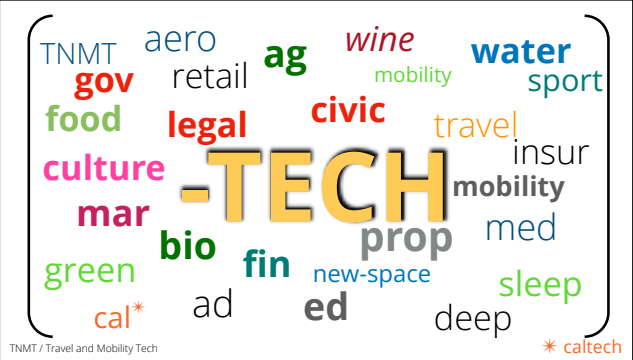
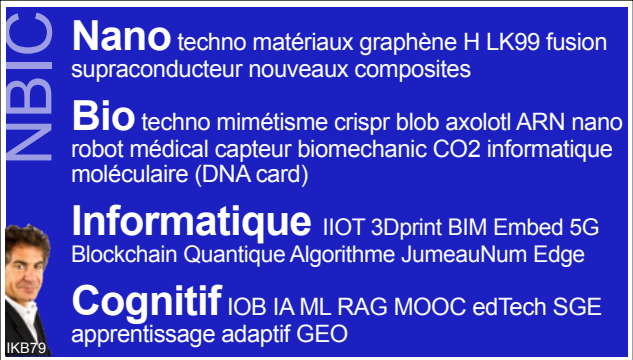
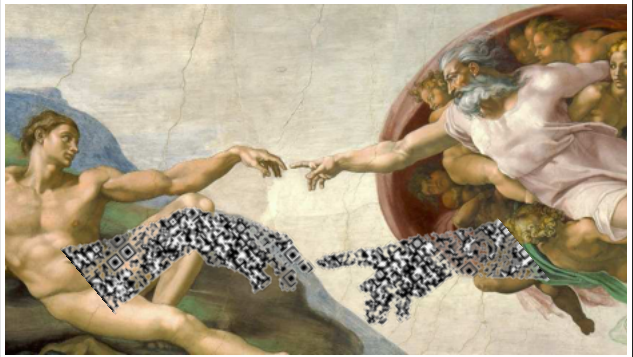
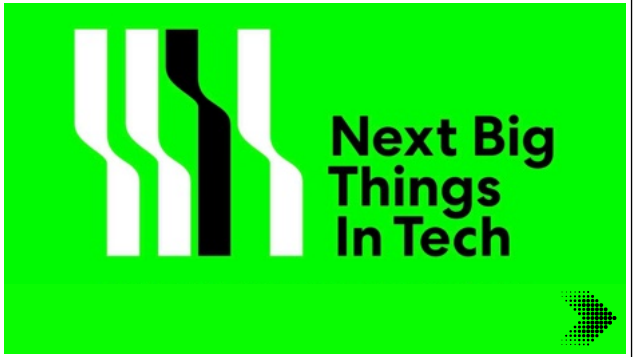
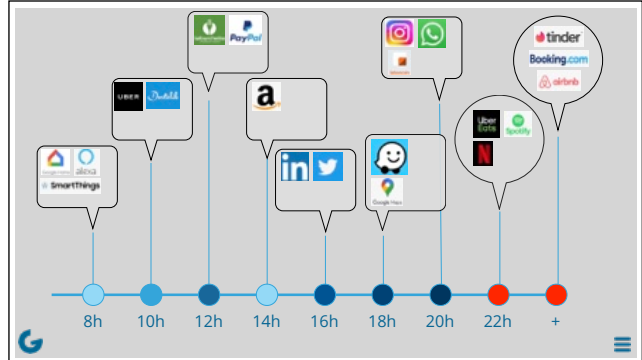
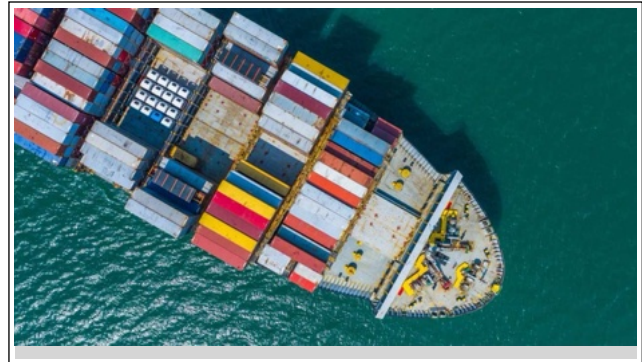




Nouveaux Business Modèles



effet matthieu

spirale positive, les plus gros forts puissants (taille critique) le sont de plus en plus : winner take all ≠ first to the market

**servicisation
disruption
uberisation
tycoonisation
plateformisation**

 **Loi de plateformisation**

Faire sa plateforme et inviter l'écosystème en échange des données

Aller sur la plateforme d'un tiers en suivant les règles édictées

DEFINITION CLASSIQUE
mise à disposition d'infrastructures ouvertes matérielles, commerciales et digitales pour un écosystème avec économies d'échelle et écologique

licencing moderne avec un plateformeur et des platformés (hétérogènes)

location d'un trafic qualifié (visiteurs ciblés) en vue de faire des échanges :
THEME (écosystème) + effet de réseau (metcalfe) + coût marginal faible (rifkin)
+ DATA = création de valeur

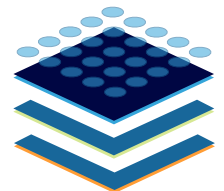
Mise en réseaux et exploitation des données d'un univers/métavers

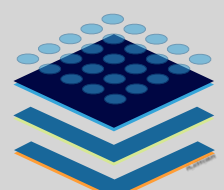
infrastructure ouverte digitale et collaborative

BiFace (two sided)
BiFace non transactionnel
BiFace transactionnel

Sponsorisé / Payeur
Payeur / Payeur
Sponsorisé / Sponsorisé

Multiface (multi sided)


PLATFORM


PLATEFORME économie biface

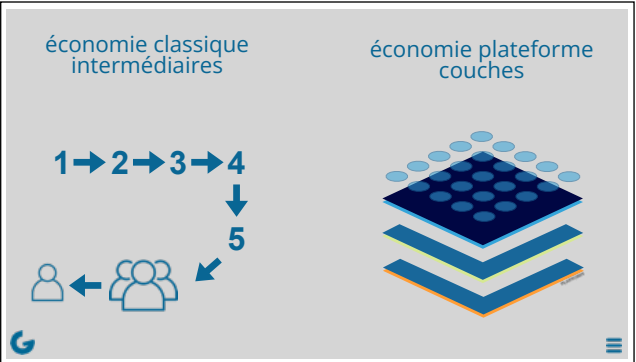
DEFINITION OFFICIELLE (Conseil national du numérique)
une plate-forme est un service occupant une fonction d'intermédiaire dans l'accès aux informations, contenus, services ou biens édités ou fournis par des tiers.

En plus de l'interface technique, elle organise et hiérarchise les contenus en vue de leur présentation et leur mise en relation aux utilisateurs finaux.
À cette caractéristique commune s'ajoute parfois une dimension écosystémique caractérisée par des relations entre services convergents (coopétition)

Henri Issac

Verrouillage (locking)
Coût du changement
UX UI
Loi (partage portage)

PM
Platform Economy



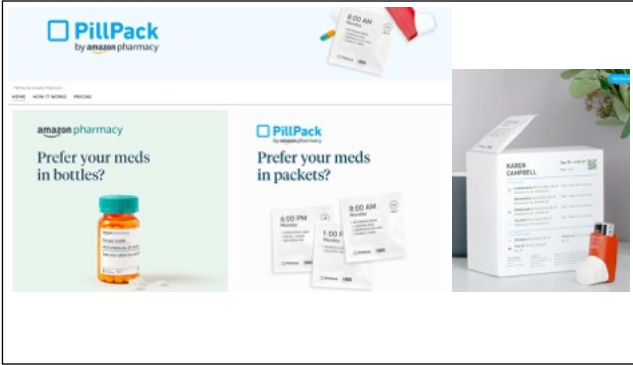
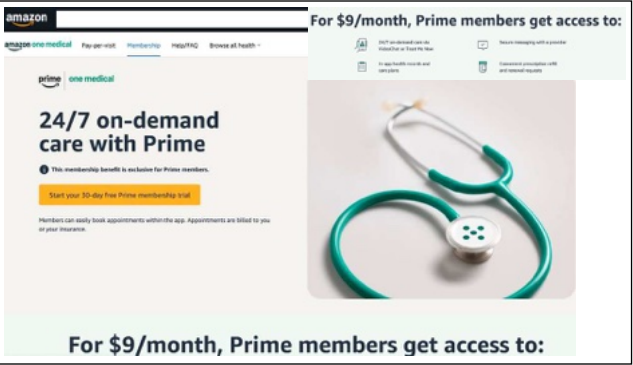
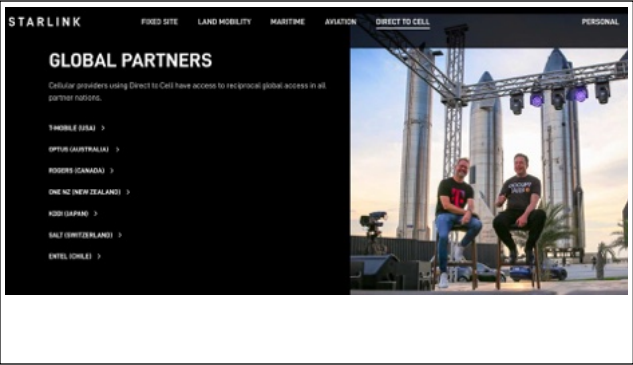
**Soit on crée une plateforme,
soit on utilise celle d'un autre**

on est plateformeur ou platformé(s)

Si on crée pas sa plateforme, en invitant gratuitement l'écosystème on utilisera celle d'un autre

APP SOFT USER ADV DATA TRUST

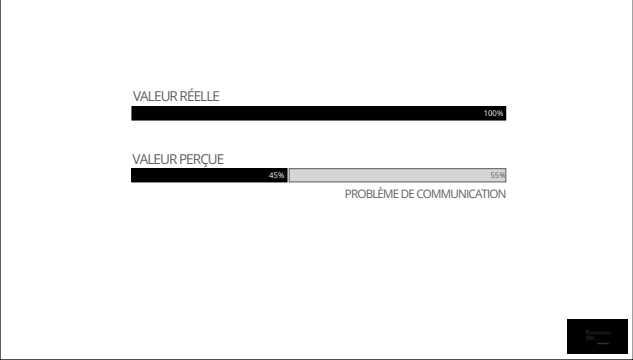
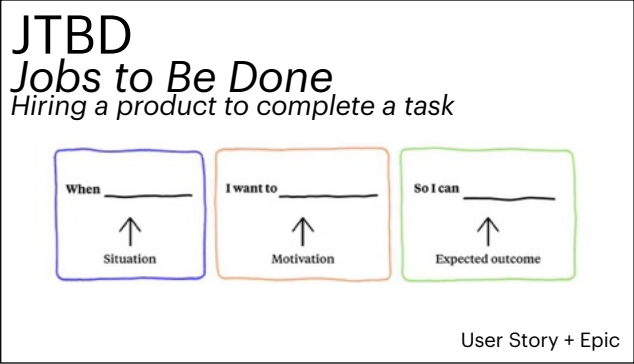
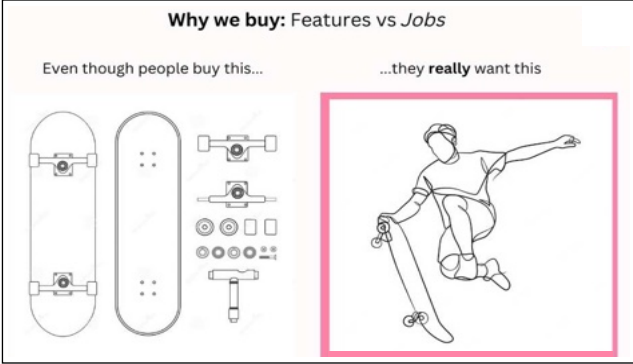
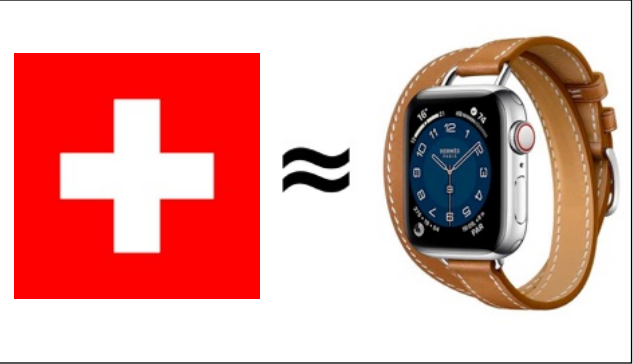
PAAS
PLATFORM AS A SERVICE



11/11/2022

100 milliards \$?

2023 / divisé en 6





GAFA
Google* Amazon Facebook* Apple

MSNX
Microsoft Salesforce NVIDIA*

NATU
Netflix Airbnb Tesla Uber

BEY
Booking Expedia Yandex**

BATX
Baidu Alibaba Tencent Xiaomi

HBP
Huawei Bytedance Pinduoduo***

* Alphabet Meta = MAAMANSX Cisco / Oracle
** Naver / Jumio
*** DJI / Hikvision / SheIn

KHOL

Star du Luxe

Qui perturbe
les
BATXBDH ?

GOMAX

Star IA

DISRUPTION

DISRUPTION

Disruption
L'économie mondiale est renversée par de nouvelles entreprises vite valorisées plus que des grands groupes industriels

Uberisation
Cette nouvelle économie est à son tour chamboulée par des entreprises sans actifs qui mutualisent et servent les biens d'autrui

Taycoonisation
Les entreprises chinoises aidées par leur gouvernement envahissent et déstabilisent les géants de la tech mondial

Quelle est la prochaine vague ?
Qui va bouleverser les BATXHBB ?

Si les produits deviennent des services...
que deviennent les services ?

Intelligences artificielles

GEM Alpha Business School

<https://www.toutsurlemarketing.com/nolimit/>

EXPLORE BEYOND HORIZONS

WEB.

G

APP



IA Réponse directe Zéro clic **vs.** Visite 2 à 3 sites

IA Business Model Abonnement **vs.** Publicité

IA Baisse du trafic des sites (marque, news, info, eshop)

IA change de business model

G

Gemini

Voici le consommateur ultime

AI

botify

ELI5

Benchmark Classement

Benchmark Classement

Par vote du public (AB testing)
Par score à un examen concours existant*
Par test spécifique (sans réponse)
Classement ELO (force relative des LLM)
Par nombre d'utilisateur
... et le fameux test de Turing

*MMLU (Measuring Massive Multitask Language Understanding)
16 000 questions à choix multiples réparties sur 57 matières académiques comme les mathématiques, le droit, la philosophie, l'informatique ou la médecine. Record 2025 : 95%

CLASSEMENT

Creator	Model	Area ELO	95% CI	# Appearances	Released
OpenAI	GPT-4o	1105	-4/+5	35,889	Mar 2025
ByteDance Seed	Seedream 3.0	1101	-4/+4	31,126	Apr 2025
Recraft	Recraft V3	1111	-3/+3	82,933	Oct 2024
Google	Imagen 4 Ultra Experimental	1111	-7/+6	12,479	May 2025
Google	Imagen 4 Preview	1118	-6/+8	9,168	May 2025
Google	Imagen 3 (v002)	1097	-6/+4	37,896	Dec 2024
Idream	Idream 3.0	1094	-6/+4	32,686	Mar 2025
Reve	Reve Image (Multimodal)	1088	-6/+4	33,342	Mar 2025
Black Forest Labs	FLUX.1 (sml)	1085	-3/+3	85,816	Oct 2024
HDream	HDream-13-Dev	1081	-6/+4	31,789	Apr 2025

exit MidJourney

1/ Training
UNIQUE : fondation, transform, vector, weight, parameter, énergie modulable

2/ Inférence
INFINI : question et API manuelle des utilisateurs

3/ AGENT
INFINI+AUTO : machine2machine, agent2agent

Common Crawl
maintains a free, open repository of web crawl data that can be used by anyone.

Common Crawl is a 501(c)(3) non-profit founded in 2007.
We make wholesale extractions, transformation and analysis of open web data accessible to researchers.

<https://commoncrawl.org/>

API

interface
entre applications
programmées (auto)

AI OPS



MCP-agentique



Model Context Protocol
<https://modelcontextprotocol.io>

GEM Alpine Business School

impacts

ESG - RSE

GEM Alpine Business School

EXPLORE BEYOND HORIZONS

THE LISTENING POST
Merriam-Webster Names Word of the Year

THE AI SLOP TSUNAMI

IS THE INTERNET NOW A JUNKYARD?

FULL REPORT

“SLOP”
noun. Colloquial.
Low quality content created by generative AI which often contains errors and is not requested by the user

GAFA
NATU
BATX

BIG TECH
HYPERSCALER

DN
VB

platform
x-tech

WEB3
web3

SOCIAL ECOMMERCE
LOGISTIQUE MUSIQUE VISIO
CARTE OS INFO FAB
PARTAGE RENCONTRE
VIDEO SANTE IOT
TOURISME MOBILITE
FINANCE MOOC PAIEMENT

SAAS
X-AAS

BIFACE
TRI-FACE
TWO-SIDED MARKET

servicisation - disruption
uberisation - tycoonisation
plateformisation

les AI's

Licorne 1 employé avec IAS en 2026

forces en présence

Singularité

TAXINOMIE

AI or DIE

W.B.

types d'IAS

audit GEO

Formation / Certification

AGI ASI

no AI no business

LLM + GPT : Transformeur

Faible / Forte On prem / Cloud Training / Inference

Curation Veille

Glossaire Classement

SEO GEO

NoLimit

API MCP

DEF INITION

AI + «Software is eating the world» - Mark Andreessen