMENT

Creator	Model	Arena ELO	95% CI	# Appearances	Released
 OpenAI	GPT-4o	1165	-4/+5	35,080	Mar 2025
 ByteDance Seed	Seedream 3.0	1161	-4/+4	31,126	Apr 2025
 Recraft	Recraft V3	1111	-3/+3	82,933	Oct 2024
 Google	Imagen 4 Ultra Experimental	1111	-7/+6	12,479	May 2025
 Google	Imagen 4 Preview	1110	-8/+8	9,168	May 2025
 Google	Imagen 3 (v002)	1097	-4/+4	37,890	Dec 2024
 Ideogram	Ideogram 3.0	1094	-4/+4	32,686	Mar 2025
 Reve	Reve Image (Halfmoon)	1088	-4/+4	33,342	Mar 2025
 Black Forest Labs	FLUX1.1 [pro]	1085	-3/+3	85,816	Oct 2024
 HiDream	HiDream-I1-Dev	1081	-4/+4	31,789	Apr 2025

exit MidJourney

Rank* (UB)	Rank (StyleCtrl)	Model	Arena Score	95% CI	Votes	Organization	License
1	1	Gemini-2.5-Pro-Preview-05-06	1446	+6/-7	6115	Google	Proprietary
2	3	Gemini-2.5-Flash-Preview-05-20	1418	+10/-10	3892	Google	Proprietary
2	1	o3-2025-04-16	1409	+7/-6	7921	OpenAI	Proprietary
2	2	ChatGPT-4o-latest (2025-03-26)	1405	+6/-5	10280	OpenAI	Proprietary
3	6	Grok-3-Preview-02-24	1399	+5/-3	14840	xAI	Proprietary
4	3	GPT-4.5-Preview	1394	+5/-4	15276	OpenAI	Proprietary
6	6	Gemini-2.5-Flash-Preview-04-17	1387	+7/-8	6938	Google	Proprietary
8	6	DeepSeek-V3-0324	1368	+5/-5	9741	DeepSeek	MIT
8	6	GPT-4.1-2025-04-14	1365	+8/-8	6094	OpenAI	Proprietary
8	13	Hunyuan-Turbo-20250416	1356	+9/-7	5111	Tencent	Proprietary
9	9	DeepSeek-R1	1354	+4/-4	19339	DeepSeek	MIT
10	18	Gemini-2.0-Flash-001	1351	+4/-3	24928	Google	Proprietary
10	13	Mistral-Medium-3	1343	+11/-10	3327	Mistral	Proprietary
10	6	o4-mini-2025-04-16	1343	+7/-10	6102	OpenAI	Proprietary
11	9	o1-2024-12-17	1346	+3/-3	29041	OpenAI	Proprietary
13	18	Gemma-3-27B-it	1339	+5/-5	12989	Google	Gemma
13	17	Qwen3-235B-A22B	1337	+7/-8	4942	Alibaba	Apache 2.0
14	18	Qwen2.5-Max	1337	+4/-4	23170	Alibaba	Proprietary
14	13	o1-preview	1331	+3/-3	33172	OpenAI	Proprietary
18	24	Qwen3-32B	1324	+9/-10	3960	Alibaba	Apache 2.0

Overview

Text

WebDev

Vision

Text-to-image

Search

Copilot

Leaderboard Overview

See how leading models stack up across text, image, vision, and beyond. This page gives you a snapshot of each Arena, you can explore deeper insights in their dedicated tabs. Learn more about it [here](#).

View Blog

Text

8 days ago

Rank (UB) ↑	Model ↓	Score (%)	Votes (↑)
1	 gemini-2.5-pro-preview-05-06	1446	6,115
1	 o3-2025-04-16	1435	7,921
2	 chatgpt-4o-latest-20250328	1422	10,280
3	 gpt-4.5-preview-2025-02-27	1417	15,276
3	 gemini-2.5-flash-preview-05-...	1415	3,892
6	 gemini-2.5-flash-preview-04-...	1394	6,938
6	 gpt-4.1-2025-04-14	1392	6,094
6	 grok-3-preview-02-24	1388	14,840

WebDev

2 days ago

Rank (UB) ↑	Model ↓	Score (%)	Votes (↑)
1	 Claude Opus 4 (20250514)	1416	1,484
1	 Gemini-2.5-Pro-Preview-05-06	1409	3,740
1	 Claude Sonnet 4 (20250514)	1386	1,490
4	 Claude 3.7 Sonnet (20250219)	1357	7,481
5	 Gemini-2.5-Flash-Preview-05-...	1313	2,312
6	 GPT-4.1-2025-04-14	1256	5,278
7	 Claude 3.5 Sonnet (20241022)	1238	28,338
8	 DeepSeek-V3-0324	1207	1,097



<https://huggingface.co/spaces>

Hugging Face Search models, datasets, users...

Models Datasets Spaces Community Docs Enterprise Pricing

Spaces - The AI App Directory

+ New Space + Get PRO

Ask anything you want to do with AI

Image Generation Video Generation Text Generation Language Translation Speech Synthesis 3D Modeling Object Detection Text Analysis Image Editing Code Generation Question Answering Data Visualization

Clear Search Lead Filters (0)

Running on CPU **UPGRADE** 5.85k

MTEB Leaderboard

Adding Leaderboard

Apr 17

Running on CPU **UPGRADE** 11.12k

Open LLM Leaderboard

Track, rank and evaluate open LLMs and chatbots

open-llm-leaderboard Mar 15

Running 1.33k

Big Code Models Leaderboard

Search and submit code models for evaluation

bigcode Nov 11, 2024

Running on CPU **UPGRADE**

Open ASR Leaderboard

Request evaluation for a speech model

hf-audio

Running 523

Perf Leaderboard

are LLM performance across hardware

Feb 9

Running on CPU **UPGRADE** 801

Open VLM Leaderboard

VLMEvalKit Evaluation Results Collection

opencompass Jan 28

Running 189

Video Generation Leaderboard

Text to Video and Image to Video Arena & Leaderboard

ArtificialAnalysis 3 days ago

Running

UGI Leaderboard

Uncensored General Intelligence Leaderboard

Don't Plan To End

Running 344

Performance Leaderboard

LLM Performance Leaderboard

Jun 11, 2024

Running on CPU **UPGRADE** 240

Agent Leaderboard

Ranking of LLMs for agentic tasks

Apr 28

Running 11

DeepResearch Bench

Generate a leaderboard from data

Apr 28

Running

Chatbot Arena Leaderboard

Display chatbot leaderboard and stats

Apr 28

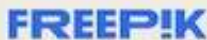
Artificial Analysis Video Arena Leaderboard

Qualification criteria: Generated images are visible in the video. Only videos with a minimum of 10 frames are eligible.

10 Video Arena 12 Leaderboard 12 Ranked Leaderboard

Rank	Model	Score	Score	Score
1	OpenAI GPT-4o	100%	100%	100%
2	Gemini	99%	99%	99%
3	Google Gemini 1.5 Pro	99%	99%	99%
4	Google Gemini 1.5 Pro	99%	99%	99%
5	Google Gemini 1.5 Pro	99%	99%	99%
6	Google Gemini 1.5 Pro	99%	99%	99%
7	Google Gemini 1.5 Pro	99%	99%	99%
8	Google Gemini 1.5 Pro	99%	99%	99%
9	Google Gemini 1.5 Pro	99%	99%	99%
10	Google Gemini 1.5 Pro	99%	99%	99%

The Top 50 Gen AI Web Products, by Unique Monthly Visits

1.  ChatGPT	11.  FREEP!K	21.  Lovable	31.  Arena	41.  CURSOR
2.  Gemini	12.  Doubao	22.  PolyBuzz	32.  SEARTE.AI	42.  CIVITAI
3.  Canva	13.  JanitorAI	23.  ourdream.ai	33.  Hugging Face	43.  Midjourney
4.  deepseek	14.  Quark	24.  Kimi	34.  Crushon AI	44.  manus
5.  Grok	15.  SUNO	25.  Google Labs	35.  Meta AI	45.  KlingAI
6.  Claude	16.  removebg	26.  Qwen	36.  candy.ai	46.  VEED
7.  character.ai	17.  CapCut	27.  TurboScribe	37.  Photoroom	47.  Genspark
8.  perplexity	18.  grammarly	28.  GAMMA	38.  Pixelcut	48.  GIGA CHAT
9.  Notion	19.  SPICYCHAT.AI	29.  ElevenLabs	39.  Adot	49.  Poe
10.  Google AI Studio	20.  QuillBot	30.  NotebookLM	40.  Higgsfield	50.  cutout.pro

Source: Similarweb, January 2026

Charts are for informational purposes only. Past performance is not indicative of future results.
None of the above should be taken as investment advice; see a16z.com/disclosures.

The Top 50 Gen AI Mobile Apps. by Monthly Active Users

1.  ChatGPT	11.  Remini	21.  Meta AI	31.  Facemoji	41.  Translate
2.  CapCut	12.  QQ浏览器	22.  meitu	32.  character.ai	42.  BeautyCam
3.  Gemini	13.  deepseek	23.  Copilot	33.  Microsoft Bing	43.  papago
4.  Canva	14.  Cici	24.  Hypic	34.  FaceApp	44.  BRAINLY
5.  AI Gallery	15.  perplexity	25.  Seekee	35.  NOVA	45.  PolyBuzz
6.  Picsart	16.  Adobe Lightroom	26.  Notion	36.  YouCut	46.  AI Mirror
7.  Doubao	17.  Baidu AI Search	27.  photomath	37.  Polish	47.  MIVI
8.  Microsoft Edge	18.  Grok	28.  Gauth	38.  B612	48.  SNOW
9.  Meituan	19.  VN	29.  Learna AI	39.  Photaroom	49.  VivaCut
10.  Yandex	20.  Edits, an Instagram app	30.  Wink	40.  PixVerse	50.  BeautyPlus

Source: Sensor Tower, January 2023

Charts are for informational purposes only. Past performance is not indicative of future results.
None of the above should be taken as investment advice nor sold prospectus/offerings.

AI6Z



Mind Maps

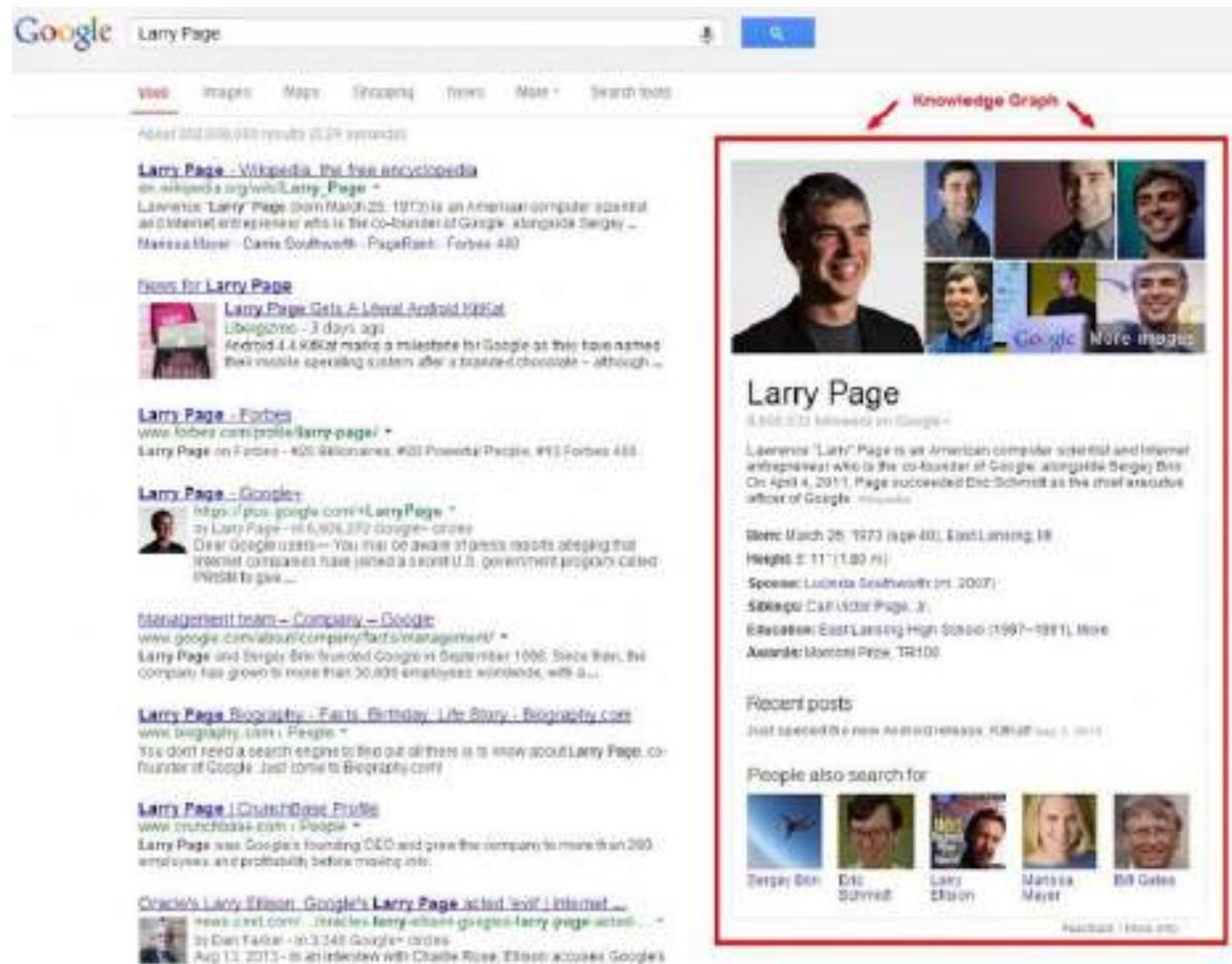
MindMap

FR Carte heuristique
Carte de l'esprit

EN MindMap
knowledge graph
classification et relation entre
les concepts pour compréhension
et projections, prédictions

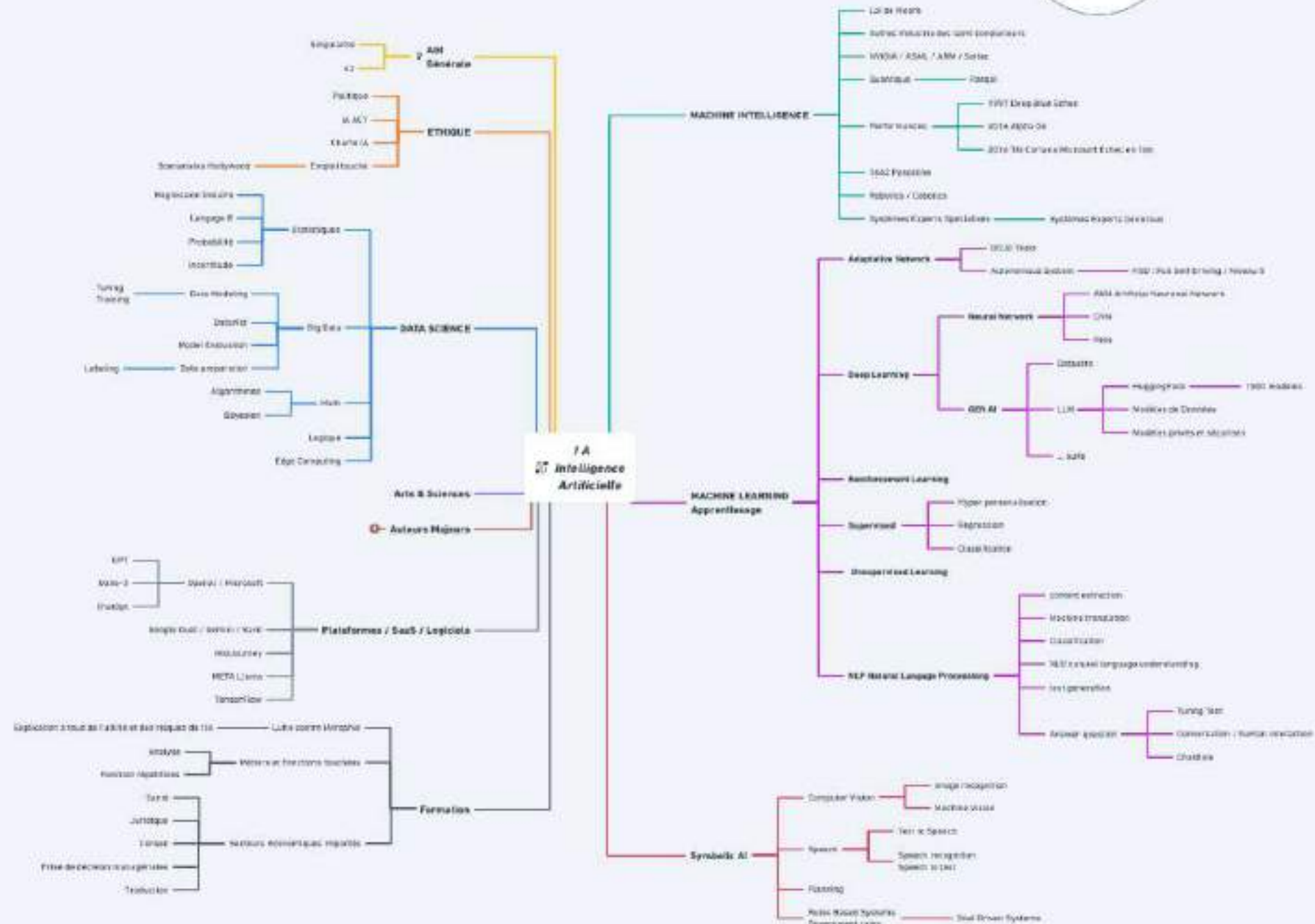
knowledge graph

Utilisé par Google pour résumer une notion dans les SERP



KG : classification et relation entre les concepts pour compréhension et projections, prédiction

<https://whimsical.com/i-a-JTed5PVahw3yQs5YNmxQzd>



Taxinomie de l'AI

OCT 2023

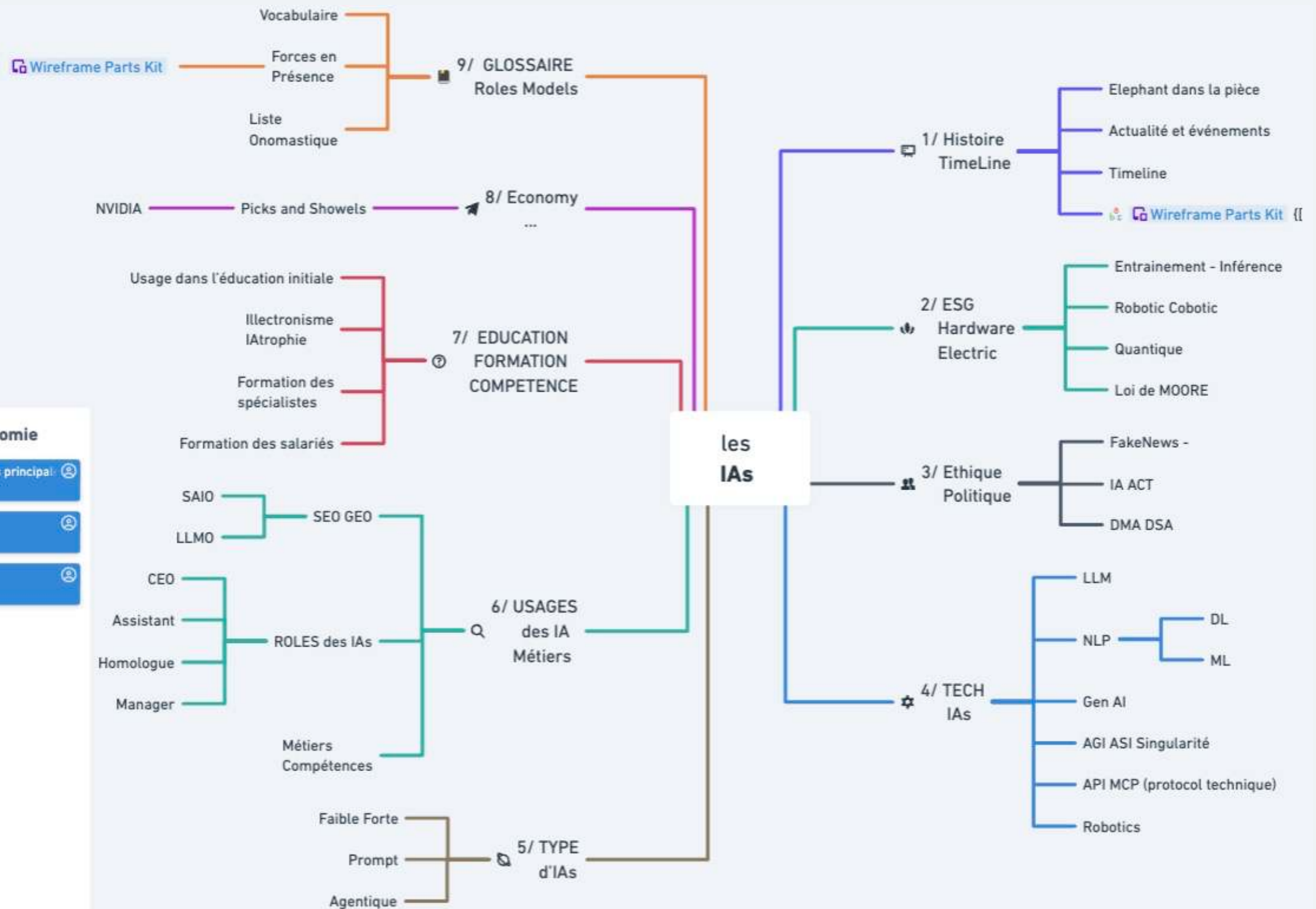
<https://whimsical.com/i-a-JTed5PVahw3yQs5YNmxQzd>

Première Étape
1943-1954

AI WRITER

1987 - 2014 - 1er
jeu d'échecs AI

2017 AI - Bull
Market



+ IA Taxinomie

Ajout de branches principal:

Classification

Validation

News Feed Tech



hubert kratiroff



QU'EST CE QUE

LA TECHNOFÉRENCE ?

Implications dans
le management ?



CES 2026 LAS VEGAS



sony honda afeela



ZOOX amazon

un incident / million de km



Insurance



Simple Sign-Up



Powered by
Safety Score ^{Beta}



24/7 Access



TESLA IS A _____ COMPANY



SpaceX IS A _____ COMPANY

Mobilize vous accompagne dans tous vos déplacements!
Professionnel ou particulier, laissez-vous guider pour découvrir les offres d'autopartage, de recharge, de gestion de flotte ou d'abonnement automobile !

NOS SERVICES DE MOBILITÉ

AUTOPARTAGE

Conduisez un véhicule en libre-service, d'une heure à plusieurs jours.

[PLUS D'INFORMATIONS](#)

LOCATION

Louez le véhicule idéal pour chaque trajet, d'une journée à un mois.

[PLUS D'INFORMATIONS](#)

ABONNEMENT

Profitez d'une voiture avec tous les services inclus grâce à l'offre d'abonnement mensuel.

[PLUS D'INFORMATIONS](#)

THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK

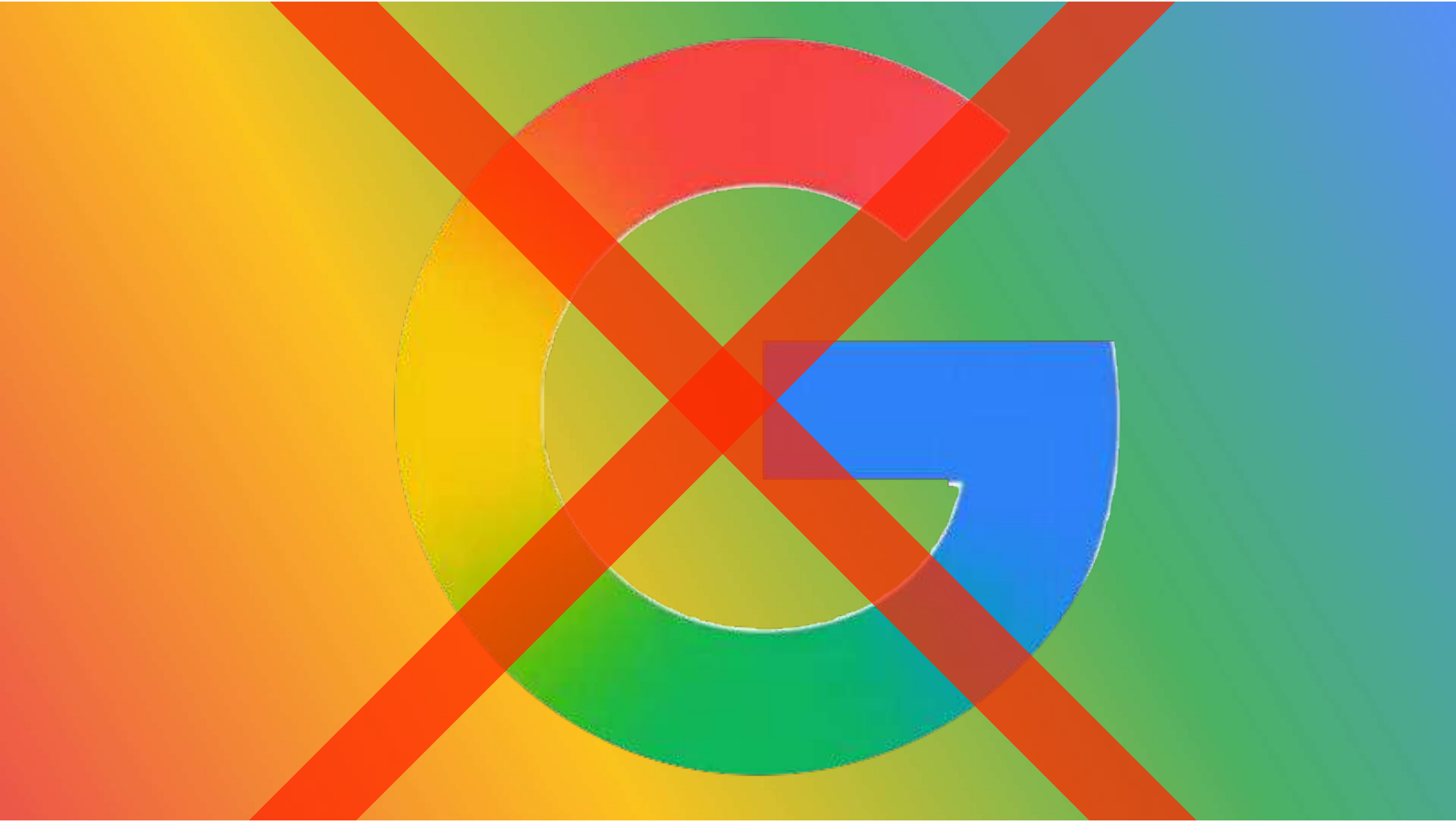


04

Évolutions

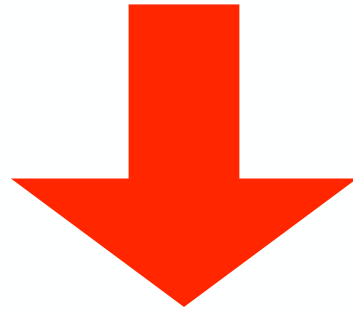
W**E****B.**

The image features a background with a horizontal rainbow gradient transitioning from orange on the left to blue on the right. A thick, semi-transparent orange-red diagonal stripe runs from the top-left to the bottom-right, crossing over the text. The text 'WEB.' is rendered in large, bold, sans-serif capital letters. The 'W' is red, the 'E' is blue, and the 'B' is green. A solid yellow dot serves as the period. The diagonal stripe partially obscures the letters, creating a visual negation or 'no' symbol.



IA Réponse directe Zéro clic **vs.** Visite 2 à 3 sites

IA Business Model Abonnement **vs.** Publicité



IA Baisse du trafic des sites (marque, news, info, eshop)

IA change de business model

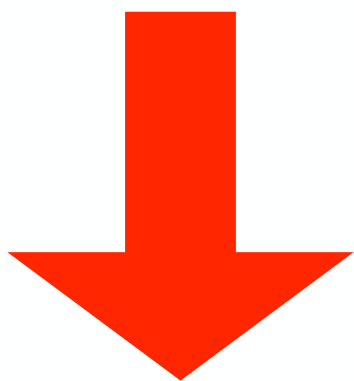
no AI
no business

A2A : agent to agent - MtoM : machine to machine - API - MCP



SEARCH

INSIDE
DIGITAL MARKETING

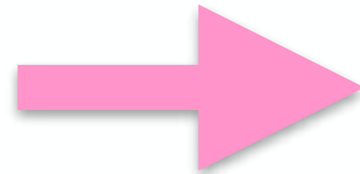


Gemini

SEARCH = référencement = SEM



SEO¹ + SEA² + ASO³ + SMO⁴ +
Local⁵ + retail media⁶



SXO / GEO / SGE / SAIO / AEO

AEO

SGE

**Langage
naturel**

GEO

**AI
search**

SAIO

mots-clés plus longs et
conversationnels

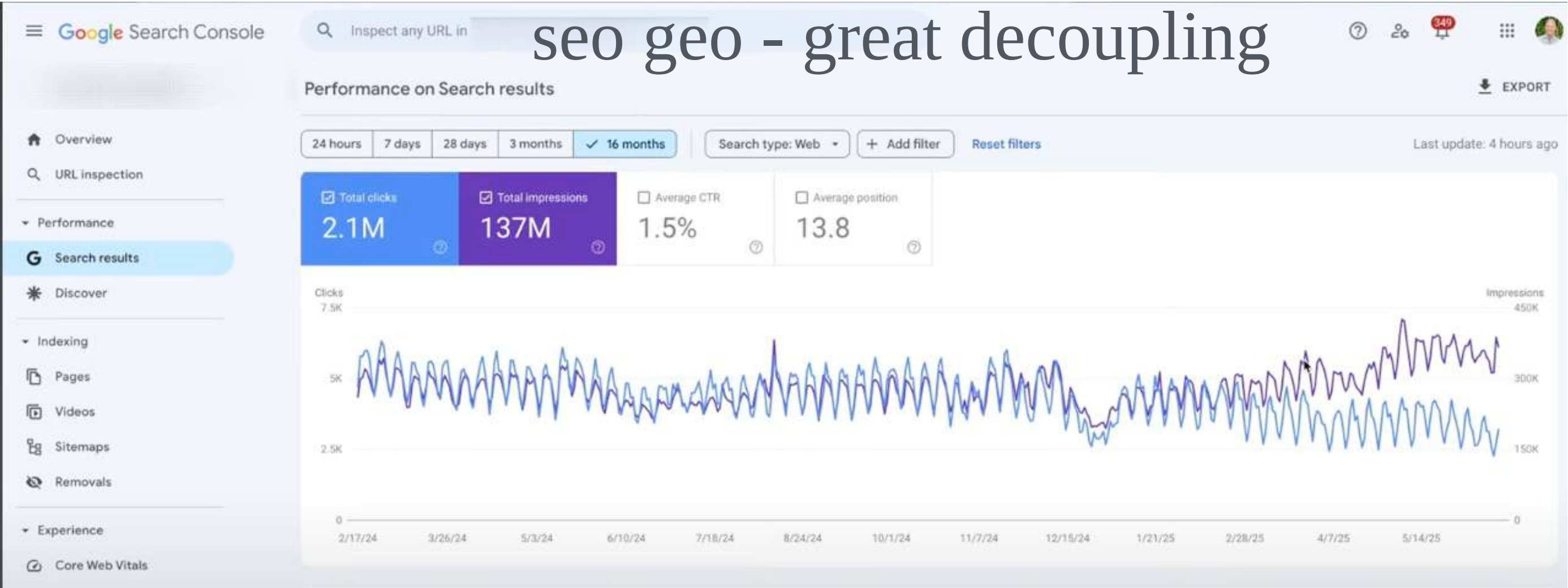
plus de langage naturel
pour poser les
questions à Google

GEO
generative engine
optimisation

IA générative comprend
l'intention de recherche et
le contexte d'un utilisateur
(ZMOT, micro-nano
moment)
changements dans les
mots-clés que les
utilisateurs utilisent.

search
artificial
intelligence
optimization

ANSWER
ENGINE
OPTIMIZATION
AEO



significant divergence between **impressions** (the number of times a website appears in search results) and **clicks** (the number of times users actually visit the website from those search results)

Search Engine Journal (<https://www.searchenginejournal.com>) or Search Engine Roundtable (<https://www.seroundtable.com>)

<https://x.com/i/grok/share/vwIxBvjCK3p0yjCcfBMciZYc>

SEO X GEO

SERP
WEB

Google
Search Console

零一万物
01.AI

AI's

SAIO - SGE - AEO

Geo!

→ AeO

SEO

Keyword

Cocon Semantic

EEAT

GEO SAIO

Topic

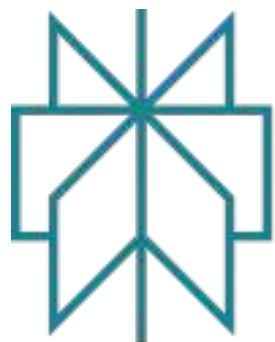
Cocon Semantic

EEAT

AEO

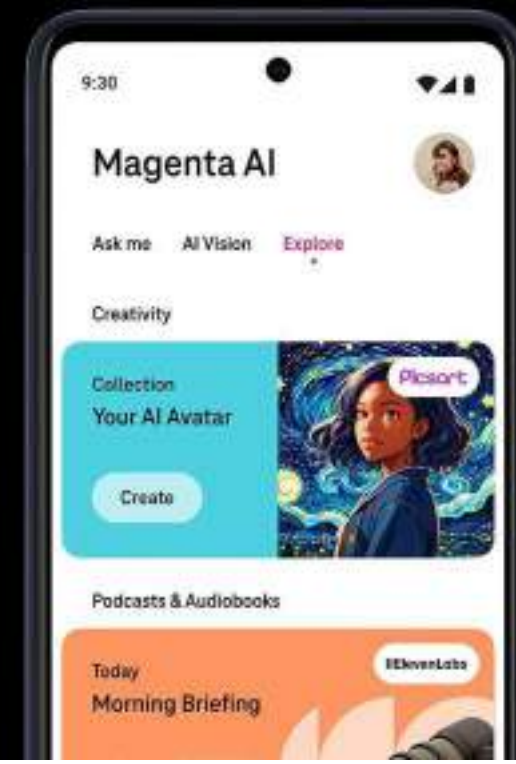
АИР





perplexity

Deutsche Telekom AI PHONE



AI
or
DIE



In February 2025, OpenAI co-founder Andrej Karpathy
VIBE CODING = mot de l'année 2025

VIBE CODING IDE

Editeurs de code

VSC (visual studio code), Cursor, Lovable, Trae, Github, copilot, Windsurf, Boltnew, Codex

IDE = EDI : Integrated Development Environment

***50% du code produit en 2026 = Vibe Coding
code SLOP / dette technique / vitesse≠solidité /
SAASpocalypse***

Software 2.0

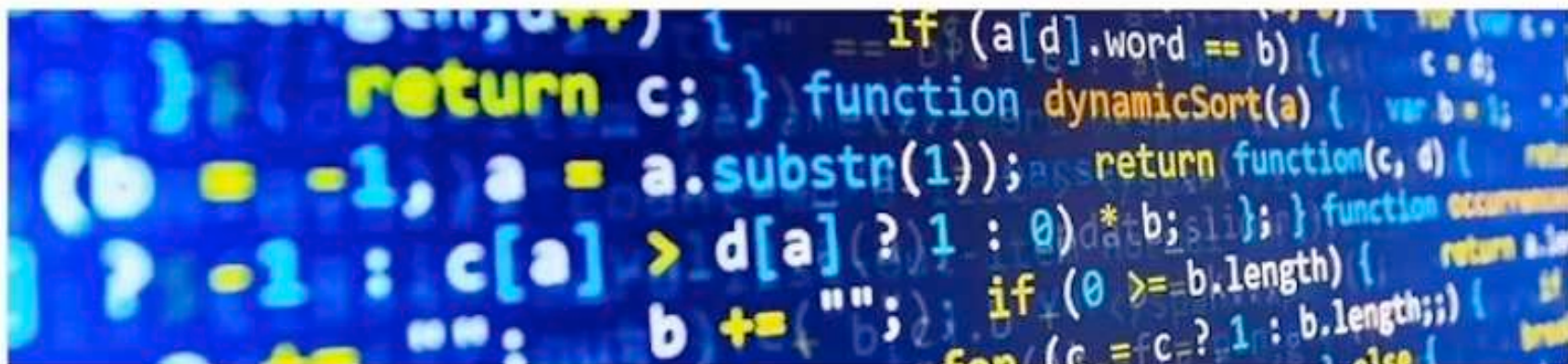


Andrej Karpathy

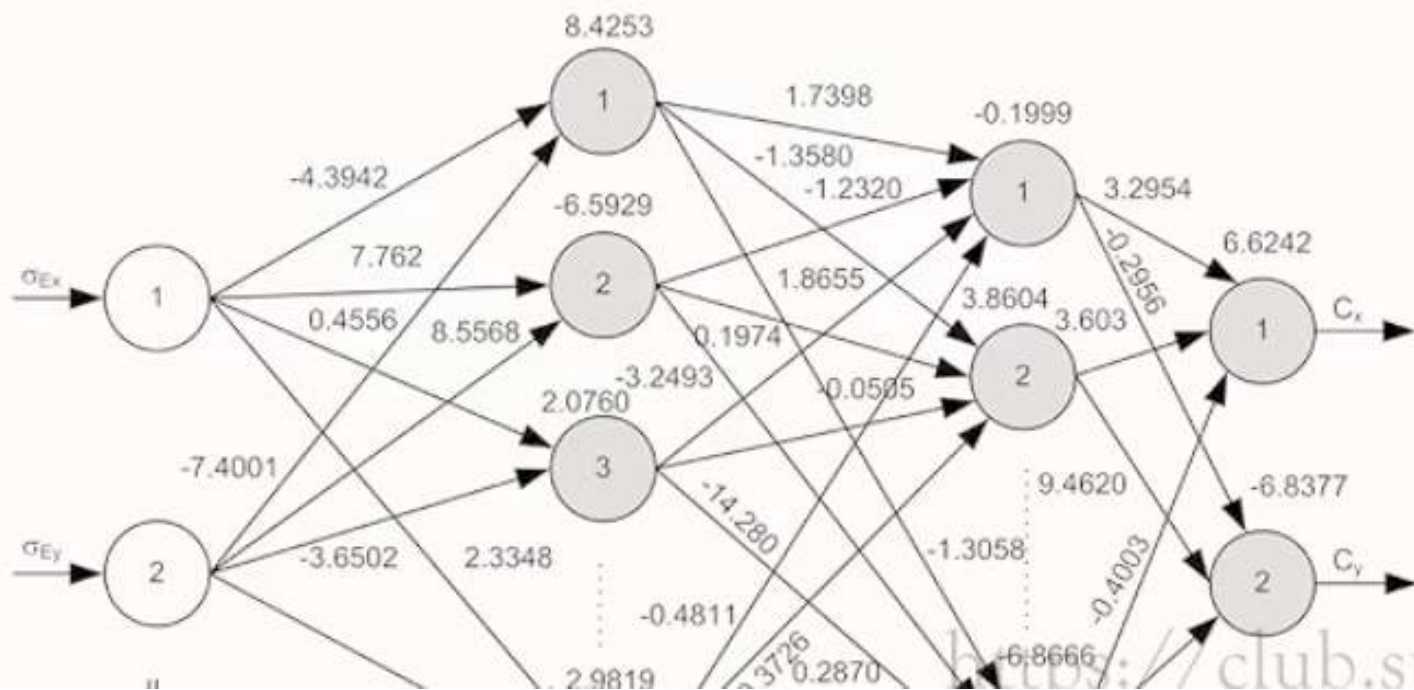
Follow

9 min read · Nov 11, 2017

Software 1.0 = code



Software 2.0 = weights



DAILY COVER

Forbes

Lovable
Cofounder
ANTON OSIKA

VIBE CODING FACTORY

THE WORLD'S FASTEST-GROWING SOFTWARE STARTUP HAS BOOKED \$100 MILLION IN ANNUALIZED REVENUE IN JUST EIGHT MONTHS BY USING AI TO ALLOW ANYONE TO TURN THEIR IDEAS INTO MONEYMAKING WEBSITES AND APPS.



Anton Osika – eu/acc   @antonosika · Jul 5, 2025

2.5M sites were built with Lovable in June. That's over 10% of all new sites on the internet that month.

Cool to see.

 130

 69

 954

 94K

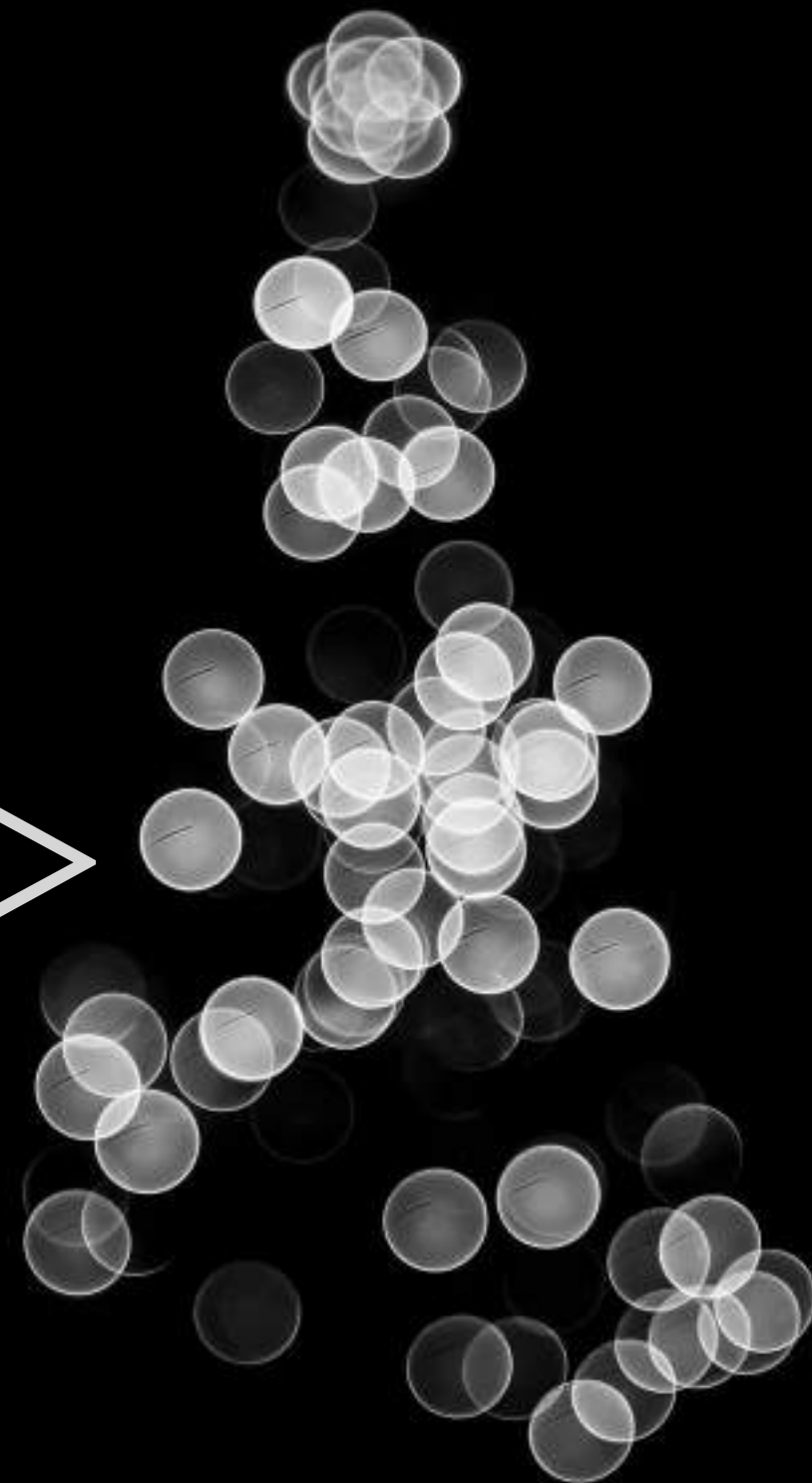


IA

CODE

<js><py><json>

jupyter



API

interface

entre applications

programmées (auto)





2002

In 2002, according to tech legend, a mandate was issued by Amazon founder Jeff Bezos. This mandate – also known as the “Bezos API Mandate” or “Amazon API Mandate”- would serve to form the backbone of Amazon in the modern web space, informing both the API development paradigm in the corporate mindset and a general improved approach to externalizing API functions.

Below, we’ll talk about the mandate and discuss why it has become so legendary in the API space. We’ll dive into each point’s specifics and look at how the mandate formed much of the modern thought around APIs and microservices.

The Jeff Bezos API Mandate

The mandate in question was issued in 2002 to Amazon by founder Jeff Bezos. For many reasons, it’s become somewhat legendary in the API/microservices space, as it formed the basis for much of the modern API design paradigm within the corporate view. By legend, the mandate is as follows:

1. All teams will henceforth expose their data and functionality through service interfaces.
2. Teams must communicate with each other through these interfaces.
3. There will be no other form of interprocess communication allowed: no direct linking, no direct reads of another team’s data store, no shared-memory model, no back-doors whatsoever. The only communication allowed is via service interface calls over the network.
4. It doesn’t matter what technology they use. HTTP, Corba, Pubsub, custom protocols – doesn’t matter.
5. All service interfaces, without exception, must be designed from the ground up to be externalizable. That is to say, the team must plan and design to be able to expose the interface to developers in the outside world. No exceptions.
6. Anyone who doesn’t do this will be fired.
7. Thank you; have a nice day!

This mandate helped encourage a lot of Amazon’s thinking around AWS, externalized infrastructure, and business-to-business functionality. Let’s dig into each of these points (with the exception of 6 and 7, which are more cheeky than API-minded) and look at why they may be important, generally speaking.

Before we do so, it’s important to mention that this memo is often unattributed – the original source seems to have been lost to time due to the shutdown of Google+ (for an early reference, see this post by API Evangelist (<https://apievangelist.com/2012/01/12/the-secret-to-amazons-success-internal-apis/>)). Nonetheless, the lessons imparted are essential, and as such, we’re going to discuss them with the assumption that the memo did exist in the form commonly shared.

Data and Functionality Exposure

“1. All teams will henceforth expose their data and functionality through service interfaces.”

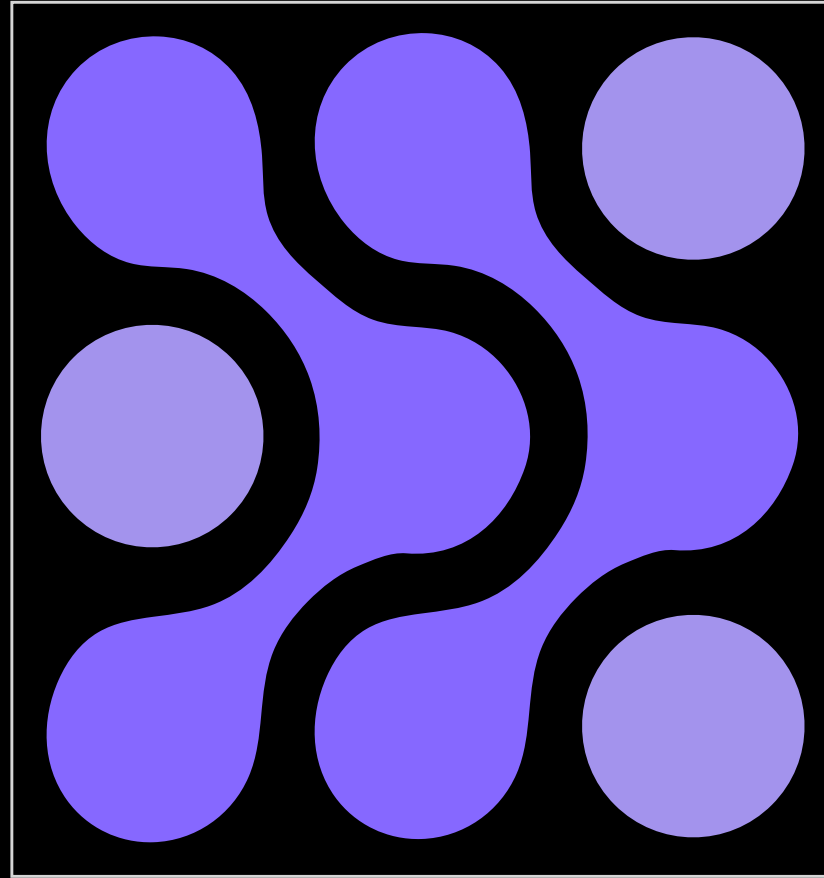


IA
intégrée
par API

ou natif



MANUEL



AUTO



MANUEL

prompt txt
prompt vocal
transfert fichier
conversation

20%

AUTO

API
MCP
Agrégateur
Wrapper
Service interne
Edge
OpenSource

80%



Consommation de l'IA en **INFÉRENCE**

80%

AUTOMATIQUE INVISIBLE

API - MCP

Pro LLM - Agrégateur - Wrappers

20%

MANUEL

chat manuel (txt, voix, img, pdf)

question manuelle/réponse

utilisateur humain individuel

Consommation de l'IA en entraînement (**TRAINING**)

100% PRO

1/ Training

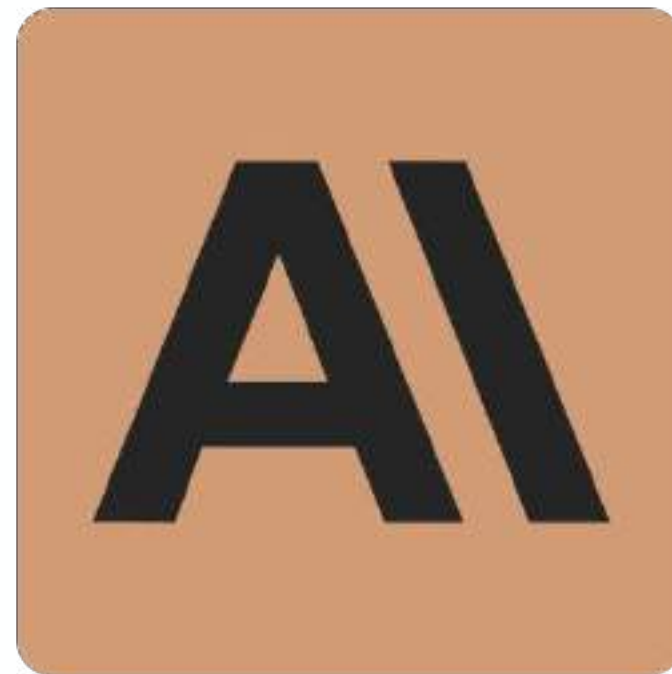
UNIQUE : fondation, transform, vector, weight, parameter, énergie modulable

2/ Inférence

INFINI : question et API manuelle des utilisateurs

3/ AGENT

INFINI+AUTO : machine2machine, agent2agent



Model Context Protocol

<https://modelcontextprotocol.io>

API & MCP

A t o A
M t o M

... ou...

PROMPT

natif / direct / chat





DEVICE



OpenAI Master Piece

IA + IOT

nouvel objet connecté

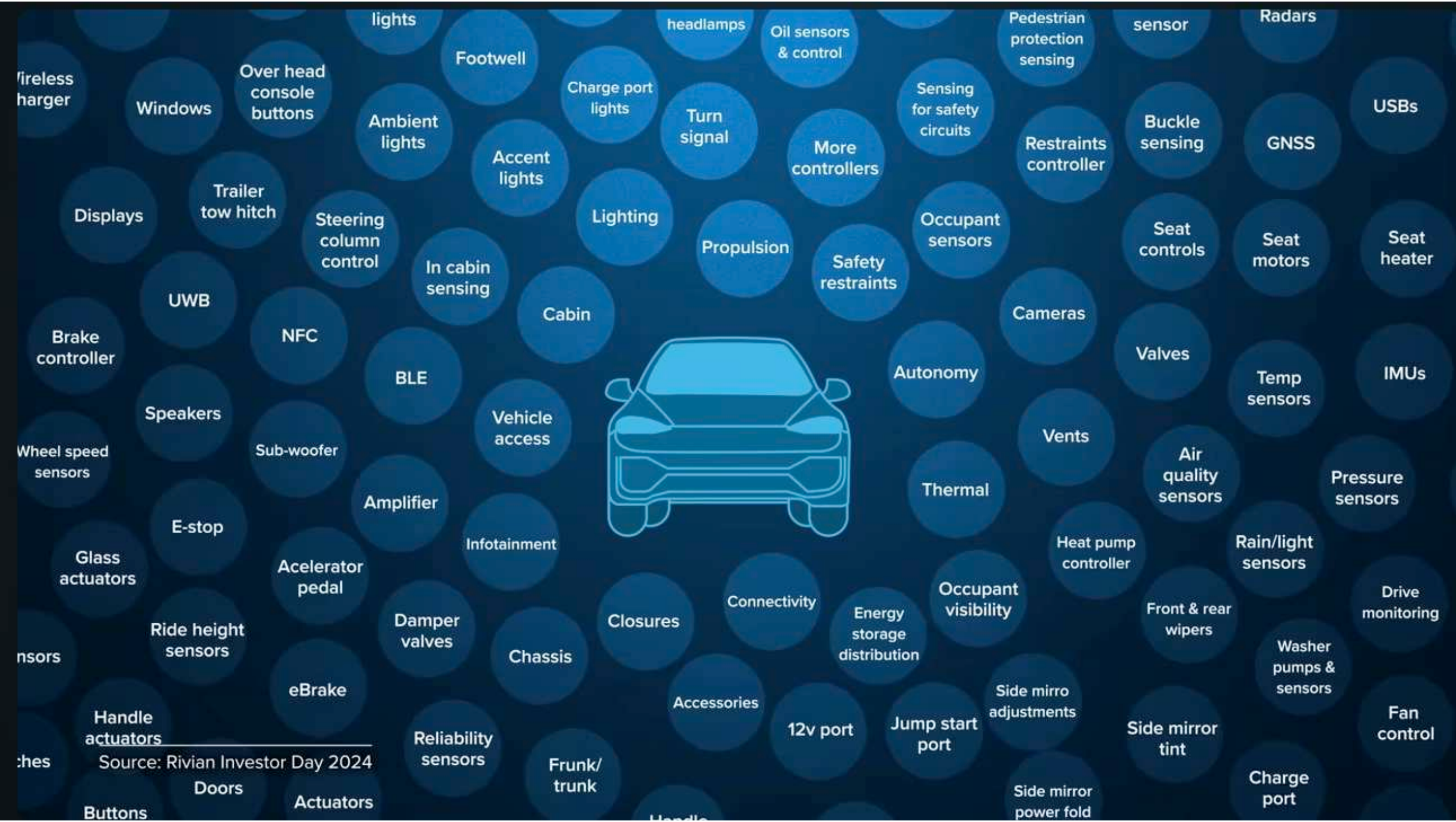
quel appareil deviendra le smartphone de l'IA

IOB

internet of behavior

internet des comportements



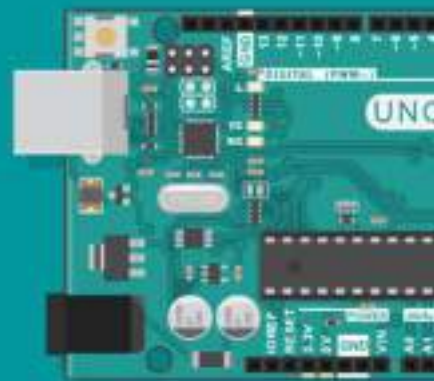


Handle actuators

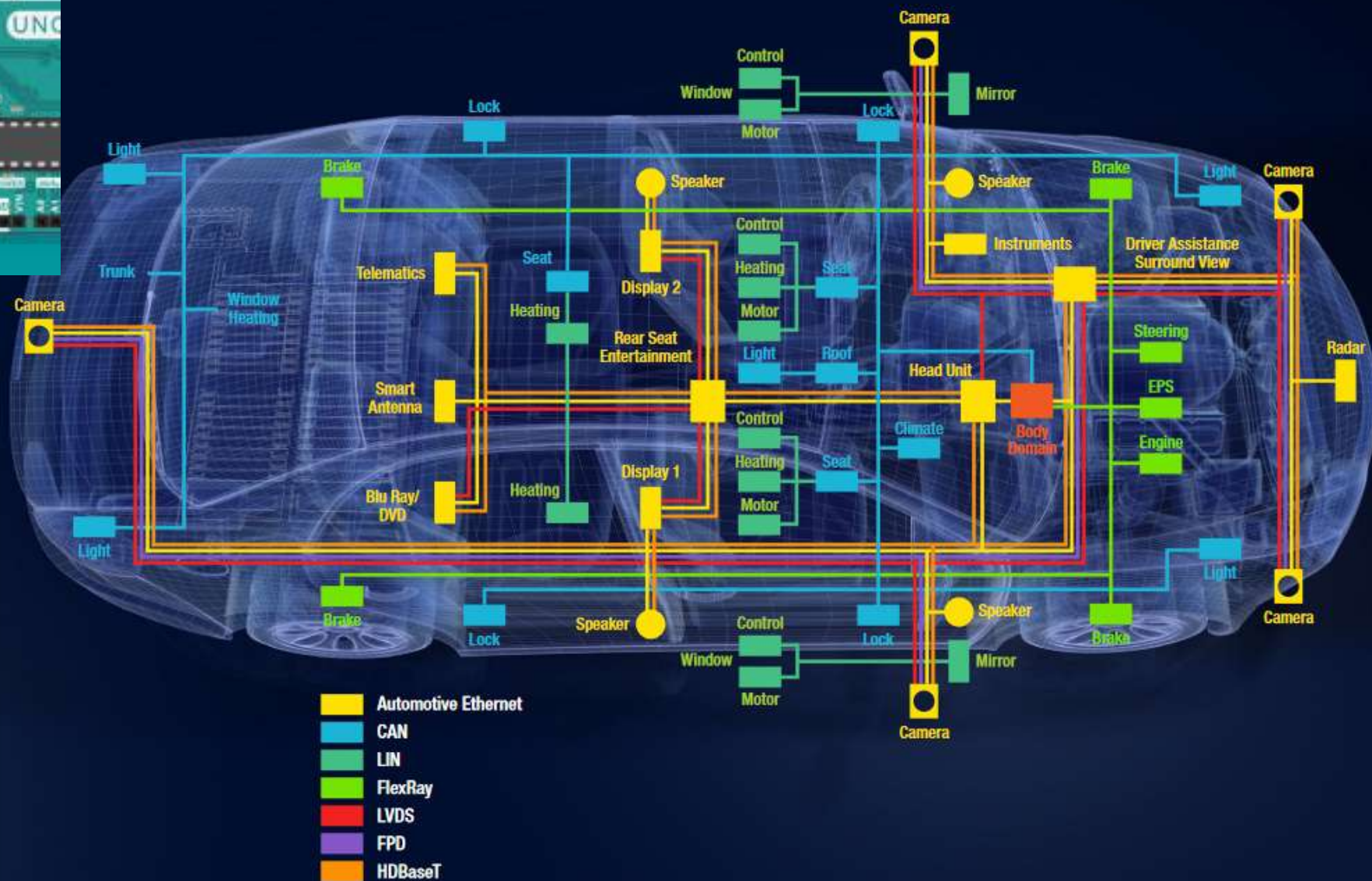
Source: Rivian Investor Day 2024

Doors

Actuators

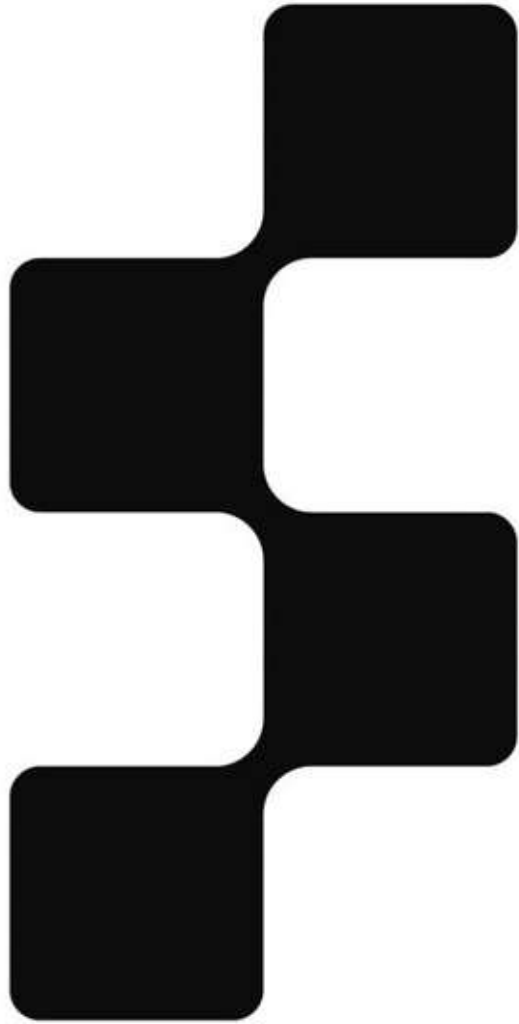


Protocol	Speed	Application
CAN	1 Mbps	Powertrain, safety systems
LIN	20 kbps	Body control systems
FlexRay	10 Mbps	Safety-critical applications
MOST	150 Mbps	Infotainment
Ethernet	1 Gbps	ADAS, autonomous driving





Ferrari a toujours été prêt à innover. Le projet Ferrari Luce, mené avec Jony Ive, Marc Newson et LoveFrom, est né d'un intérêt commun pour l'apprentissage, pour la compréhension du futur – ainsi que d'une connaissance approfondie et d'un profond respect de l'héritage Ferrari. Ce travail est motivé par l'excellence et par la volonté de créer quelque chose d'extraordinaire.



FIGURE

Conclusion

In summary here is the first phase of our Master Plan:

01 BUILD A FEATURE-COMPLETE ELECTROMECHANICAL HUMANOID.

02 PERFORM HUMAN-LIKE MANIPULATION.

03 INTEGRATE HUMANOIDS INTO THE LABOR FORCE.

We have the potential to alter the course of history and fundamentally improve millions of lives.

It's time to build.



Brett Adcock
Founder & CEO





Robot pour
emploi pénible
ou non pourvu

+

IA pour
emploi assis



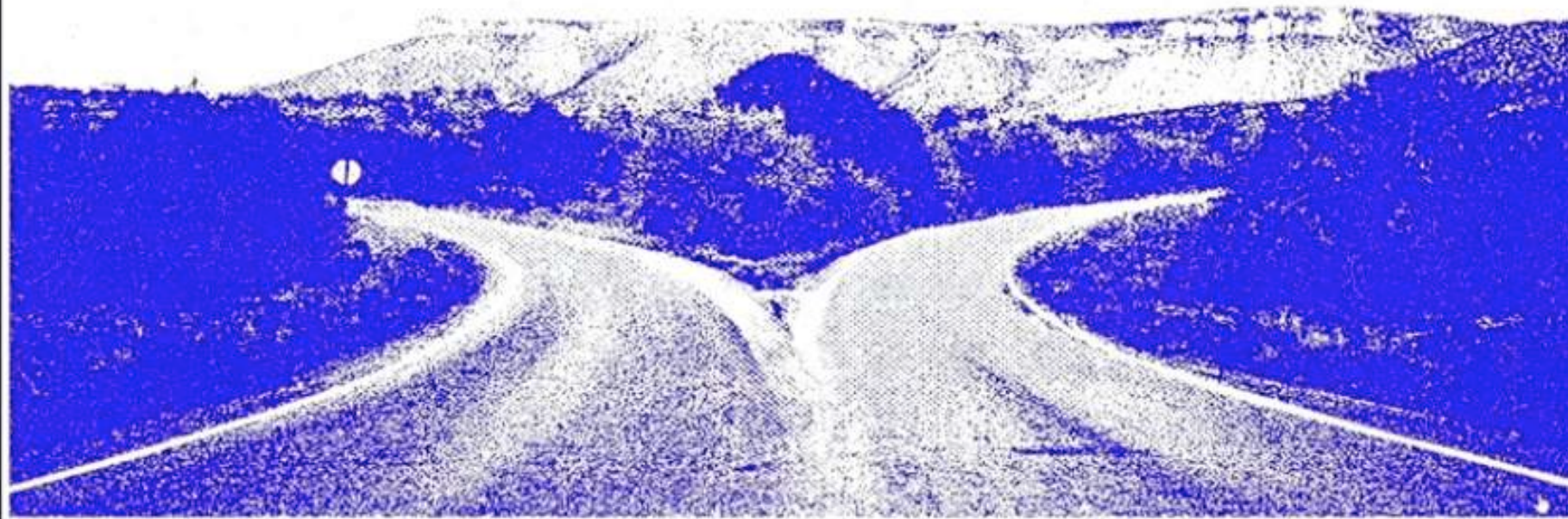


?
H
by
NS

SHIP OR DIE



Hermes : NousResearch : another way



SOLANA

ACCELERATE

A video frame showing two men, Raphael Schaad and Peter Steinberger, seated at a round wooden table in a room with wood-paneled walls. Raphael, on the left, is wearing a black jacket and gesturing with his hands while speaking. Peter, on the right, is wearing a green t-shirt and glasses, listening attentively with his hands clasped. Two glasses of water are on the table. In the background, there is a bookshelf with books and a globe on the left, and a potted plant on the right.

Raphael Schaad

Visiting Partner, Y Combinator

Peter Steinberger

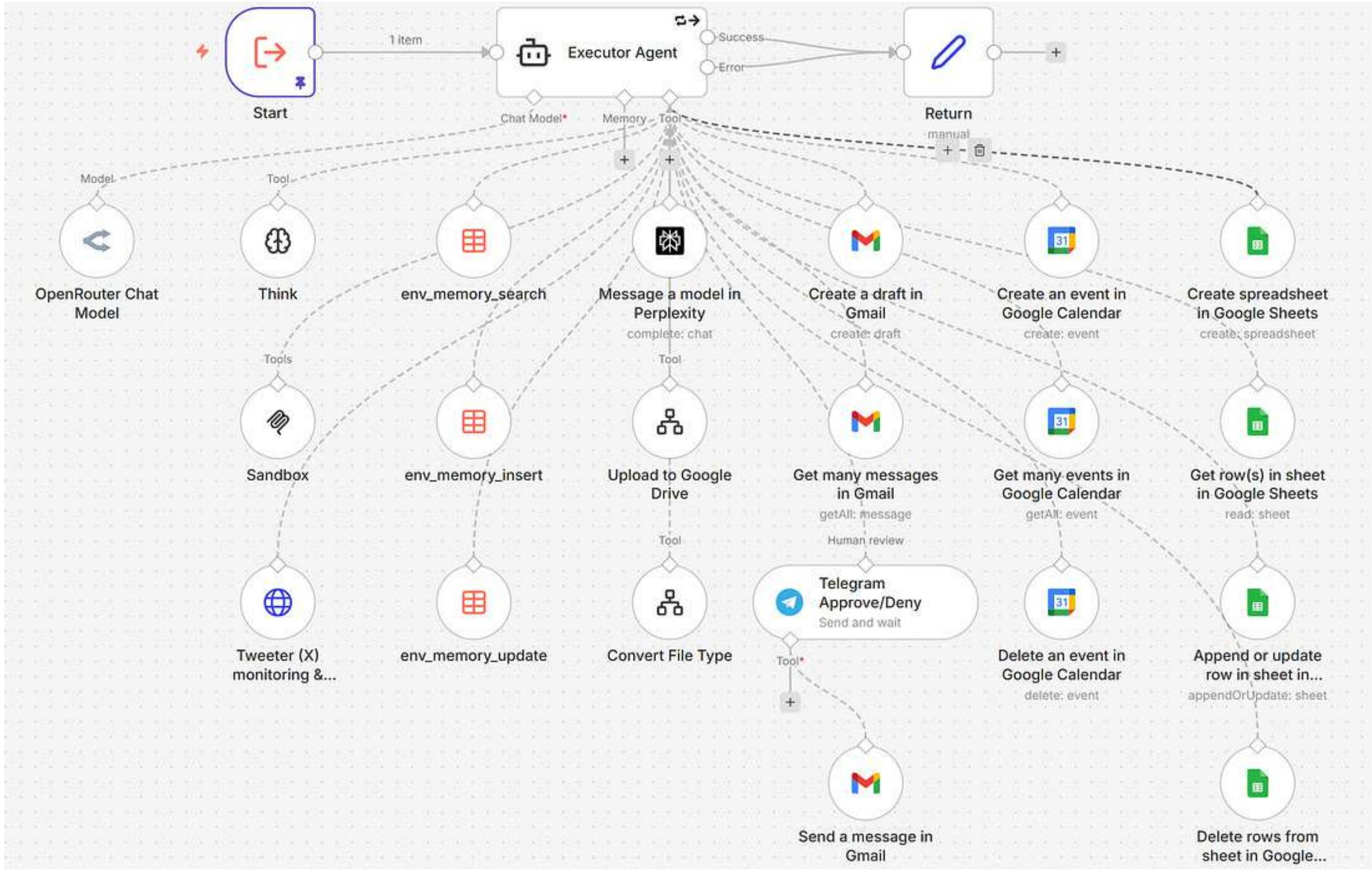
Creator of OpenClaw

RAG : Retrieval Augmented Generation

RAG révolutionne l'IA générative en combinant recherche d'informations et génération de texte

...l'avenir des LLM





Cowork, un Claude qui agit sur votre ordinateur



Let's knock something off your list



Create a file



Crunch data



Make a prototype



Prep for the day

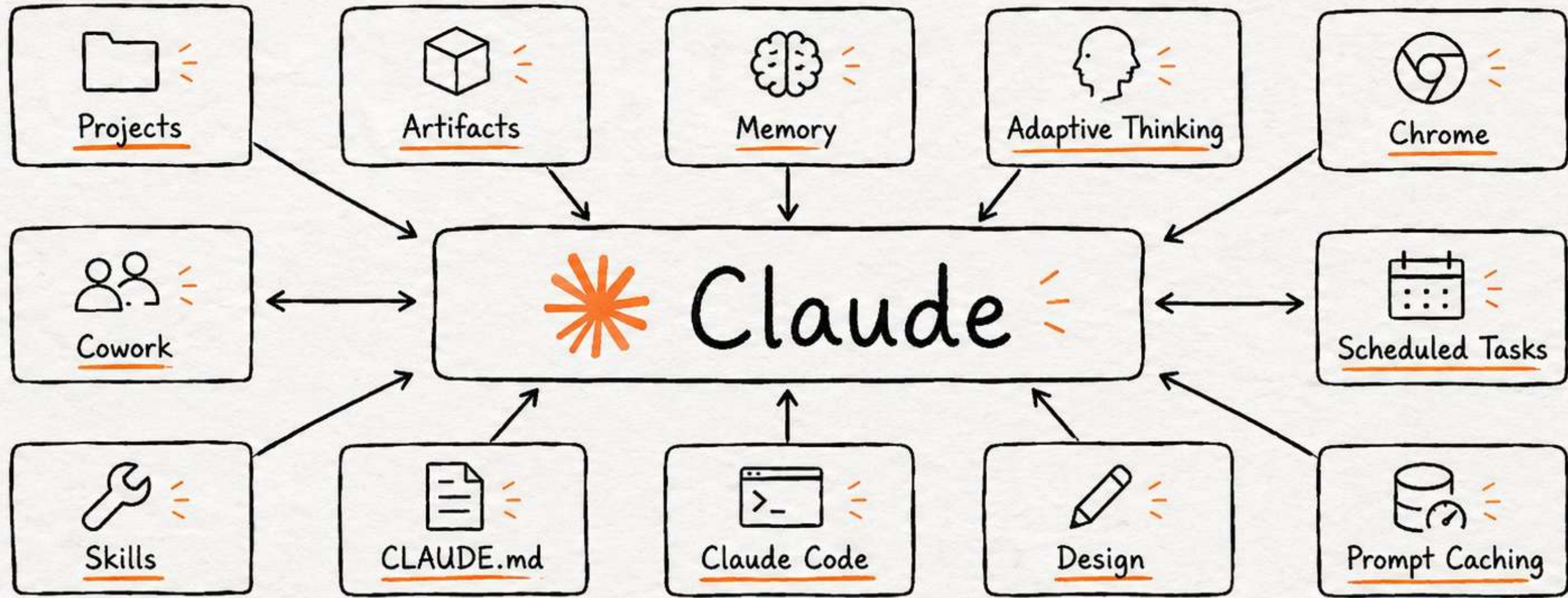


Organize files



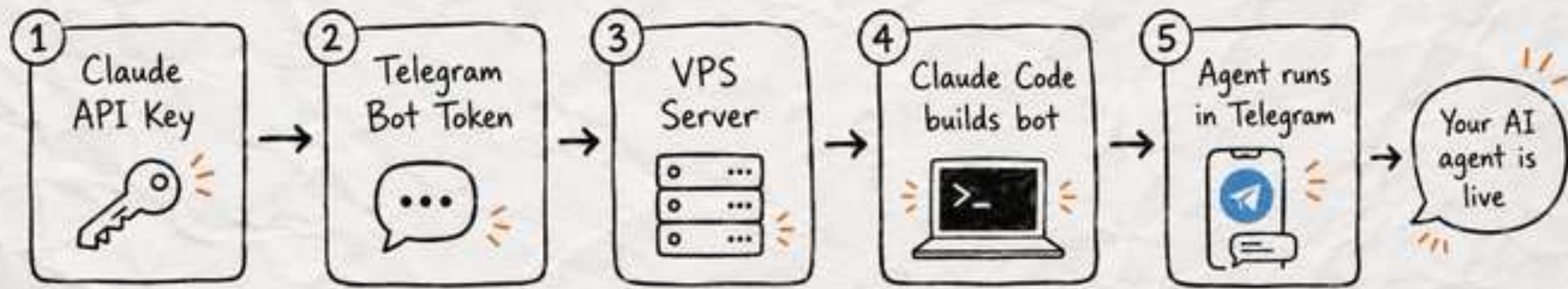
Send a message

Claude can do more than you think



17 hidden features most users never touch

Build your first AI agent



Claude Code + Telegram + 20 minutes

AGREGATOR d'IAs



WRAPPER d'IAs





innovation versus progrès

MOB-TECH 2026

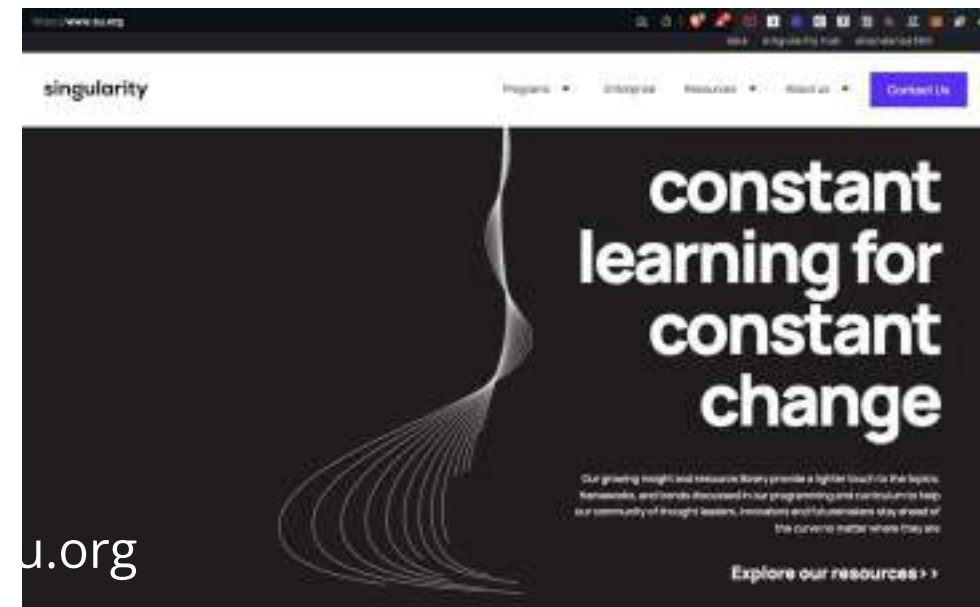
Singularity 2030

Singularity (system theory), in dynamical and social systems, a context in which a small change can cause a large effect

Gravitational singularity, in general relativity, a point in which gravity is so intense that spacetime itself becomes ill-defined

Initial singularity, a hypothesized singularity of infinite density before quantum fluctuations caused the Big Bang and subsequent inflation that created the Universe

Ray Kurzweil 2029-2040



Q





L'ADN
TENDANCES & MUTATIONS

NOUVEAUX USAGES

TECH À SUIVRE

ENTREPRISES INNOVANTES

TRANSITION ÉCOLOGIQUE

NOUVELLE ÉCONOMIE

MONDES CRÉATIFS

MÉDIAS MUTANTS

RUBRIQUES PARTENAIRES

LA BOUTIQUE

NOUVEAUX USAGES

#AMOUR

#APPLICATIONS DE RENCONTRE

#RELATION

#SEXE

« Intimité Artificielle » : la tendance que les géants de l'IA ne veulent pas louper

Par BÉATRICE SUTTER - Le 6 janvier 2026

PLATEFORME au XIX^{ème} SIÈCLE

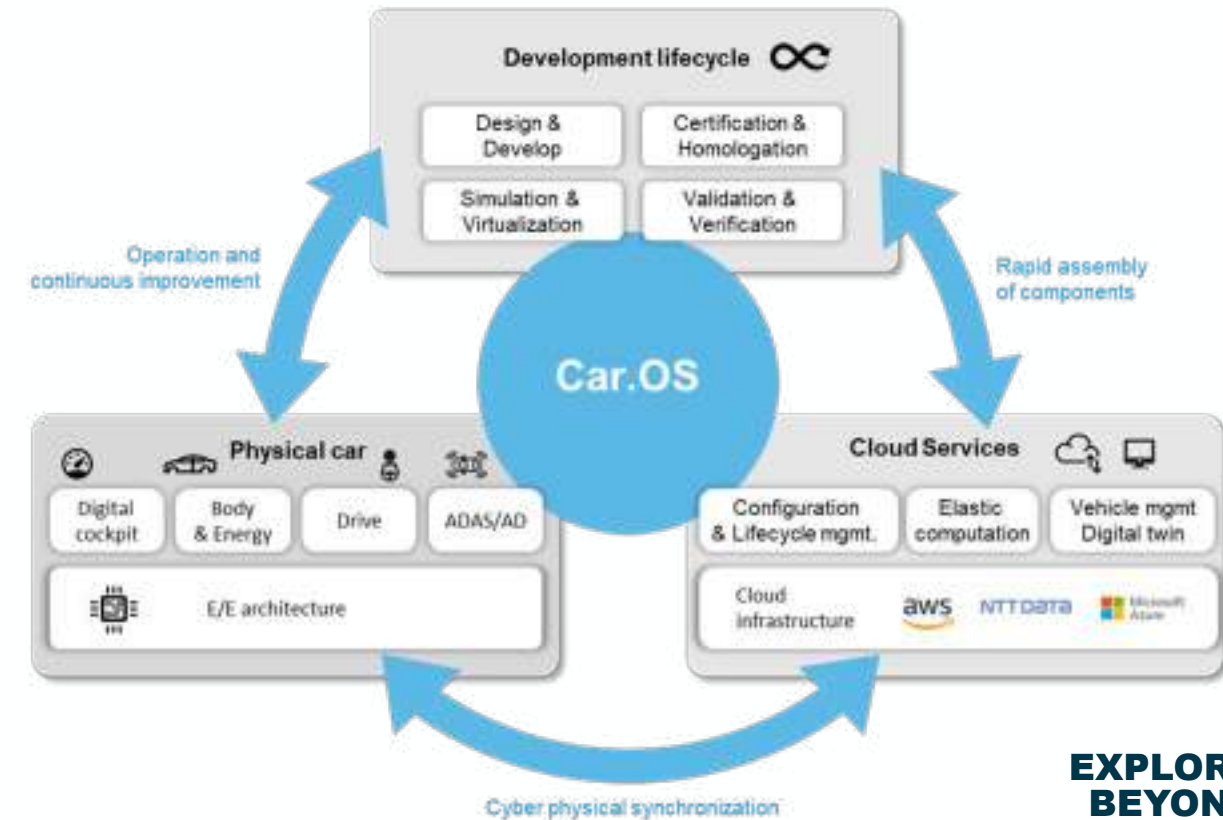


Louis Renault,
victorieux de Paris-Rambouillet-Paris 1899,
avec sa première voiturette, la Type A.

PLATEFORME au XX^{ème} SIÈCLE



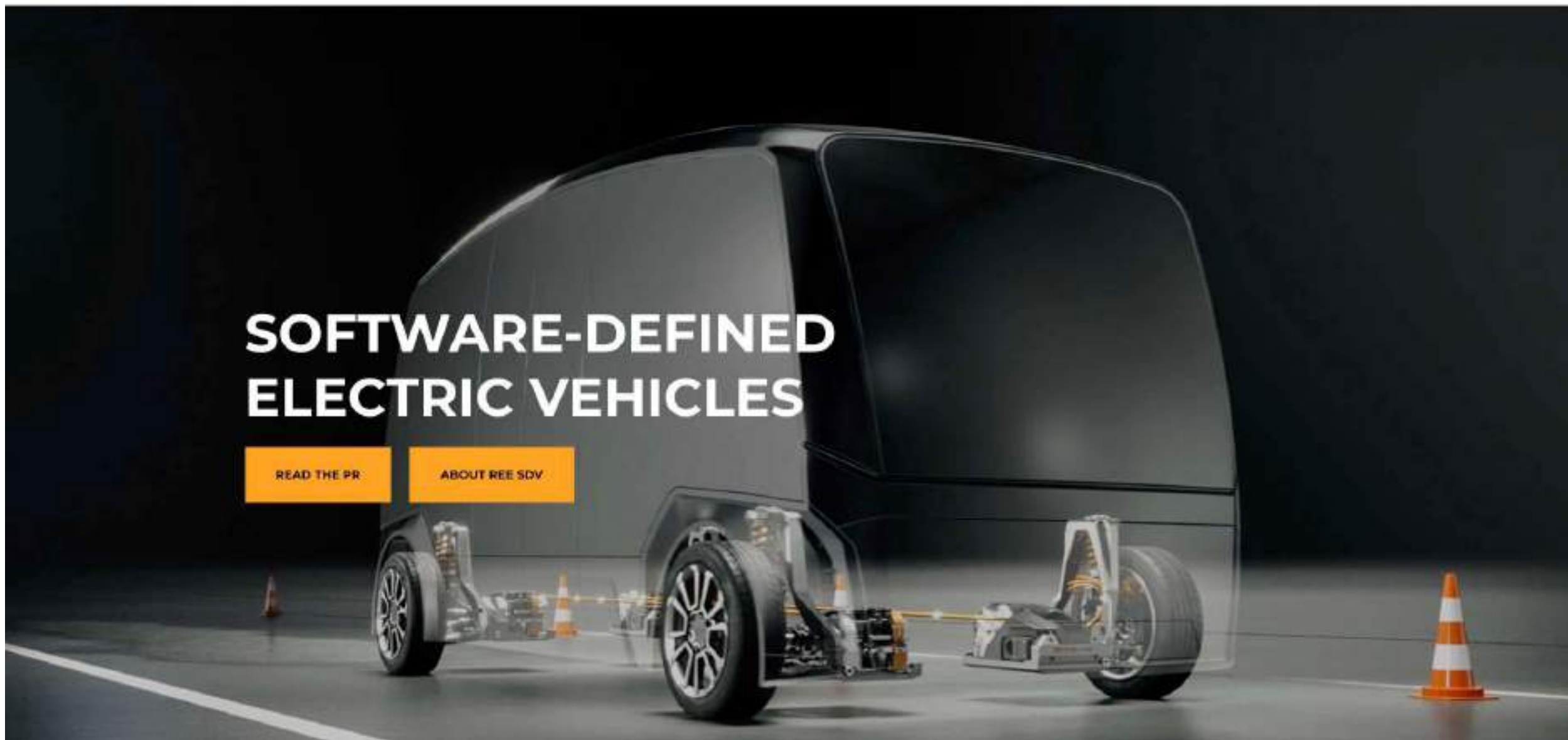
PLATEFORME au XXI^{ème} SIÈCLE



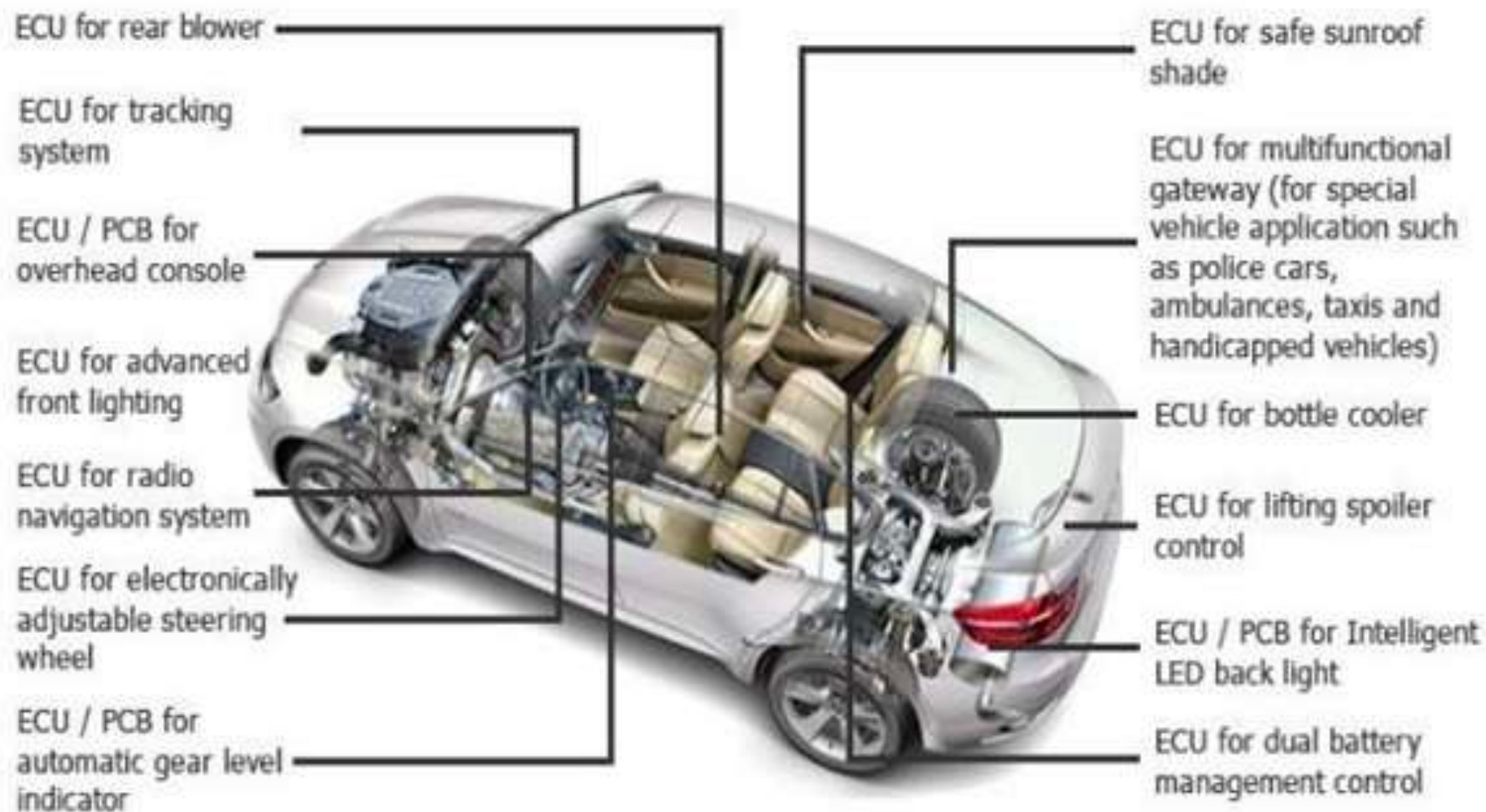
SOFTWARE-DEFINED ELECTRIC VEHICLES

[READ THE PR](#)

[ABOUT R3E SDV](#)



Automotive ECUs:





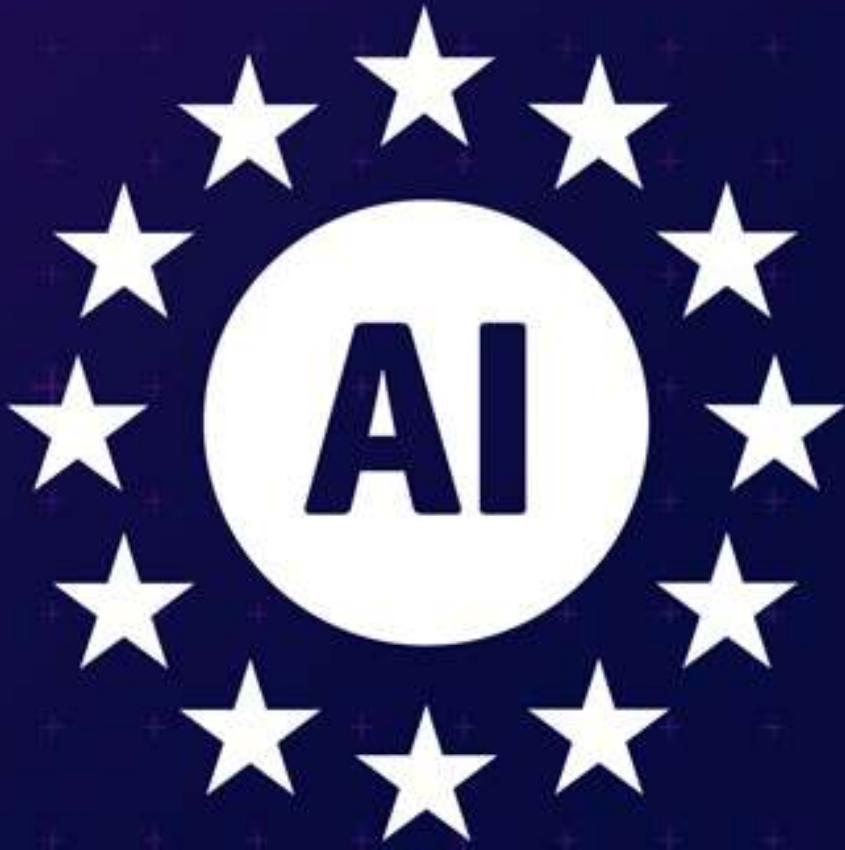
THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK



05

Économie et conclusion

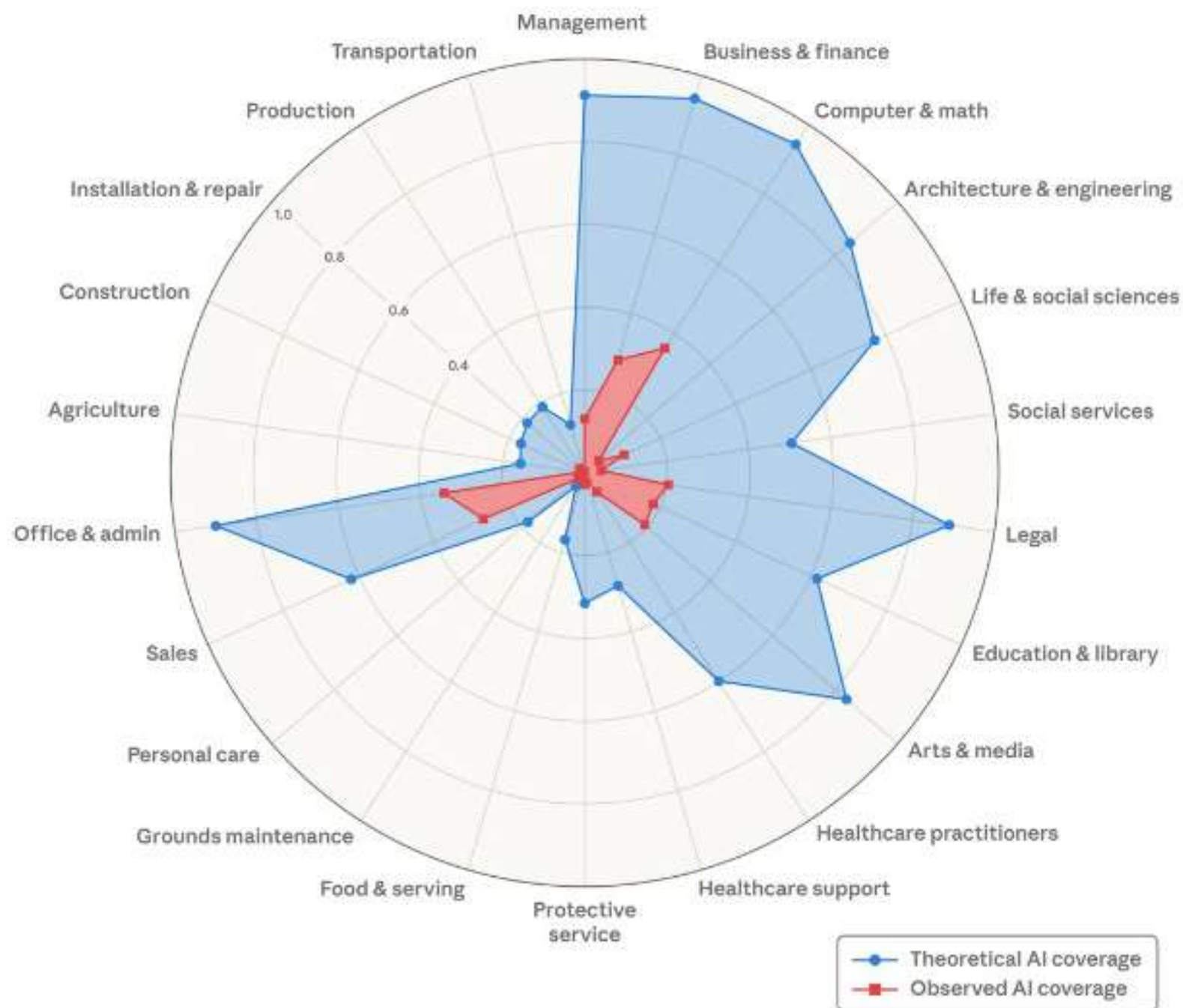
IA ACTE depuis 2 aout 2026



**EUROPEAN ARTIFICIAL
INTELLIGENCE OFFICE**

AI ACT

Theoretical capability and observed usage by occupational category



signull @signull · Mar 5

if you showed this chart to a typical economist like 20 years ago, they would've laughed you out of the room.

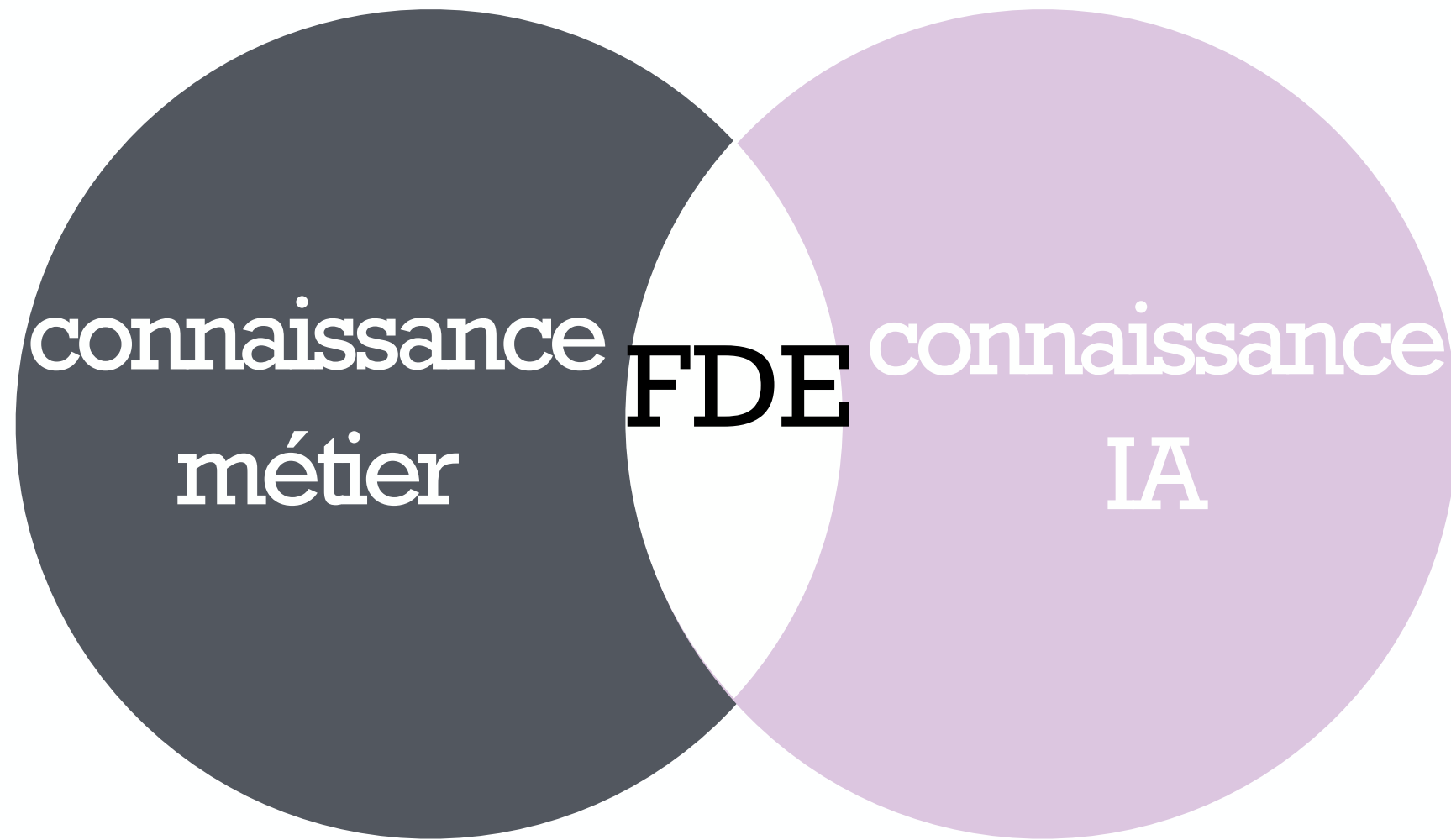
the right side of this is white collar jobs that were once worshipped. these jobs were comfortable, well paying, & came with societal status + recognition. your parents would've been proud of you.

now these are likely all set to be severely impacted in a shorter period of time than anyone likely ever thought of let alone projected. this is like waiting on a beach enjoying the sun when a tsunami has already struck.



Layoff Announcements:

1. US Government (DOGE): 317,000 employees
2. UPS: 78,000 employees
3. Amazon: 30,000 employees
4. Intel: 25,000 employees
5. Citigroup: 20,000 employees
6. Nissan: 20,000 employees
7. Nestlé: 16,000 employees
8. Microsoft: 15,000 employees
9. Bosch: 13,000 employees
10. Verizon: 13,000 employees
11. Dell: 12,000 employees
12. Accenture: 11,000 employees
13. Ford: 11,000 employees
14. Novo Nordisk: 9,000 employees
15. Procter & Gamble: 7,000 employees
16. HP Inc.: 6,000 employees
17. Heineken: 6,000 employees



FDE Forward Deployed Engineer

Are
You

futuREady?





The background of the image is a dense, repeating pattern of red, oval-shaped capsules. Each capsule has a distinct longitudinal groove down its center. They are scattered across the entire frame, creating a textured, medical-themed backdrop.

Vous
prendrez bien
une pilule
rouge !



Doomer

Vues globalement négatives sur les évolutions qui ne seront pas alignées avec les valeurs humaines

Risques
Élevés



Sceptiques sur l'intérêt de l'IA, souhaite réguler par de fortes lois pour encadrer fortement les recherches

Gloomer

Forts
Bouleversements

Zoomer



Techno-solutionniste qui demandent un développement rapide avec peu de contrainte pour plus d'agilité

Bénéfices
Forts



IA optimiste souhaitant collaborer et bénéficier des solutions et avantages des nouvelles technologies

Bloomer



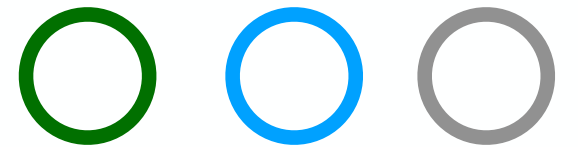
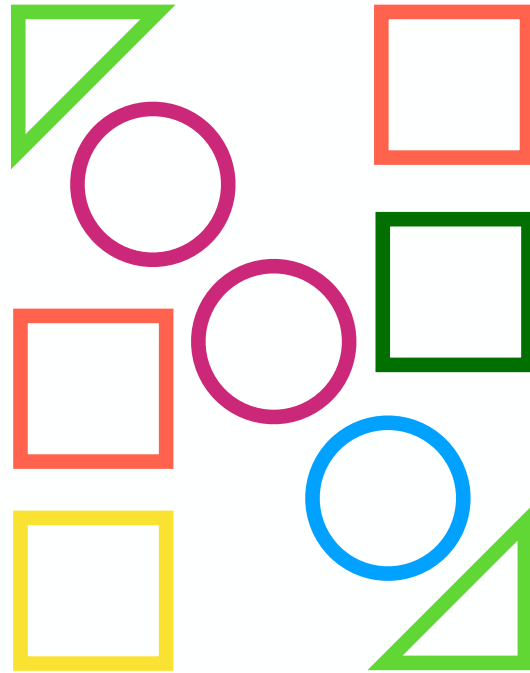
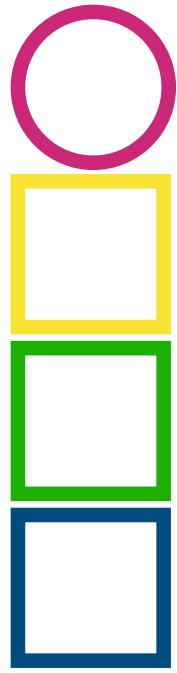
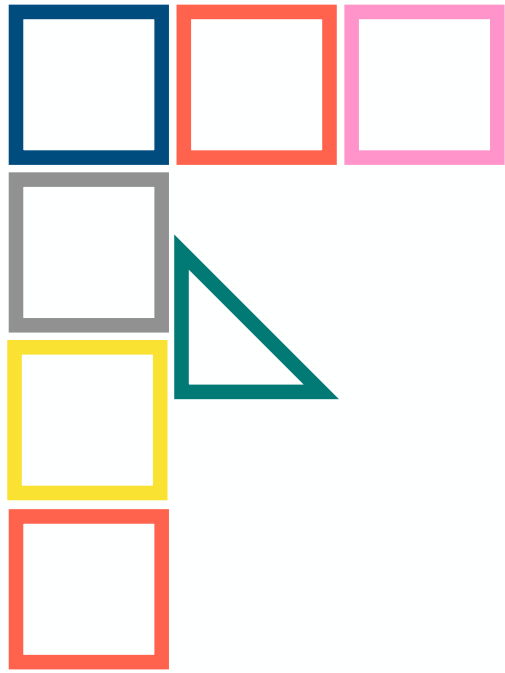
Évolutions
simples

La seule façon
de ne jamais être
remplacé par
l'intelligence
artificielle,
c'est de continuer
à faire le con.

“*TOUT CE QUI
EST ATTEINT
EST DÉTRUIT*”



Henry de Montherlant (1895 - 1972)



GEM

Alpine
Business
School

12 rue Pierre Séward, 38000 Grenoble
183 Avenue Jean Lolive, 93500 Pantin
France
+33 4 76 70 60 60

info@grenoble-em.com

grenoble-em.com



EXPLORE
BEYOND
HORIZONS



ANNEXES

Glossaire

Bibliographie

Quelques ressources

Dictionnaire / Onomastique

Termes / Noms propres

Glossaire.



Quelques noms propres (ordre chronologique)

En 1950 Alan Turing publie un article qui posait la question : les machines peuvent-elles penser ?
Pour Turing, l'intelligence était difficile à définir, mais facile à reconnaître
Isaac Asimov, auteur des trois lois de la robotique
John McCarthy l'invention du terme « intelligence artificielle » en 1955 Dartmouth College (Ivy league), dans le New Hampshire
McCulloch inventeur de l'algorithme perceptron
Kasparov champion du monde d'échec
Ray Kurzweil pour la singularité
JG Ganascia
Luc Julia, inventeur de SIRI
Aurélie Jean chercheuse française
Kai-Fu Lee responsable IA chez Google puis auteur et finalement créateur de Sinovation

Yann LeCun futur prix Nobel français, professeur au Collège de France en 2016 et à NYU chercheur chez META
Hinton Geoffrey : prix Nobel de physique
D. Hassabis (PN)
Jensen Huang fondateur de nVIDIA
Sam Altman et Elon Musk : cofondateur de OpenAI (ChatGPT)
A. Mensch cofondateur de Mistral
Niel - Schmidt - Saadé : investisseur dans KyutAI
Aravind Srinivas fondateur de Perplexity
Daniela et Dario Amodei fondateur de Anthropic (Claude)

Glossaire

Agent d'IA de devis : Un agent d'IA de devis est un système intelligent qui crée de manière autonome des ventes précises et personnalisées. Citations

Agent d'IA de recherche : Un agent d'IA de recherche est un système intelligent qui mène des recherches, analyse des données et génère des informations de manière autonome.

Agent d'IA Framer : Assistant de chat en direct basé sur l'IA pour les sites web Framer, offrant un support automatisé et améliorant l'interaction utilisateur.

Agent d'IA pour boutiques en ligne : Chatbot basé sur l'IA, offrant un support client automatisé et une assistance d'achat personnalisée.

Agent IA pour les réseaux sociaux : Un agent IA pour les réseaux sociaux crée, optimise et gère de manière autonome le contenu des plateformes de réseaux sociaux.

Agent IA SMS : Système basé sur l'IA pour les interactions SMS automatisées, permettant aux entreprises d'interagir avec leurs clients par SMS à grande échelle.

Agent vocal IA : Les agents vocaux IA sont des logiciels intelligents qui utilisent la reconnaissance vocale et le traitement du langage naturel pour interagir verbalement avec les utilisateurs

Agentic RAG : Agentic RAG est une approche d'IA combinant la génération augmentée par récupération avec des comportements d'agent autonomes et orientés vers les objectifs.

Agents d'IA conversationnels : Logiciels basés sur l'IA conçus pour engager un dialogue de type humain, comprendre le contexte et fournir des réponses intelligentes.

Agents IA : Les agents IA sont des entités logicielles autonomes qui perçoivent leur environnement et agissent. Pour atteindre des objectifs spécifiques

Agents IA autonomes : Les agents IA autonomes sont systèmes d'IA autonomes capables de percevoir, de décider et d'agir indépendamment

AGI : L'AGI est une IA dotée d'une intelligence générale semblable à celle de l'humain, capable de comprendre, d'apprendre et d'appliquer des connaissances à divers niveaux.

Ajustement fin : L'ajustement fin adapte les modèles d'IA pré-entraînés à des tâches ou domaines spécifiques, améliorant ainsi les performances avec un minimum de nouvelles données.

Algorithme :

Glossaire

Agentic Systèmes d'IA qui agissent de manière indépendante, prennent des décisions et poursuivent des objectifs, avec un certain degré d'autonomie, comme les agents d'IA qui planifient des réunions, dépannent, automatisent des outils de campagne qui ajustent les flux de produits, ou même écrivent et exécutent du code par eux-mêmes.

Bots Logiciels qui gèrent les tâches répétitives, répondent aux FAQ, explorent le web, conservent les produits ou mettent à jour le contenu du catalogue, afin que votre équipe puisse se concentrer sur la stratégie créative. Les chatbots sont des outils d'IA conversationnels qui interagissent avec les clients, offrant tout, des conseils de style à l'assistance après achat, aidant les marques à rester présentes et utiles 24 heures sur 24, 7 jours sur 7.

Enrichissement du contenu Ajout d'étiquettes de produits, de recommandations d'IA et de métadonnées contextuelles pour que chaque image ou vidéo soit optimisée pour le référencement. Définition de l'enrichissement du contenu avec un exemple de contenu au sein de la plateforme StoryStream, et les éléments qu'Aura AI peut étiqueter (c'est-à-dire Veste, Ciel, etc.)

Deep Learning Un type d'intelligence artificielle qui apprend aux ordinateurs à apprendre à partir de nombreuses données en utilisant des couches d'algorithmes appelées réseaux neuronaux. Il permet de faire fonctionner des outils tels que les assistants vocaux, la reconnaissance d'images et les recommandations de produits.

Boucle de découverte Ce défilement addictif mis au point par TikTok et Instagram : personnalisé, visuel et sans fin.

Encodage Processus de conversion d'informations telles que du texte, des images ou des vidéos en formats numériques que l'IA peut comprendre et utiliser. C'est ainsi que l'IA donne un sens aux données pour reconnaître des modèles, faire des prédictions et offrir des expériences personnalisées.

Fondement Modèles de base Grands modèles d'IA formés sur de grandes quantités de données (comme GPT ou DALL-E). Une fois entraînés, ils peuvent être affinés pour toutes sortes de tâches : écriture, traduction, codage, création d'images, voire aide à la recherche médicale.

Gen-AI : IA capable de créer de nouveaux contenus : texte, images, vidéo, musique, code. C'est ce qui alimente des outils tels que ChatGPT, Midjourney et Runway. Il s'agit

d'une évolution considérable : l'IA ne se contente plus de reconnaître des modèles, elle les génère réellement.

Hybride Combinaison d'approches d'IA, par exemple, mélange de logique symbolique et d'apprentissage automatique, pour créer des outils capables à la fois d'interpréter l'intention de l'utilisateur et de générer du contenu en temps réel.

Détection de l'intention Comprendre ce que veut vraiment un acheteur. Qu'il cherche une « crème hydratante pour tous les jours » ou un « cadeau pour un coureur », l'IA permet de faire apparaître les produits les plus pertinents. Elle peut être utilisée dans les chatbots, les moteurs de recherche et les assistants vocaux.

LLM (Large Language Models) : Modèles d'IA formés sur des ensembles massifs de données textuelles pour comprendre et générer un langage de type humain (par exemple, GPT-4).

ML (Machine Learning) : Le processus d'alimentation en données d'un modèle d'IA afin qu'il puisse apprendre des modèles et faire des prédictions.

Personnalisation : L'utilisation de l'IA pour adapter le contenu, les produits ou les expériences aux utilisateurs individuels en fonction de leur comportement, de leurs préférences ou de leurs données. Des carrousels de produits « recommandés pour vous » aux e-mails et pages d'accueil personnalisés, c'est ainsi que les marques créent des expériences 1:1 à grande échelle.

Ingénierie de la demande : L'art (et la science) de poser de meilleures questions pour obtenir de meilleurs résultats d'IA (une compétence très en vogue actuellement).

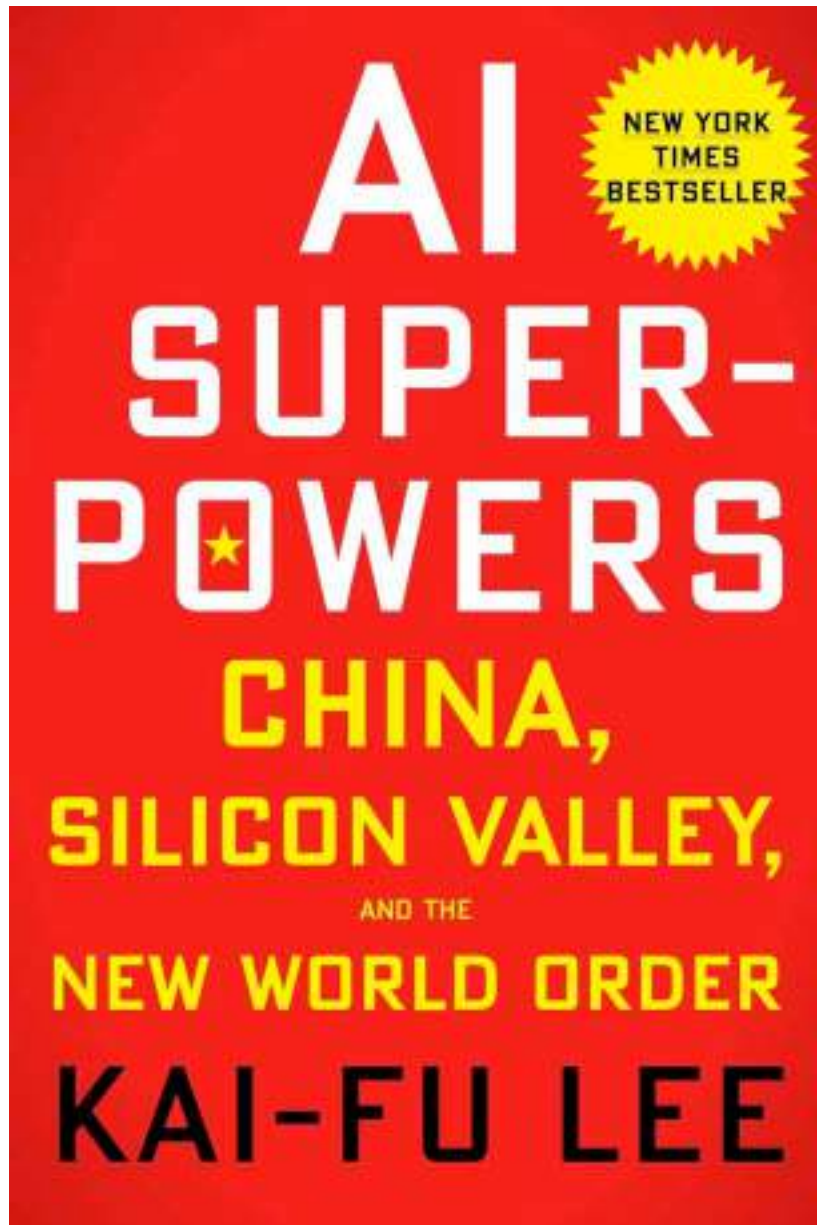
Compréhension des requêtes : Interpréter les recherches des acheteurs en fonction du contexte, par exemple savoir que « veste de printemps » en mars signifie mode et non jardinage.

Scraping : Processus automatisé d'extraction de données à partir de sites web ou de plateformes, souvent utilisé pour recueillir des données d'entraînement pour les modèles d'IA (par exemple, extraire des milliers de descriptions de produits ou d'avis).

Automatisation des flux de travail : Outils pilotés par l'IA qui éliminent les tâches répétitives, des réponses aux courriels à la génération de textes publicitaires.



Kai-Fu Lee



**LAURENT ALEXANDRE
OLIVIER BABEAU**

NE FAITES PLUS D'ÉTUDES !

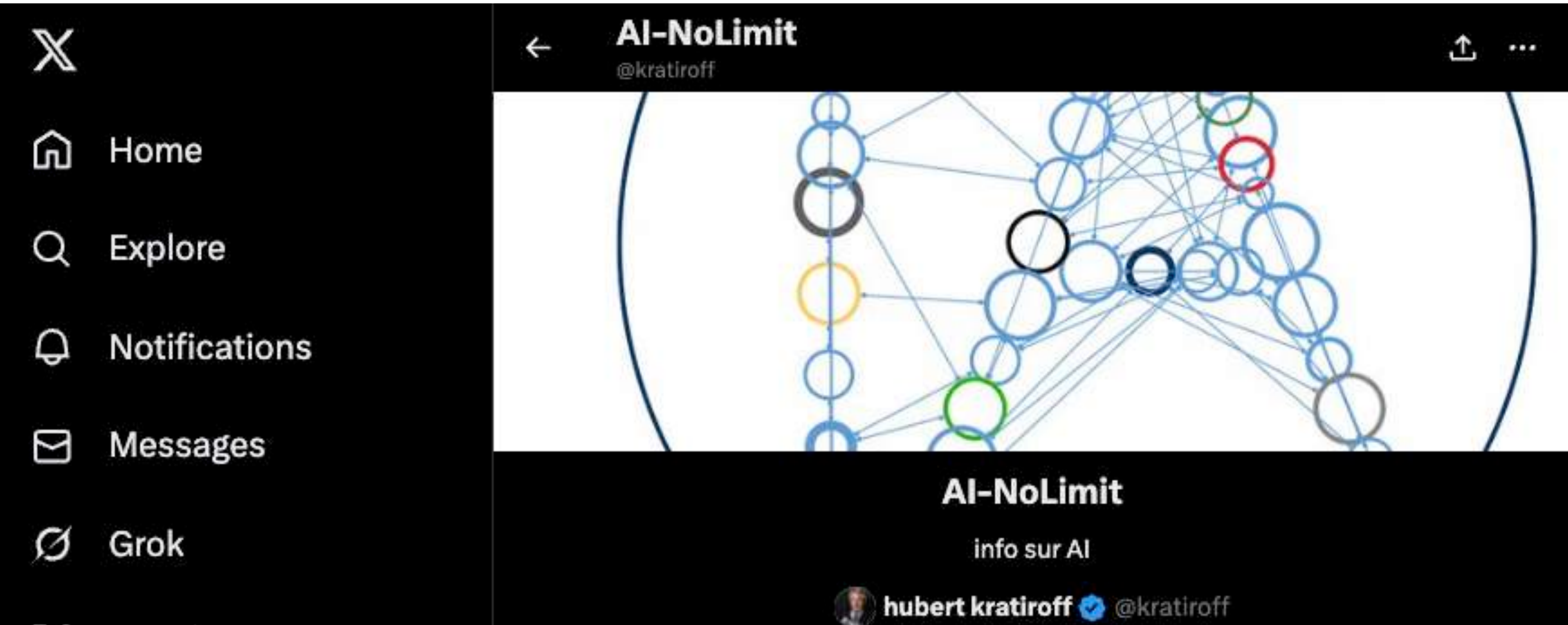
**POURQUOI L'ÉDUCATION DE
NOS ENFANTS EST DEVENUE TOTALEMENT
OBSOLÈTE À L'HEURE DE L'IA**

BUGHET • CHASTEL



VEILLE
Activable
Actionnable

X.com



**PHILIPPE AGHION
CÉLINE ANTONIN / SIMON BUNEL**

LE POUVOIR DE LA DESTRUCTION CRÉATRICE



**INNOVATION,
CROISSANCE
ET AVENIR DU
CAPITALISME**



Paradoxe de Jevons

34 langues

Article Discussion

Lire Modifier Modifier le code Voir l'historique

Le **paradoxe de Jevons** énonce qu'à mesure que les améliorations technologiques augmentent l'efficacité avec laquelle une **ressource** est employée, la **consommation** totale de cette ressource peut augmenter au lieu de diminuer. En particulier, ce **paradoxe** implique que l'introduction de technologies plus efficaces en matière d'**énergie** peut, dans l'agrégat, augmenter la consommation totale de l'énergie¹. Il s'agit du cas le plus extrême de l'**effet rebond**.

Il est baptisé du nom de **William Stanley Jevons** qui l'a mis en évidence en 1865.

Histoire [modifier | modifier le code]

Dans son livre de 1865, *Sur la question du charbon*, Jevons observe que la consommation anglaise de charbon a fortement augmenté après que **James Watt** a introduit sa **machine à vapeur**, qui était bien plus **efficace** que celle de **Thomas Newcomen**. Les innovations de Watt ont fait du **charbon** une source d'énergie plus rentable, ce qui a conduit à généraliser l'utilisation de sa machine à vapeur au sein des manufactures. Plutôt que de réduire la consommation totale de charbon, les améliorations technologiques et les gains de rentabilité ont conduit à accroître la consommation totale de charbon, d'où le paradoxe. La description de ce mécanisme constitue un apport important de Jevons à l'économie de l'énergie².

Les améliorations techniques entre 1830 et 1863 ont permis de diminuer de deux-tiers (66 %) la consommation de charbon par unité de fer produite, mais dans le même temps ont conduit à une multiplication par dix (1 000 %) de la quantité de charbon consommée³.

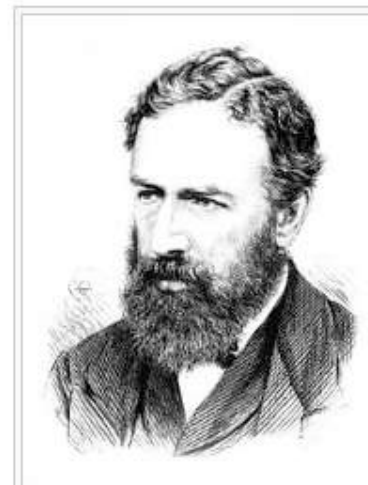
Jevons s'inquiète de ce phénomène, et prédit une concurrence du charbon américain sur le charbon britannique qui serait défavorable à l'économie du Royaume-Uni. Soulignant la fragilité de l'économie industrielle qui repose sur le charbon, il estime qu'il faut diminuer l'activité économique et réduire la consommation de cette ressource, car ce n'est pas soutenable sur le long terme : « nous devons choisir entre une grandeur brève et une médiocrité continuée plus longtemps »⁴.

Les travaux de Jevons sont remarquables par l'économiste britannique **John Stuart Mill**⁴. Ils sont à nouveau étudiés après le choc pétrolier de 1973 par Brookes (1979) et Khazzoom (1980) qui notent qu'en dépit des améliorations de l'**efficacité énergétique** des machines, la consommation globale d'énergie n'a pas diminué : c'est le **postulat de Khazzoom-Brookes**⁴.

On parle de paradoxe de Jevons lorsque l'effet rebond provoque une augmentation supérieure à 100 % du gain d'efficacité³.



Les manufactures alimentées au **charbon** de **Manchester** au **xix^e** siècle. Les progrès technologiques qui ont permis l'utilisation du charbon durant la **Révolution industrielle** ont augmenté de manière substantielle la consommation de ce combustible.



William Stanley Jevons.

Jevons Paradox Effet rebond

ou simple élasticité prix :
demande en hausse
si baisse des prix

FORMATIONS Certifications



Apprendre l'IA prend du temps,
mais c'est le seul moyen
d'en gagner ensuite

Formation & Certification



> GEM

- > Anthropic: <http://anthropic.skilljar.com>
- > Google: <http://grow.google/ai>
- > Meta: <http://ai.meta.com/resources/>
- > NVIDIA: <http://developer.nvidia.com/cuda>
- > Microsoft: <http://learn.microsoft.com/en-us/training/>

- > OpenAI: <http://academy.openai.com>
- > IBM: <http://skillsbuild.org>
- > AWS: <http://skillbuilder.aws>
- > DeepLearning: <http://deeplearning.ai>
- > Hugging Face: <http://huggingface.co/learn>