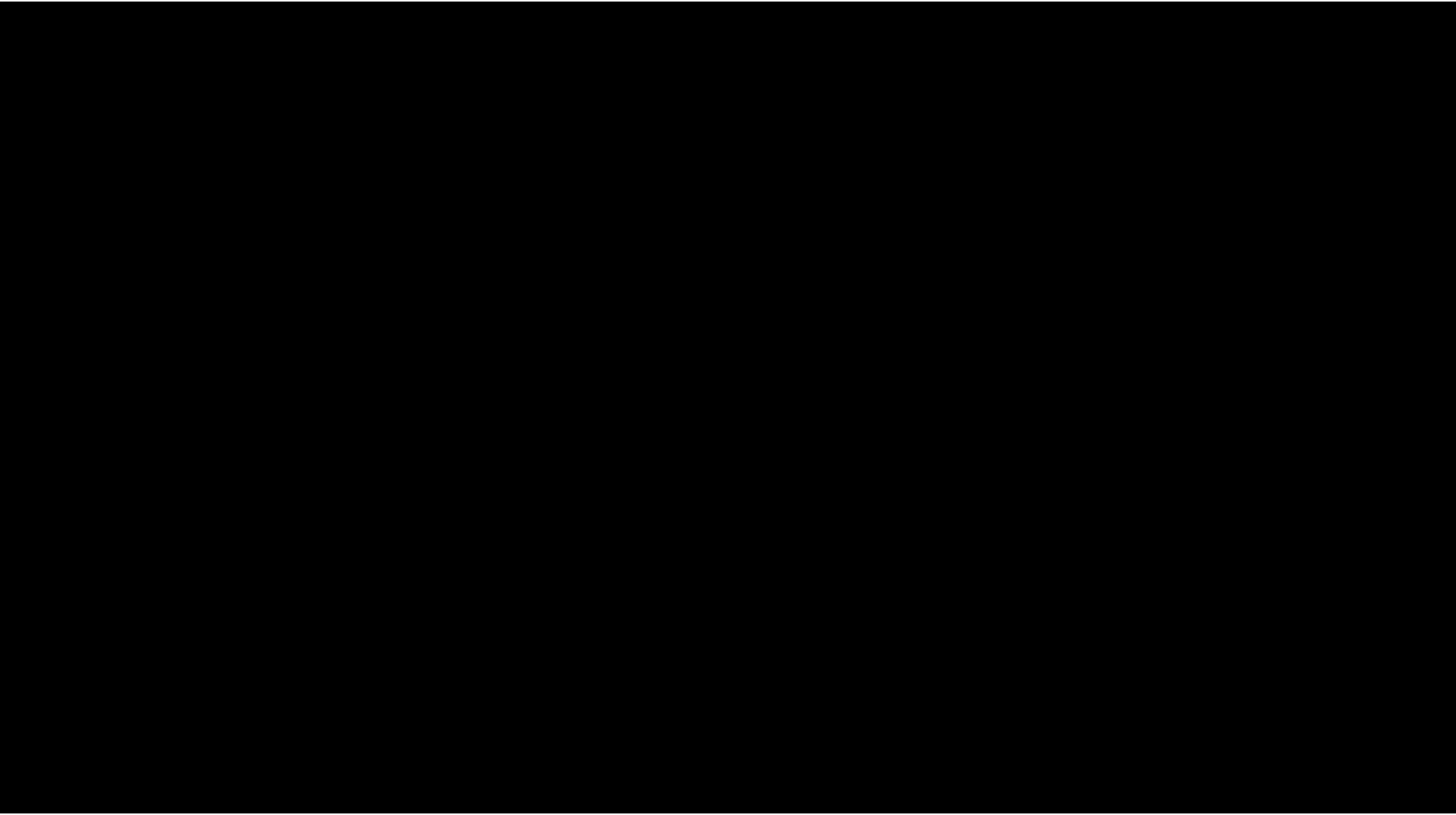


**PM**  
product  
manager



**PREVIOUSLY**

**in 180 sec**



**EPO3**

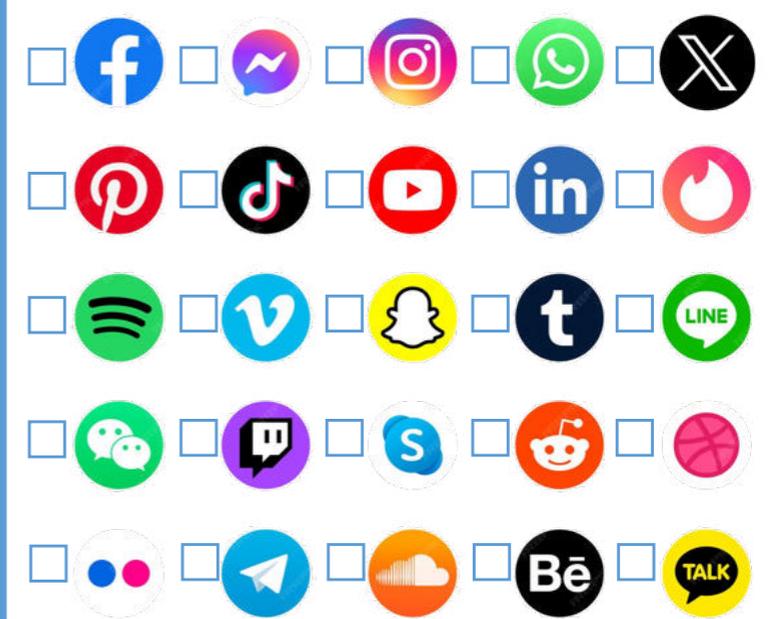
this person doesn't exist .com

Surnom  
Age  
Vit à  
Vit avec  
Enfant  
JOB  
Education

CV

Passionné par

Problèmes / Besoins / Attentes / Frustrations / Insatisfactions / Pain points / EPIC / USER STORY  
Quel est le problème ?  
Quelle est la frustration ?  
Quels sont les besoins et attentes ?  
Pourquoi n'est-il/elle pas satisfait des solutions existantes ?  
...  
...  
Empathie map si besoin pour mieux comprendre le persona



PEPSONA

**DES FOIS  
TU PARLES À DES  
GENS,  
TU CROIS'  
C'EST LES  
BONS  
GENS,  
EN FAIT C'EST PAS  
LES BONS  
GENS.**

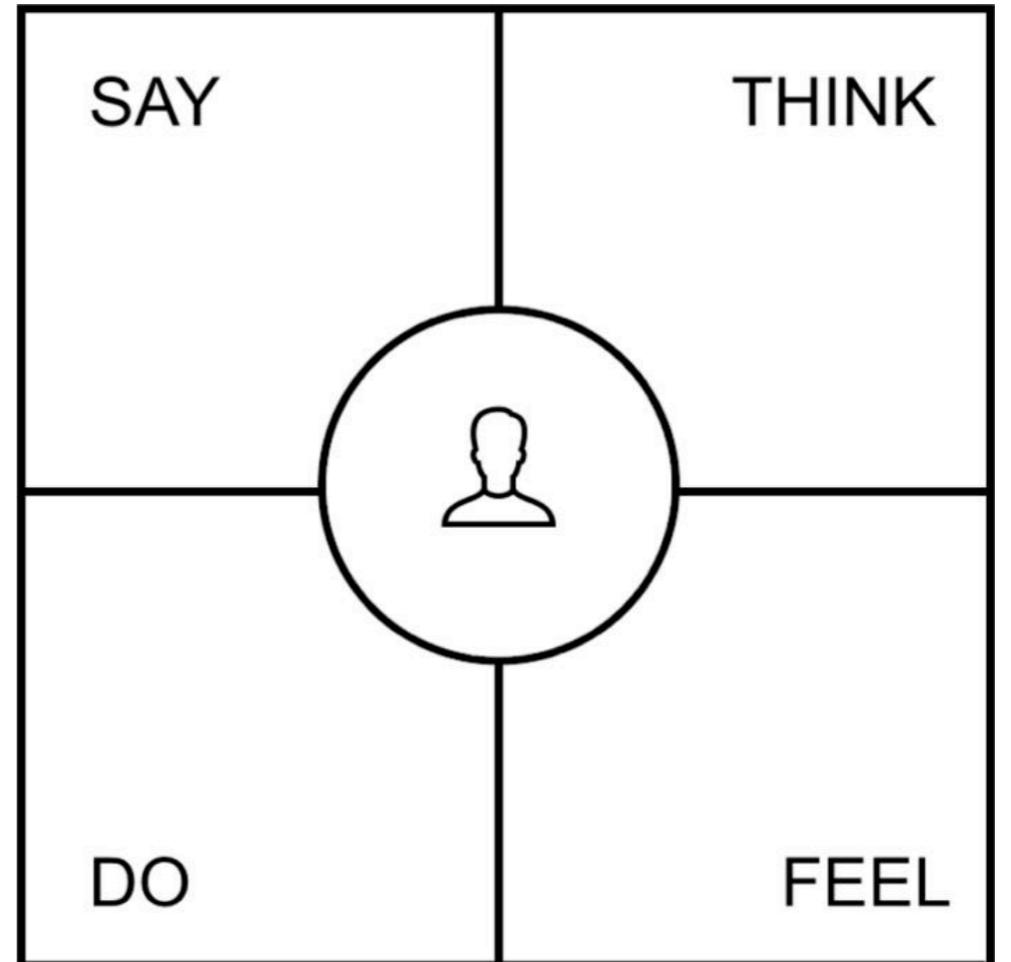
*PULSIONS*



**CARTE  
EMPATHIE**

# EMPATHY

# MAP



# Empathy Map Canvas

Designed for:

Designed by:

Date:

Version:

The diagram is a large rectangle divided into seven numbered sections around a central profile of a person's head. The head is facing right. The sections are:

- 1 WHO are we empathizing with?**  
Who is the person we want to understand?  
What is the situation they are in?  
What is their role in the situation?
- 2 What do they need to DO?**  
What do they need to do differently?  
What job(s) do they want or need to get done?  
What decision(s) do they need to make?  
How will we know they were successful?
- 3 What do they SEE?**  
What do they see in the marketplace?  
What do they see in their immediate environment?  
What do they see others saying and doing?  
What are they watching and reading?
- 4 What do they SAY?**  
What have we heard them say?  
What can we imagine them saying?
- 5 What do they DO?**  
What do they do today?  
What behavior have we observed?  
What can we imagine them doing?
- 6 What do they HEAR?**  
What are they hearing others say?  
What are they hearing from friends?  
What are they hearing from colleagues?  
What are they hearing second-hand?
- 7 What do they THINK and FEEL?**  
**PAINS**  
What are their fears, frustrations, and anxieties?  
**GAINS**  
What are their wants, needs, hopes and dreams?  
What other thoughts and feelings might motivate their behavior?

**GOAL**



#GEN

*GenBXYZα*

# B2

	B	C	G	R	E	M
B	B2B	B2C	BtoG	BtoR	BtoE	
C	CtoB	CtoC	CtoG	CtoR	CtoE	
G	GtoB	GtoC	GtoG	GtoR	GtoE	
R	RtoB	RtoC	RtoG	RtoR	RtoE	
E	EtoB	EtoC	EtoG	EtoR	EtoE	EtoM
M	MtoB	MtoC		MtoR	MtoE	MtoM

# Millennials ???

Lost ... Greatest ... Silent ...

BabyBoomer (1940 - 1965 +/- 6 ans)

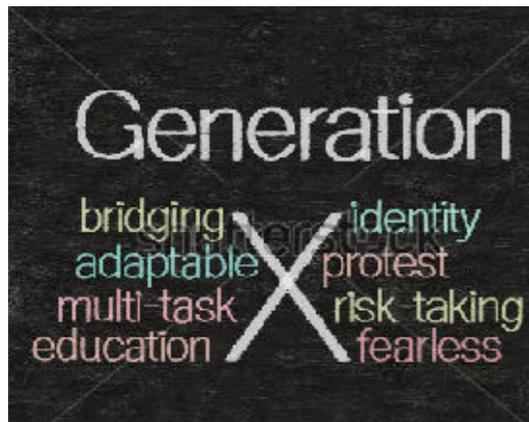
GenX (1955 1985 +/- 8 ans)

GenY = Millennials (1979 1999 +/- 5 ans)

GenZ = Digital Natives = GEN C (1994 2007 +/- 4 ans)

alphaGEN ? = 2008 - 2020 ?

SingularityGeneration 2020 / MARS Gen 2030



GENERATION Z:  
CONNECTED FROM BIRTH.  
Born mid-1990s to 2010.

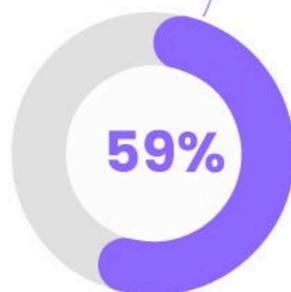


# LE CIBLAGE PAR SITUATIONS EN FRANCE

## Les situations les plus fréquentes



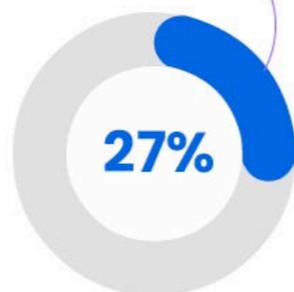
pragmatiques, achètent en fonction de leurs moyens



La famille d'abord

- plus âgés (38% 55 ans +)
- plutôt facebook (80% +)
- courses 1 X par semaine
- achètent surtout alimentaire
- courses en magasin à 75%
- ont réduit leurs dépenses suite à l'inflation (55%)
- moins enclins à acheter plusieurs produits pour en retourner certains (66%)
- moins d'achats impulsifs (44%)

spontanés, apprécient les éléments expérimentiels du shopping



En magasin uniquement

- plus âgés (31% 55 ans +)
- + féminins (51%)
- achats + spontanés, sensibles soldes été (32%) et black friday (29%)
- 79% achètent sur le moment
- 49% sans liste d'achat
- 30% chez les discounters
- 69% attendent davantage des marques qui ont leurs données
- 61% achètent vêtements accessoires 1x par mois

spontanés, apprécient les éléments expérimentiels du shopping



Les chercheurs

- 27% n'aiment pas les courses sans chercher au préalable
- + masculins 59% et familiers des médias sociaux (96%)
- Plus Insta et YouTube (60-69%)
- + susceptibles changer de marque en fonction offre (38%)
- + sensibles à l'occasion (32%)
- 48% rejettent les achats à la dernière minute

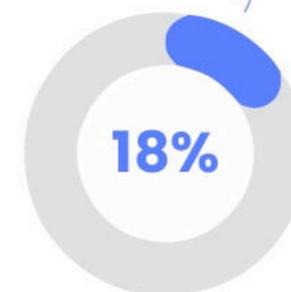
les + inconstants ont horreur des frictions dans l'acte d'achat - sensibles à la CX tous canaux



Les consommateurs pratiques

- aiment l'instant la dernière minute
- comportement changeant en fonction période (78%) canal (67%)
- 82% veulent CX rapide et efficace
- 88% -> achats 1<sup>er</sup> nécessité
- 85% achètent différemment en fonction du prix de l'article
- 96% + susceptibles -> e-commerce
- + susceptibles changer de marque
- 62% essaient produit sans communiquer leurs données

acheter durable malgré la crise



La génération C ou les digital natives

- recherchent les marques responsables
- + susceptibles acheter via insta (19%) et TikTok (13%)
- + achats 2<sup>nd</sup>e main (28%)
- 81% consultent les avis avant
- 81% sensibles crédibilité retailer
- 88% achètent seulement s'ils ont un besoin avéré
- 84% préfèrent - d'articles plus haut de gamme
- 72% fidèles aux marques > promotions

# Génération C

L'expression **génération C**, vient de la première lettre des mots « [connectivité](#), [communication](#), [collaboration](#), [créativité](#), contenu » (en anglais : « *computer, click, connected* »)<sup>1,2,3</sup>. Elle peut désigner, soit des [générations](#) ayant connu très [jeunes](#) un monde avec un développement important des [technologies de l'information et de la communication](#)<sup>1,2,3,4</sup>, soit des personnes qui sont très à l'aise avec ces technologies et les utilisent beaucoup<sup>1,3</sup>.

Dans la première acception, le terme « génération C » recoupe le [concept](#) d'« [enfant du numérique](#) » (en anglais : « *digital natives* ») : ce sont les personnes qui sont nées alors que l'[électronique grand public](#) et [internet](#) se développait et se [répandait](#) dans la population, à savoir la [génération Y](#), et les personnes qui sont nées alors que ces technologies étaient majoritairement déjà possédées par les [ménages](#), à savoir les générations [Z](#), [Alpha](#) et à venir<sup>4,2,1,3</sup>. En fonction de la date des [publications](#) sur la génération C, celles-ci ne contiennent pas forcément toutes ces générations car ces dernières n'existaient pas encore ou n'étaient pas encore conceptualisées. À noter également que, malgré leurs existences très tôt reliées à ces outils électroniques et informatiques, les personnes de ces générations ne sont pas forcément plus douées dans ce domaine que des personnes de générations antérieures et sont même qualifiées par certains de « naïfs numériques » (en anglais : « *digital naives* »), critiquant l'usage [intuitif](#) qui n'est pas toujours le plus informé et efficient<sup>5</sup>.

Ainsi, une seconde acception du terme « génération C » n'est pas liée à des [âges](#) spécifiques : « Pour certains [sociologues](#), la génération C n'est pas une question d'âge mais de [comportement](#). Ainsi une personne de la [Génération X](#) qui serait née entre 1960 et 1980 pourrait très bien faire partie de la Génération C »<sup>1</sup>. Selon cette idée, la génération C est l'ensemble des personnes qui passent beaucoup de temps sur les écrans et qui y sont très adroites<sup>1,3</sup>. Il est possible que, dans un premier temps, les publications ont circonscrit la grande capacité à utiliser le numérique seulement aux jeunes générations du fait de leur [apprentissage](#) précoce, alors que par la suite, ces publications ont englobé également des personnes de générations plus anciennes qui se sont davantage investies dans le domaine et y ont donc acquis une bonne [maîtrise](#).



Tweets 8,249 Following 81 Followers 977K Likes 149 Following

**bernard pivot**  
@bernardpivot1  
Apostrophes, Bouillon de Culture, Double je, Ecriture, Football, Gourmandise, Homme, Interview, Journalisme, Kiosque, Lire, Mots..... Zut.  
Joined November 2011  
Tweet to bernard pivot

- bernard pivot** @bernardpivot1 · 4h  
Merci pour nos amis suisses d'avoir admis dans les Robert 2016 le verbe azorer (réprimander) et la calure ( personne très compétente).  
Translate Tweet  
12 53 124 12
- bernard pivot** @bernardpivot1 · 4h  
Je regrette l'entrée chez Robert de cosplay, queer, hoverboard, storytelling, running, etc. qui appartiennent au globish ?

**bernard pivot** @bernardpivot1

Le mot arrogance contient deux r, un r de mépris, un r de connerie.

07:55 - 24 mars 2016

1 024 1 204 personnes parlent à ce sujet

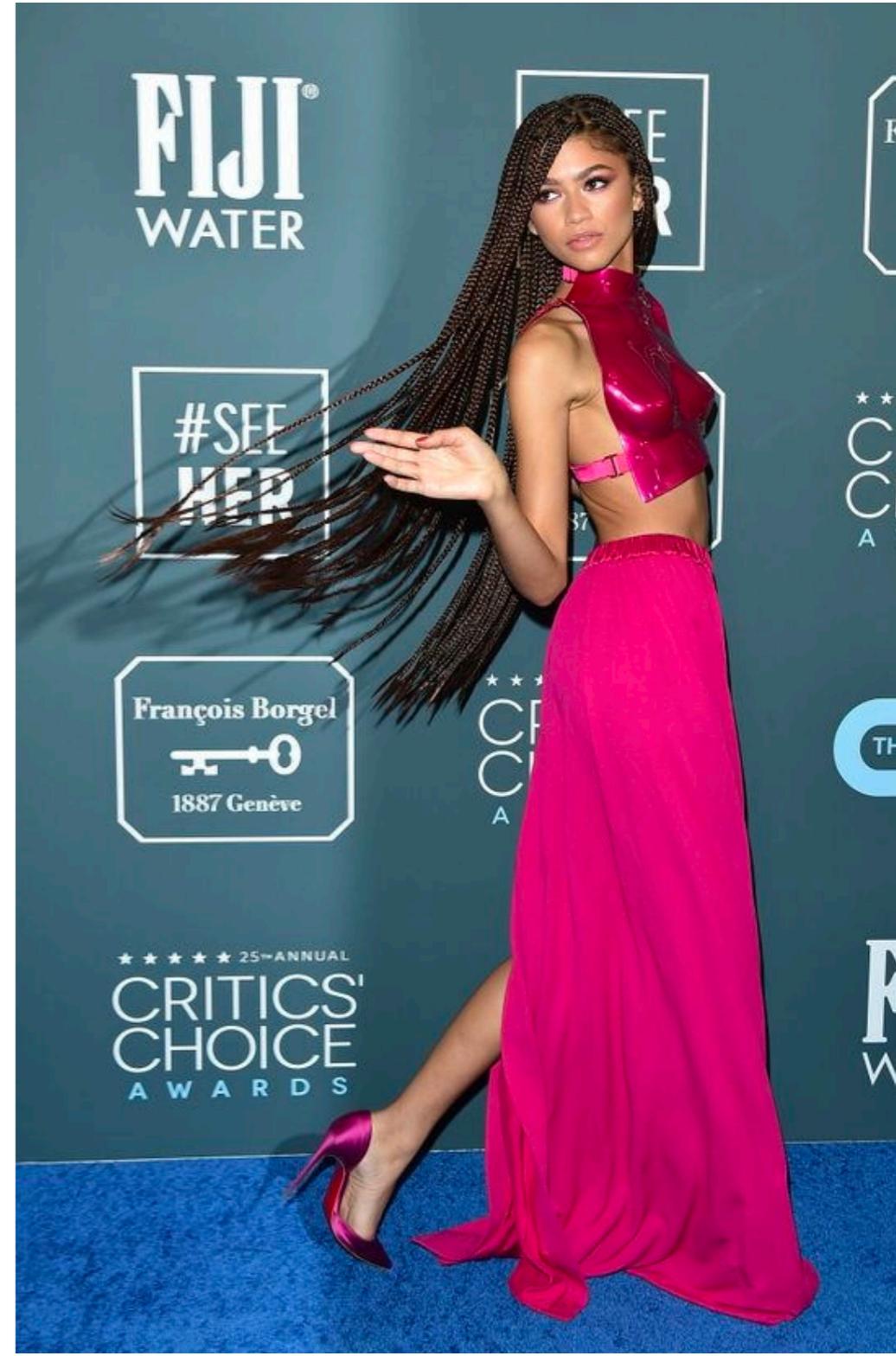




**#GEN**



GEN#Zendaya



# #GEN

#GEN n'a pas d'âge  
#GEN préfère le  
contenu online natif  
#GEN visite 3 réseaux /j

#GEN passe 10h/j devant un écran  
= 50% de la population occidentale



**bernard pivot**  
@bernardpivot1

Dem ne voir une belle paire de lunettes

Age: 28  
Vie: première expérience en couple d'appel  
Famille: en couple libre  
Location: Genève  
Chauffeur: Free

**Personality**

Intrusive: [low] Extrovert: [low]  
Thinking: [low] Feeling: [low]  
Sensing: [low] Intuition: [low]

**Goals**

- A task that needs to be completed.
- A life goal to be reached.
- Or an experience to be felt.

**Frustrations**

- The challenges that you would like to avoid.
- An obstacle that prevents you from achieving your goals.
- Problems with the available solutions.

**Bio**

The bio should be a short paragraph to describe the user journey. It should include some of their history leading up to a current use case. It may be helpful to incorporate information listed across the template and add pertinent details that may have been left out. Highlight features of the user's personal and professional life that make this user an ideal customer of your product.

Remember - you may modify the template, remove any of the modules or add new ones for your own purpose.

**Motivation**

Excitement: [high]  
Fear: [low]  
Growth: [low]  
Power: [low]  
Social: [low]

**Brands & Influencers**

**Preferred Channels**

Traditional Ads: [low]  
Online & Social Media: [high]  
Referral: [low]

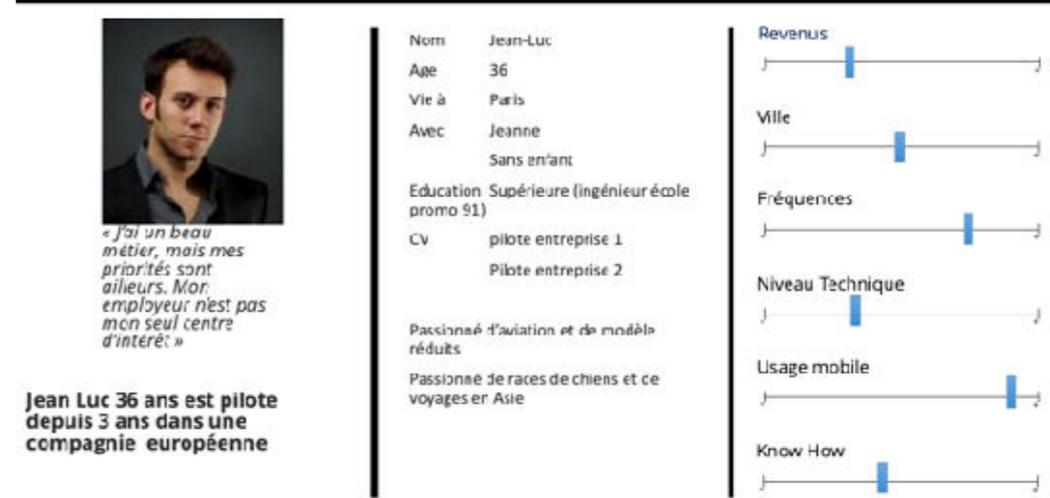
Guillaume FRETTEA PR

Dans ma génération, les garçons recherchaient les petites Suédoises qui avaient la réputation d'être moins coincées que les petites Françaises. J'imagine notre étonnement, notre trouille, si nous avions approché une Greta Thunberg...

7:38 AM · 25 sept. 2019 · [Twitter for iPad](#)

416 Retweets 1,8 k J'aime

**Jean-Luc**



**Jean-Luc**

« J'ai un beau métier, mais mes priorités sont ailleurs. Mon employeur n'est pas mon seul centre d'intérêt »

Jean Luc 36 ans est pilote depuis 3 ans dans une compagnie européenne

Nom: Jean-Luc  
Age: 36  
Vie à: Paris  
Avec: Jeanne  
Sans enfant

Education: Supérieure (ingénieur école promo 91)

CV: pilote entreprise 1  
Pilote entreprise 2

Passionné d'aviation et de modèles réduits  
Passionné de races de chiens et de voyages en Asie

**Revenus**: [low]  
**Ville**: [low]  
**Fréquences**: [low]  
**Niveau Technique**: [low]  
**Usage mobile**: [low]  
**Know How**: [low]

KOL (key opinion leader)

GEN XYZ

Future shapers

«Affluent People»

Influenceurs (mini macro)



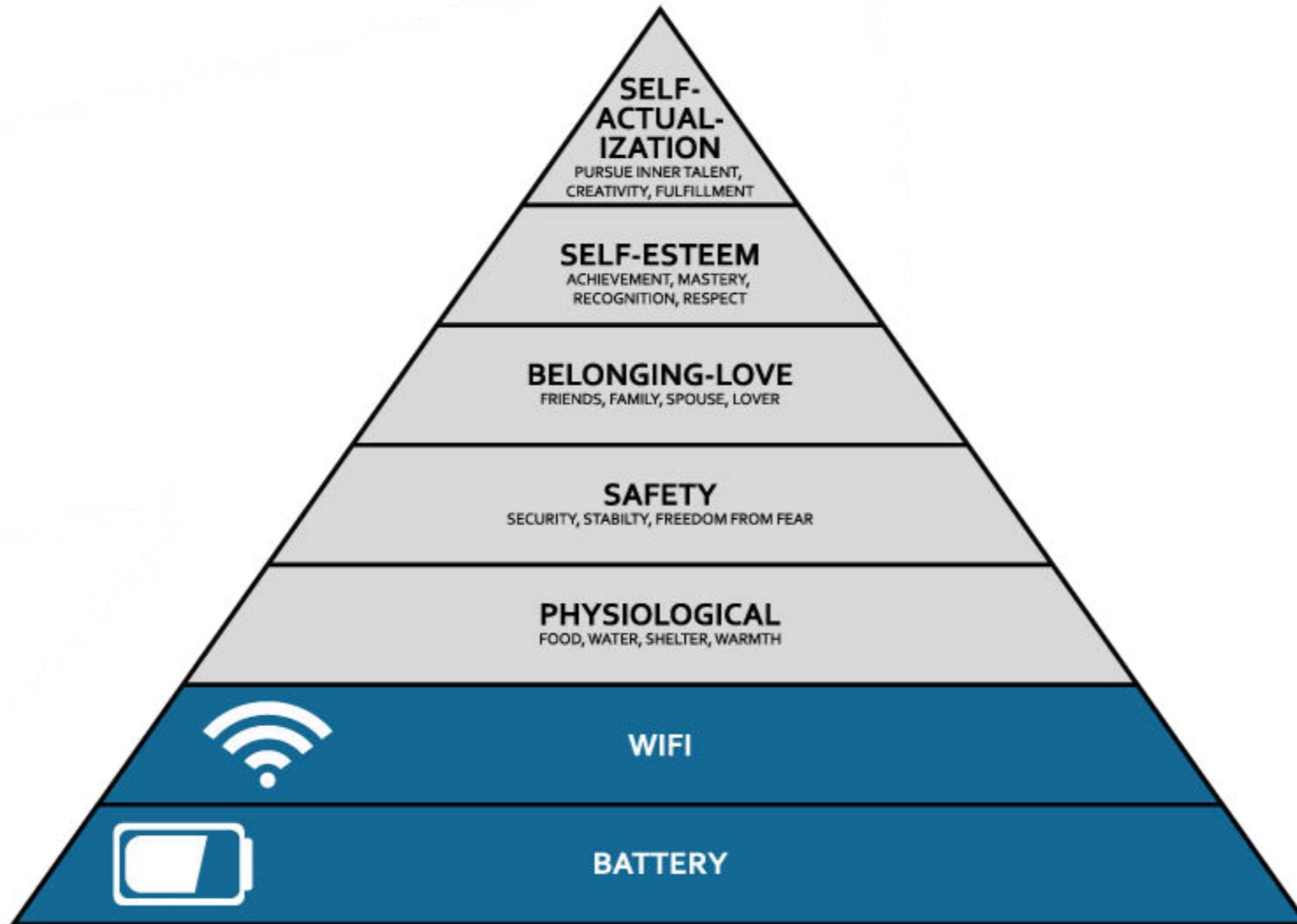
ET POUR FINIR :

Plus d'attentes...

Nouvelles

Attentes

*Pourquoi se contenter du  
minimum ?*



GenX : web et internet 2000

GenY : mobile 2010

GenZ : living services 2020

1995 : information sur le web  
2000 : e-commerce  
2005 : relation  
2010 : mobile / smartphone  
2015 : living services  
2020 : blockchain (use case NFT)

# Nouvelles vies 2022

# Nouveaux JOBS influenceur slasheur

## CHANGER DE VIE



**1,2**  
MILLION  
ont décidé de  
se séparer de leur  
conjoint.e



**2,6**  
MILLIONS  
ont décidé de  
changer de travail  
ou d'orientation  
professionnelle



**2,6**  
MILLIONS  
ont décidé de  
déménager



**726 000**  
ont décidé  
d'acheter  
une résidence  
secondaire

## CONSOMMER AUTREMENT



**8,9**  
MILLIONS  
ont décidé de  
ne plus acheter  
que le minimum



**8,3**  
MILLIONS  
ont décidé de  
changer leur façon  
de manger  
et préparer leurs repas



**6,2**  
MILLIONS  
ont décidé de  
boycotter certaines  
marques ou entreprise

## SE RECENTRER



**7,8**  
MILLIONS  
ont décidé de  
cesser de consulter  
l'actualité



**6,6**  
MILLIONS  
ont décidé de  
se mettre au sport



**3,7**  
MILLIONS  
ont décidé de  
se mettre à la  
méditation



**2,9**  
MILLIONS  
ont décidé de  
surveiller / limiter  
leur temps de  
connexion internet

If you're not on Google,  
You don't exist



Si vous n'êtes pas dans Google,  
vous n'existez pas !

TECHNOLOGIE & MÉDIAS | 9



**#GenX**

~~MOBILE  
FIRST~~

ONLY





france•2



1 2 3 4 5 Ô

france•2 france•3 france•4 france•5 france•Ô



hulu

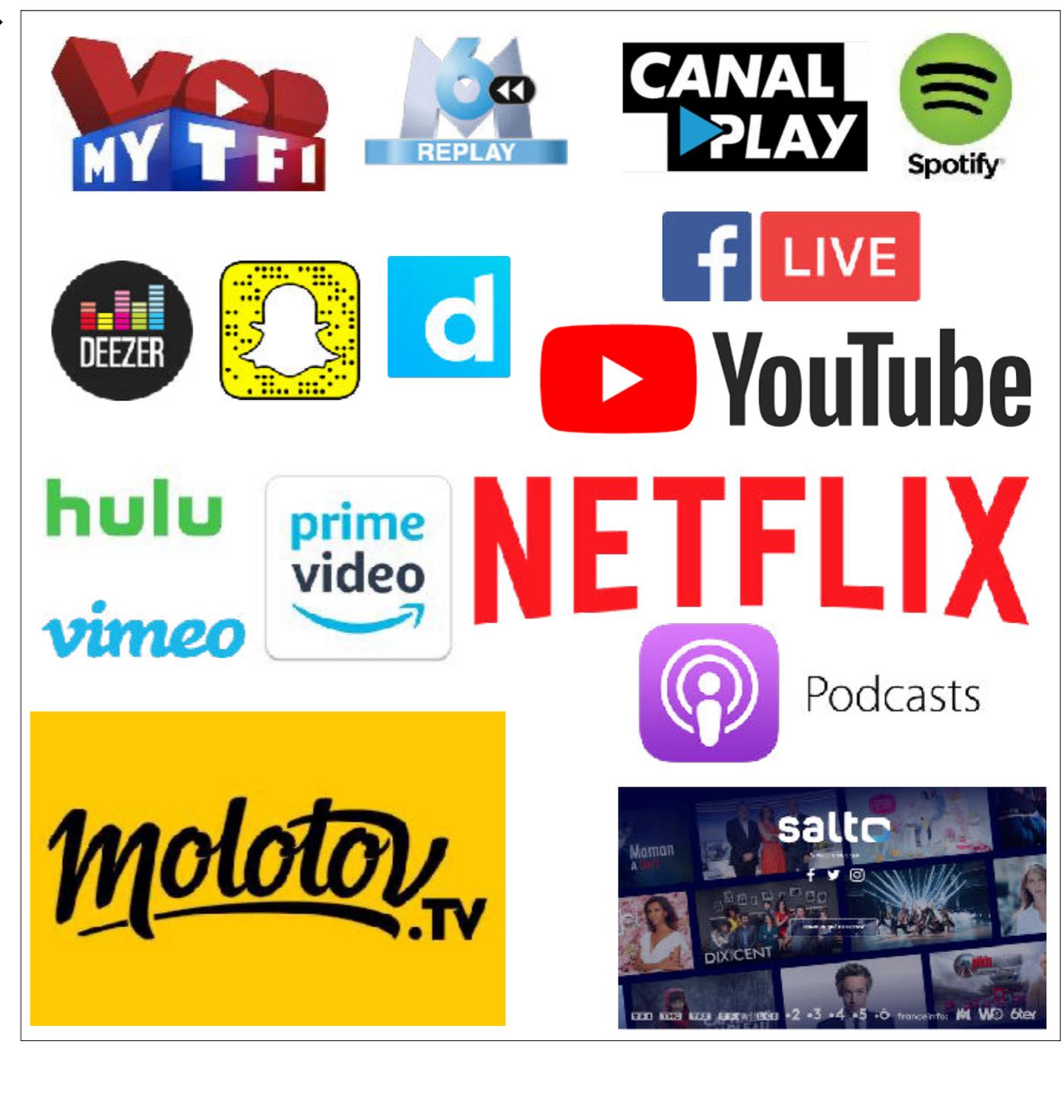


NETFLIX

vimeo



Podcasts



**LS**

**#GenZ**

**Living Services**

# THE ERA OF LIVING SERVICES



**THE DIGITISATION  
OF EVERYTHING**

**+**

**LIQUID EXPECTATIONS**

OUR **HOMES**  
OUR **BODIES**  
OUR **FAMILIES**  
OUR **EDUCATION**  
OUR **WORK**  
OUR **TRANSPORT**  
OUR **FINANCES**  
OUR **SHOPPING**

# LIQUID EXPECTATIONS

Defend

Differentiate

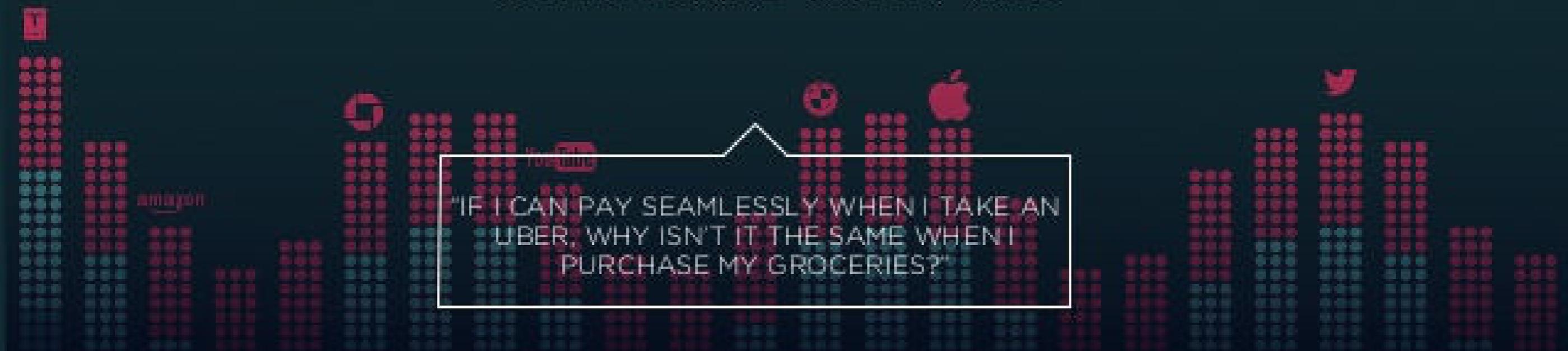
Disrupt

# AND LIQUID OPPORTUNITIES



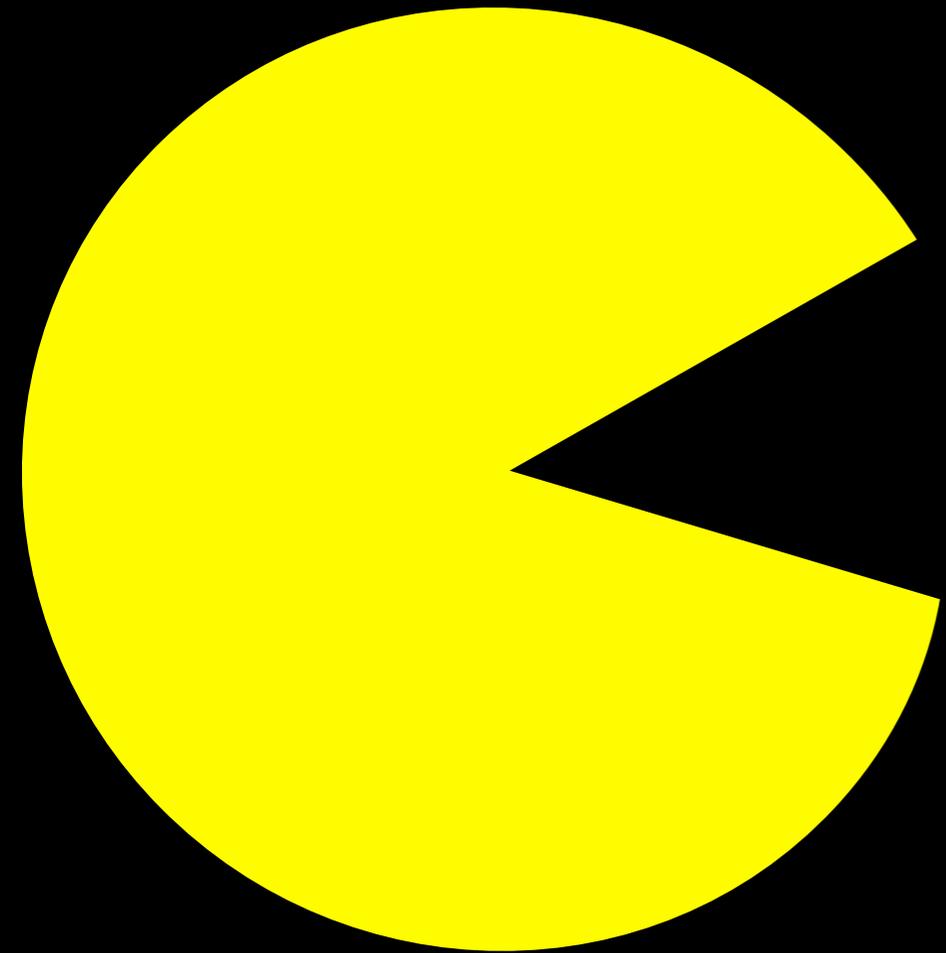
# WE LIVE IN A CULTURE OF LIQUID EXPECTATIONS,

WHERE EACH NEW AND AMAZING EXPERIENCE BECOMES THE STANDARD TO WHICH ALL OTHERS ARE COMPARED



"IF I CAN PAY SEAMLESSLY WHEN I TAKE AN UBER, WHY ISN'T IT THE SAME WHEN I PURCHASE MY GROCERIES?"





# GAMIFICATION

COURS GAUTHIER-DESCHAMPS

# HISTOIRE DE FRANCE



# POKÉMON

TM



# 2 en 1

Jouer pour apprendre

PLAY

**Ne lisez plus l'Histoire, vivez la!**



# Gutenberg



# Zuckerberg Sandberg





# THIS IS **my** YOUTUBE

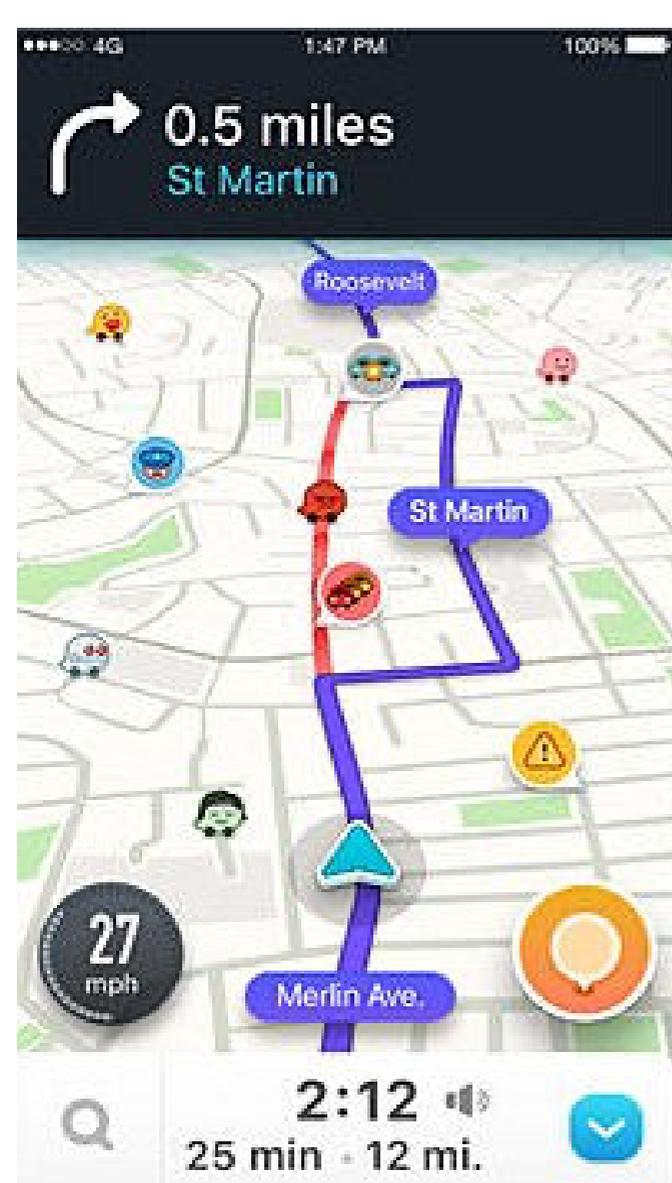
Find out what the U.K. loves to watch

[▶ WATCH THE EPISODE](#)



**51% of viewers say they bought a product after seeing it on YouTube.**

*Understand how your brand can drive more demand and action with video.*



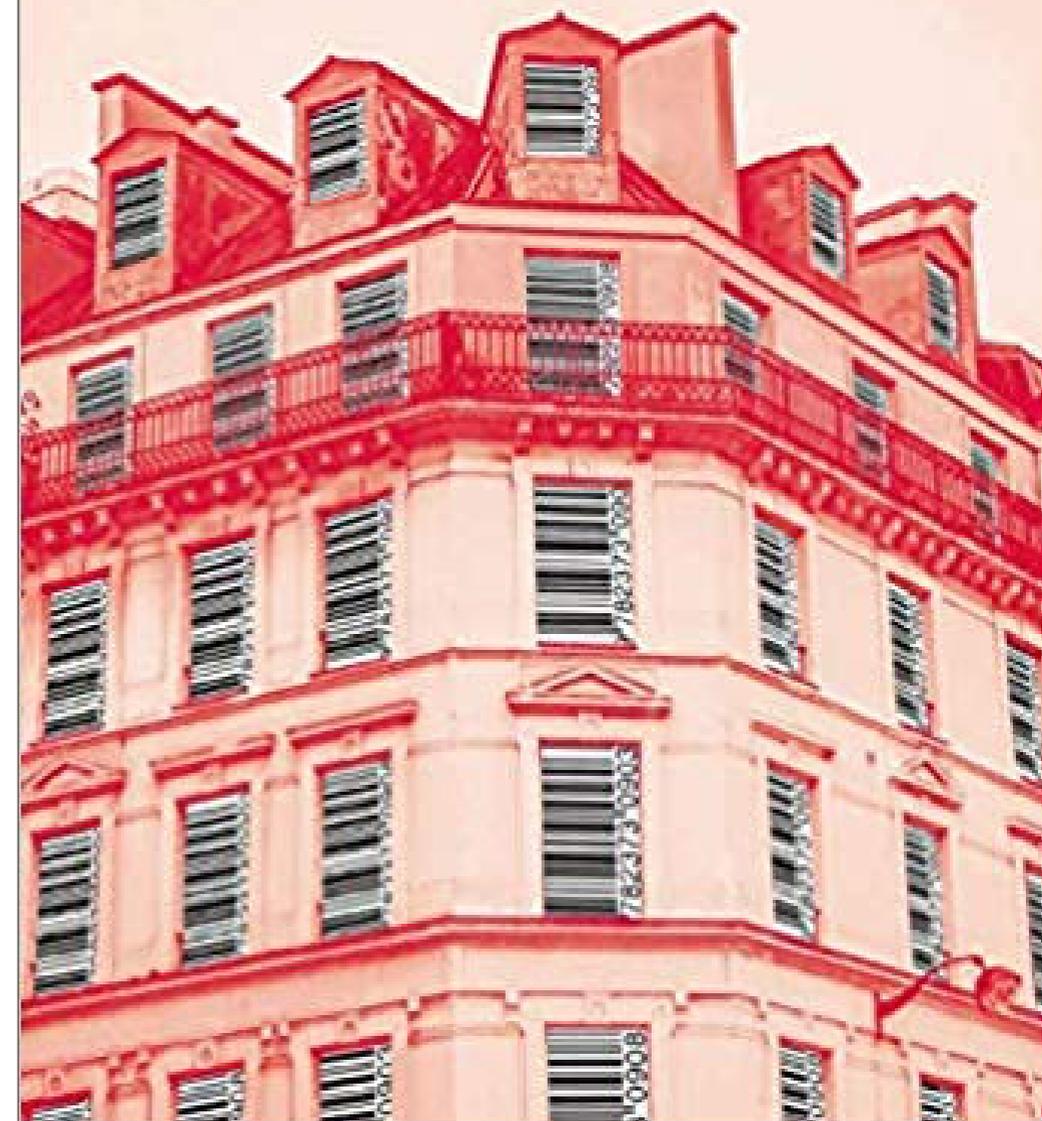
JEAN-LOUIS  
**MISSIKA**  
PIERRE  
**MUSSEAU**

# Des robots dans la ville

Tallandier  
@ESSAIS

**COMMENT  
LES VOITURES AUTONOMES  
VONT CHANGER  
NOS VIES**

**airbnb**  
**la ville ubérisée**  
ian brossat





# Vos plats préférés, livrés avec Uber

 Saisissez l'adresse de livraison.

[Voir les restaurants](#)

## Paris - Livraison de repas





# the social dilemma



# PROPAGANDE, LES NOUVEAUX MANIPULATEURS

arte



arte

**TRUTH**  
SOCIAL

# FOLLOW THE TRUTH

TRUTH Social is America's "Big Tent" social media platform that encourages an open, free, and honest global conversation without discriminating against political ideology.



## Join the Waiting List!

- I agree to TRUTH Social's [Terms of Service & Privacy Policy](#). I also agree to receive emails from TRUTH Social and understand that I may opt out of TRUTH Social's subscription at any time.

**Sign up**

*Preface*

## ZERO TO ONE

EVERY MOMENT IN BUSINESS happens only once. The next Bill Gates will not build an operating system. The next Larry Page or Sergey Brin won't make a search engine. And the next Mark Zuckerberg won't create a social network. If you are copying these guys, you aren't learning from them.

Of course, it's easier to copy a model than to make something new. Doing what we already know how to do takes the world from 1 to  $n$ , adding more of something familiar. But every time we create something new, we go from 0 to 1. The act of creation is singular, as is the moment of creation, and the result is something fresh and strange.

THE INTERNATIONAL BESTSELLER

# ZERO

TO

# ONE

---

NOTES ON STARTUPS,

OR

HOW TO BUILD THE FUTURE

---

## PETER THIEL

WITH BLAKE MASTERS

'That rare thing: a concise, thought-provoking  
book on entrepreneurship' **THE TIMES**

2012-2014

Peter Thiel

PayPal

FB, spaceX, LinkedIn

Les **3** étapes de toute

Innovation / rupture / révolution

**1** Utopiste / étrange / ridicule

**2** Impossible / dangereux

**3** Évident / simple

Thiel / Aberkane

**Ridicule**

***délai***

**Dangereux**

***délai***

**Évident**



**BI / SIM**



**Paradoxe  
mesure  
profit  
satisfaction**

Galilei, Drucker...

# Mesurer la performance du parcours client

...les KPI du CX

# NPS

# Net Promoter Score



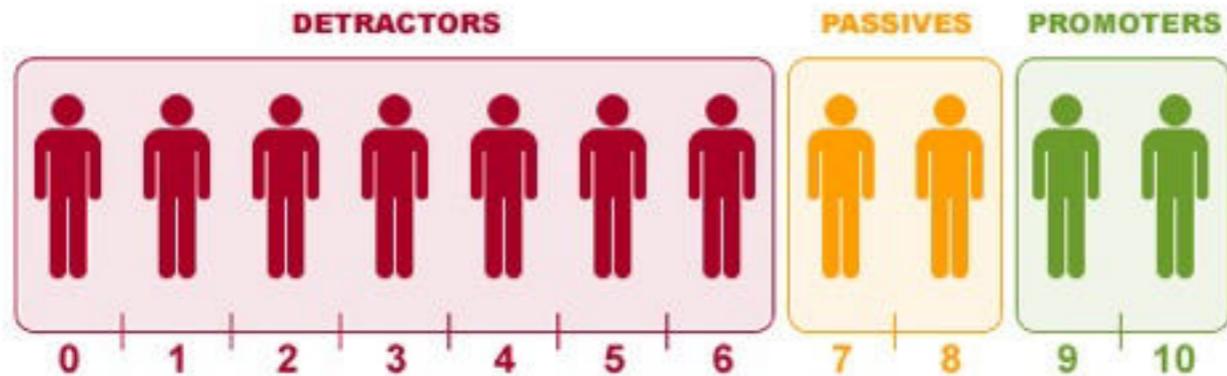


**Net Promoter Score (NPS) = % Promoters - % Detractors**

**NPS : NET PROMOTER SCORE**

# NPS Net Promoter Score

NPS (Net Promoter Score) développé par Fred Reichfeld (Bain & Co) en 2003 Harvard Business Review



Net Promoter Score

=

% Promoters

-

% Detractors

Ce qu'il faut retenir / Key takeaway

1/ Calcul :  $(9+10) - (0 \text{ à } 6)$  (sans 7 et 8)

2/ Question décalée : conseillerez-vous ?

3/ Fréquence : trimestrielle

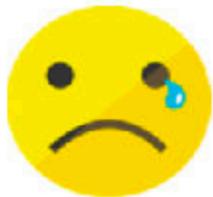
4/ Toujours inférieur à la moyenne



How satisfied were you with your experience today?

Worst 1 2 3 4 5 6 7 Best

How satisfied are you with our services?



Very Unsatisfied



Unsatisfied



Neutral



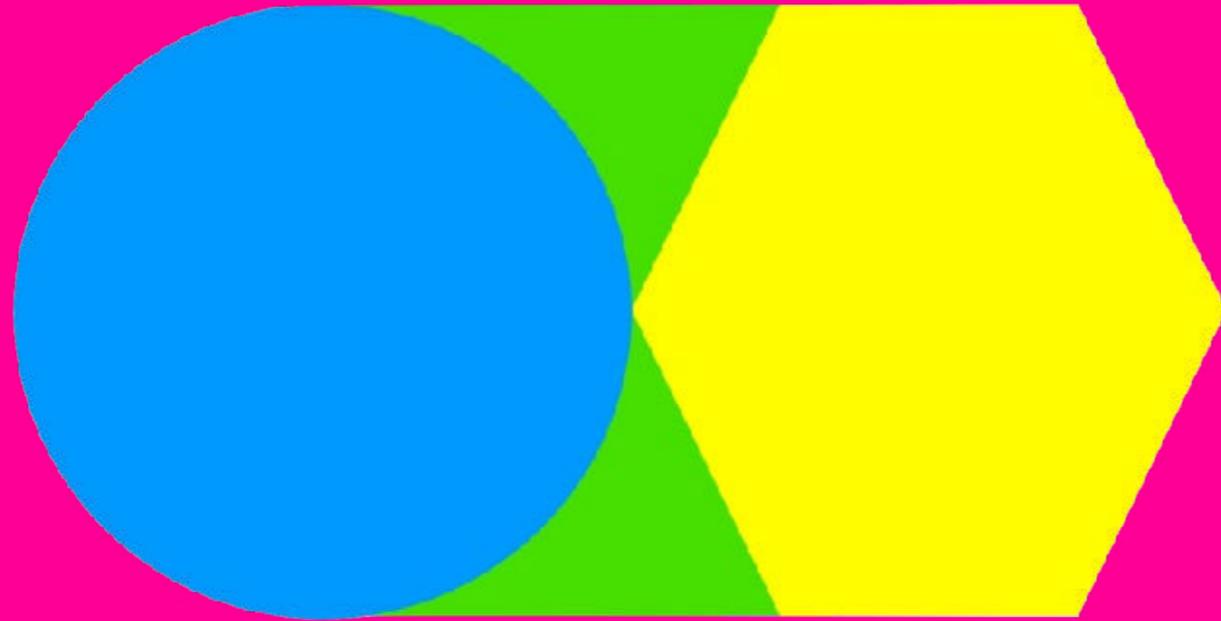
Satisfied



Very Satisfied

# CSAT CUSTOMER SATISFACTION SCORE

# CES : Plaisir / Effort



Remplace Qualité / Prix



Overall, how easy was it to solve your problem  
with {your business} today?

Very  
Difficult

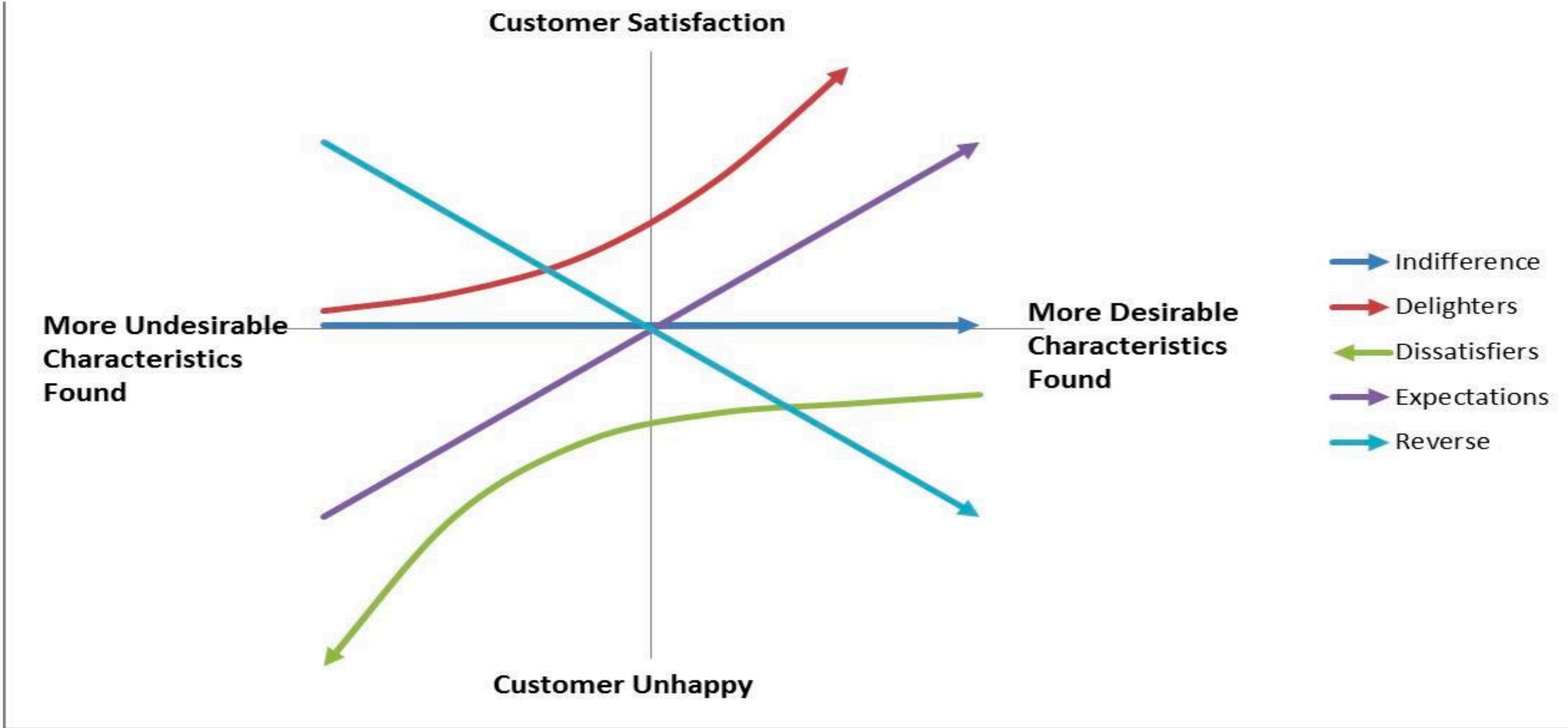
Difficult

Neither

Easy

Very  
Easy

**CES (CUSTOMER EFFORT SCORE)**

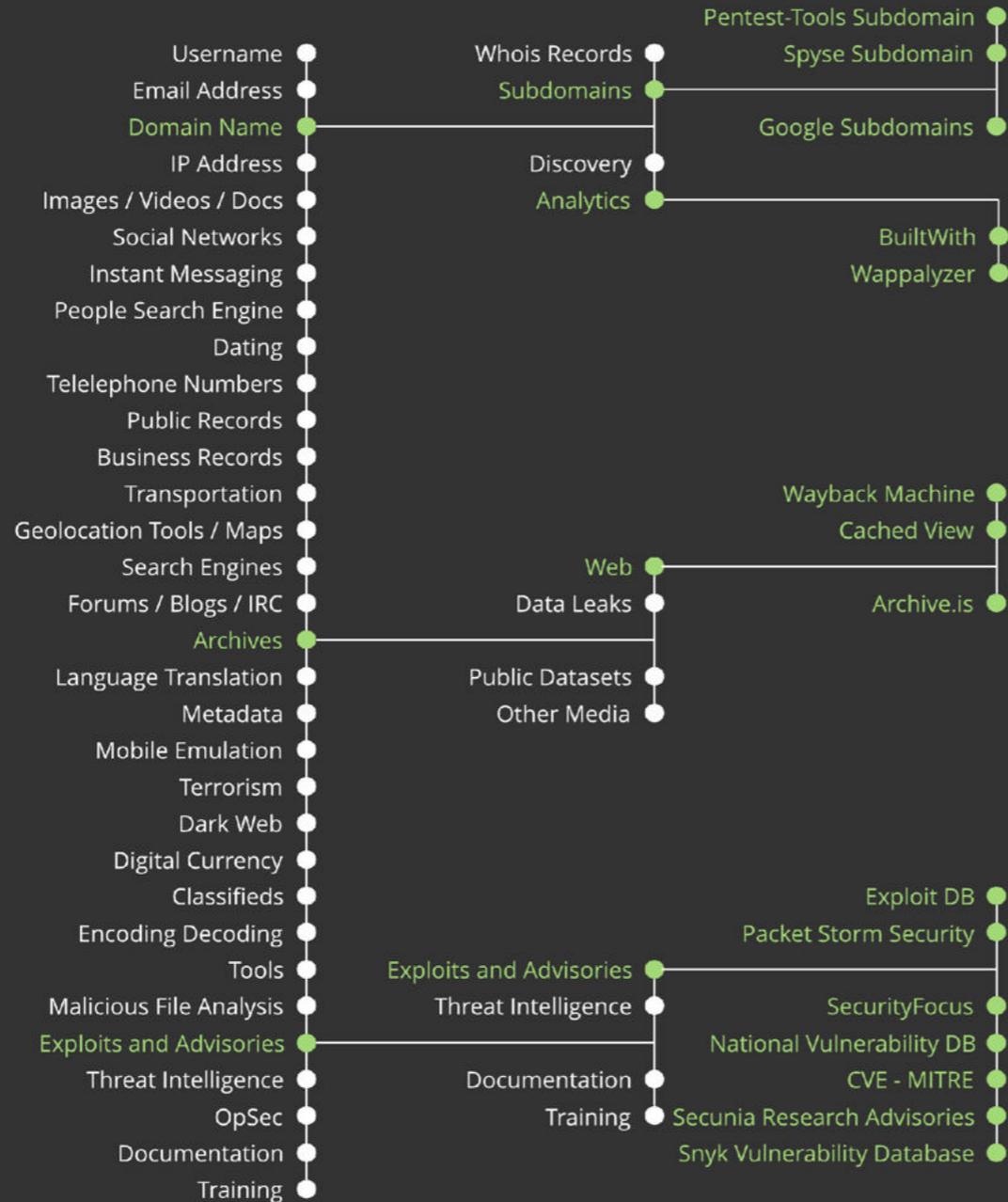


# KANO SATISFACTION MODEL

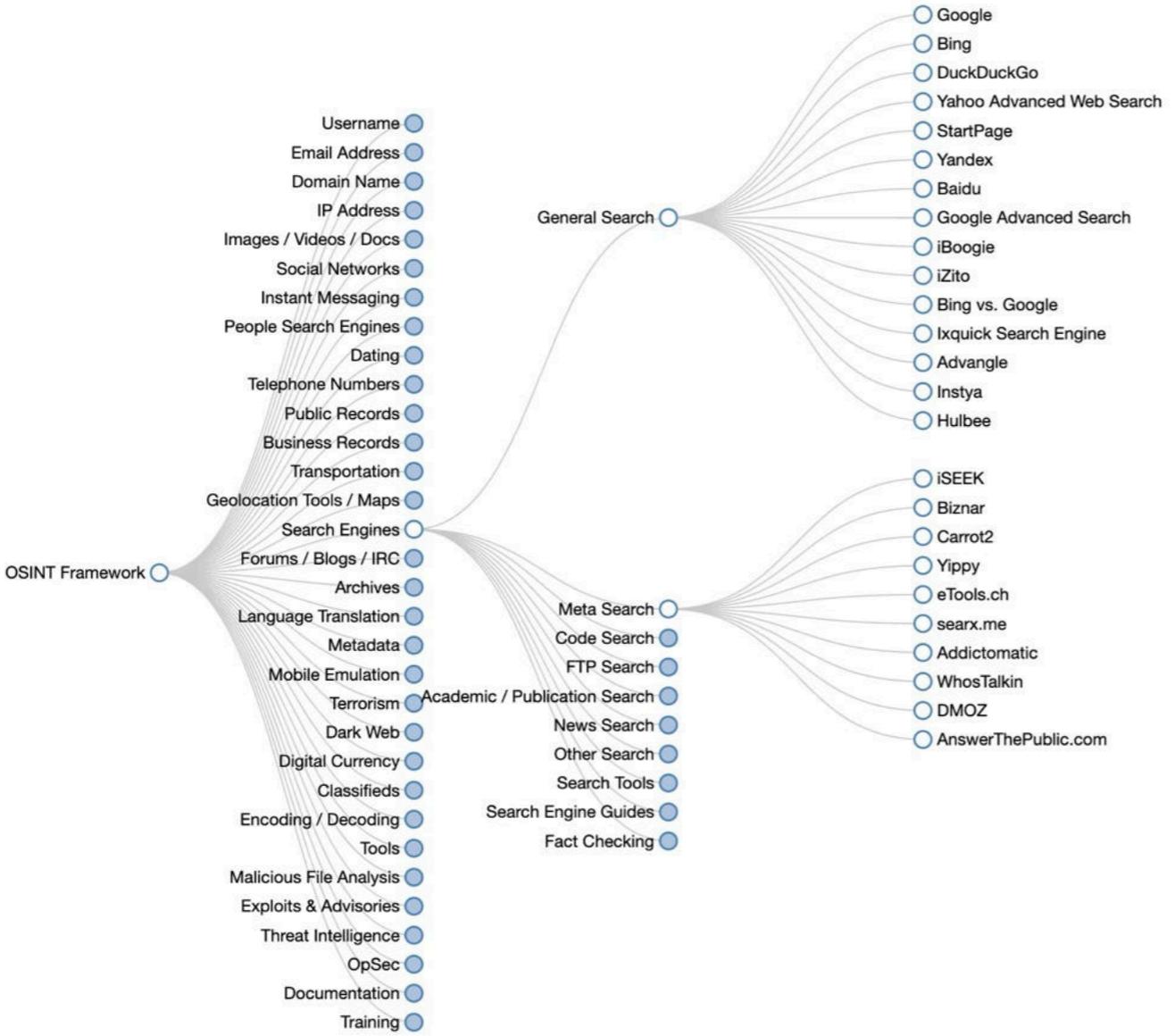
OSint

OpenSourceIntelligence

# OSINT Tools for Analyzing Organisations



# OSINT Framework



~~TIME  
=  
MONEY~~

“

**ATTENTION**

**=**

**MONEY**

”

“

Il n'y a pas de digital,  
il n'y a que des  
preuves de digital

”

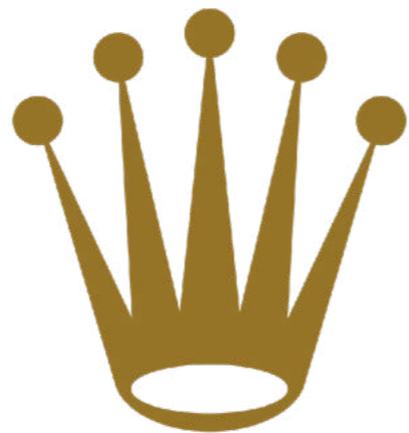




**PLATFORM**

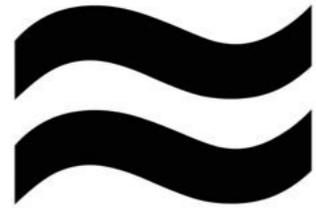
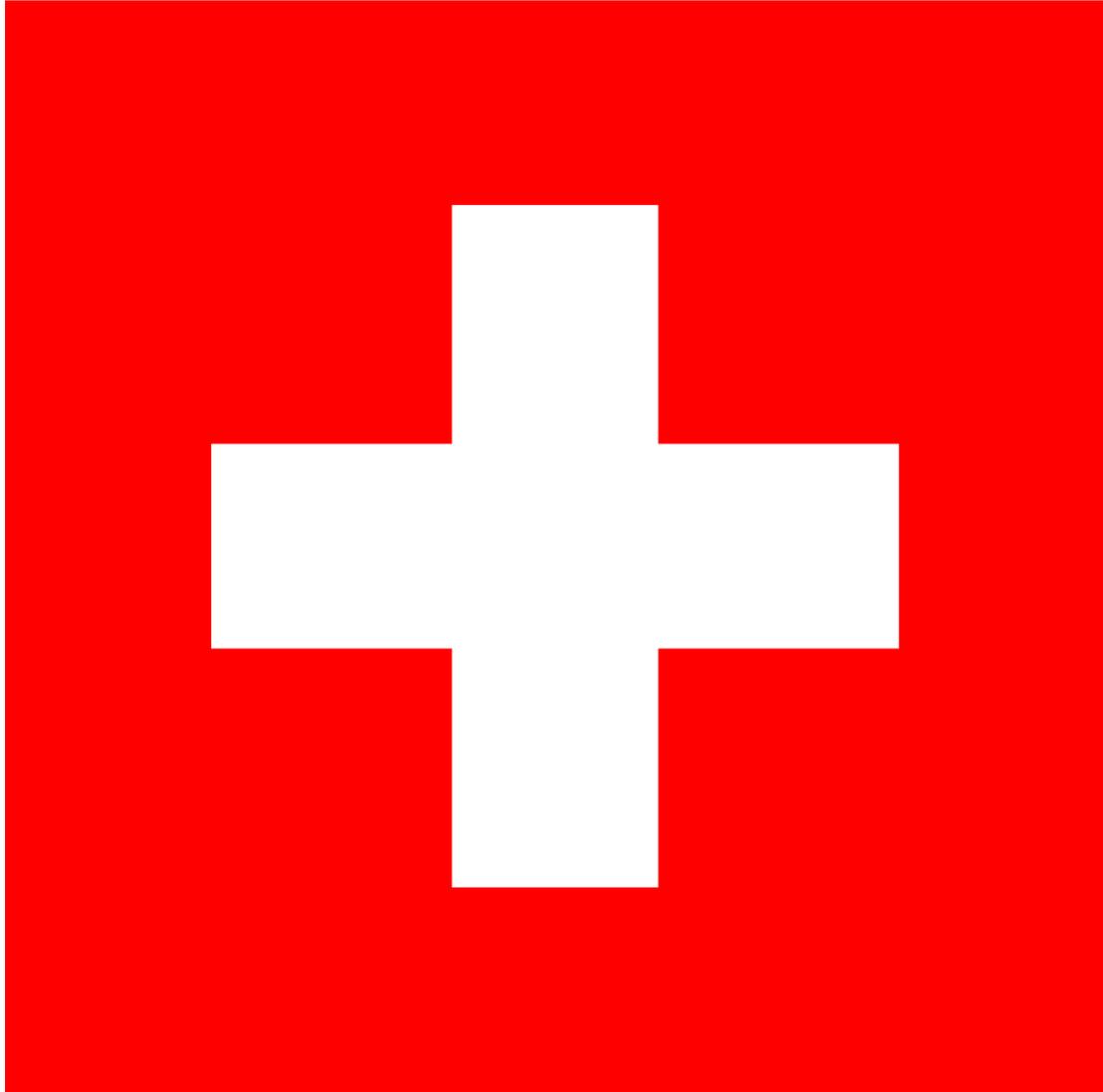
**servicisation**  
**disruption**  
**uberisation**  
**tycoonisation**  
**platformisation**

# Nouveaux Business Modèles



ROLEX







LEDGER HUBLOT lvmh tag zenith

### TAG HEUER CONNECTED GOLF EDITION

An elegant and versatile watch to take with you to greens worldwide.

- White Golf pattern strap with green stitching
- Black rubber strap

18 HOLES BEZEL INDICATORS     SAPPHIRE GLASS

HEART RATE MONITOR     GPS



tag heuer



**TAG HEUER CONNECTED CALIBRE E3**  
Titanium Case - Black Rubber Strap

**TAG HEUER CONNECTED CALIBRE E3**  
Titanium Case - Black Rubber Strap

**TAG HEUER CONNECTED CALIBRE E3**  
Titanium Case - Lime Green Rubber Band



**TAMBOUR HORIZON LIGHT UP CONNECTED WATCH**

**TAMBOUR HORIZON LIGHT UP CONNECTED WATCH**

**TAMBOUR HORIZON LIGHT UP CONNECTED WATCH**

TAMBOUR HORIZON LIGHT UP CONNECTED WATCH

TESLA MODEL S MODEL 3 MODEL X MODEL Y POWERWALL

# Model S



**2,5 s**  
De 0 à 100 km/h

**804 litres**  
Capacité de chargement

**652 km**  
Autonomie (WLTP)

COMMANDER

TESLA MODEL S MODEL 3 MODEL X MODEL Y POWERWALL

# Powerwall



24/7  
Réaction de secours

ACTUALITES





Prime Air



N1997A

# Market capitalization of Zoom Video Communications vs. the 15 biggest airlines



**\$151B**

**\$151B**



# Adaptez vos services de visio-conférence à vos usages en entreprise

Deux niveaux de licence Basic ou Premium, adaptés à vos usages, sont disponibles pour vos visio-conférences :

> Consulter nos offres

Keyyo Apps

Keyyo Visio

Keyyo Connect

Keyyo Phone

Communications Manager

CallPad

Switchboard

Copy & Call

Keyyo Fax

Keyyo Update

Keyyo Visio  
Basic

Keyyo Visio  
Premium

**2€<sup>,90</sup>/mois<sup>(\*)</sup>**  
sans engagement

**12€<sup>,90</sup>/mois<sup>(\*)</sup>**  
sans engagement

Fermer les détails

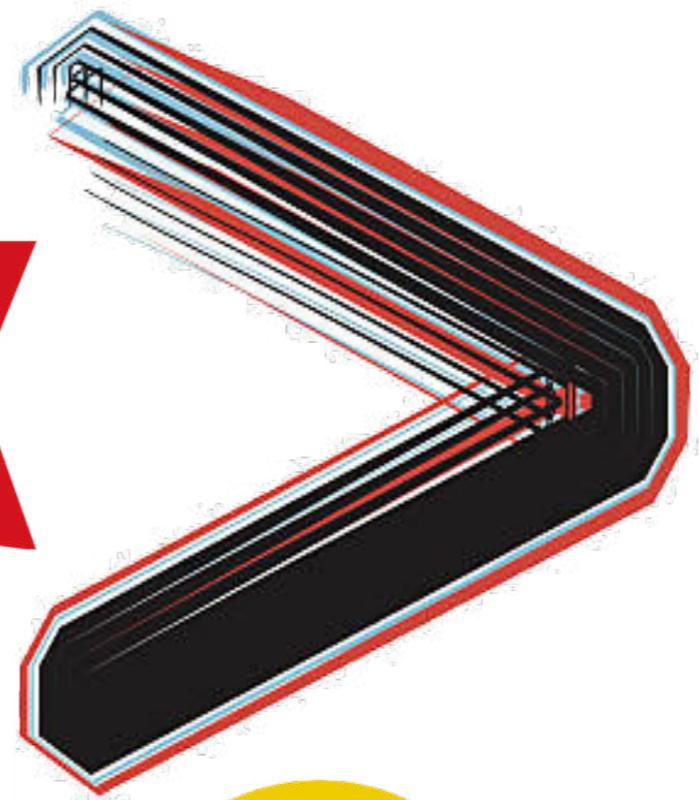


L'essentiel des services  
entreprises

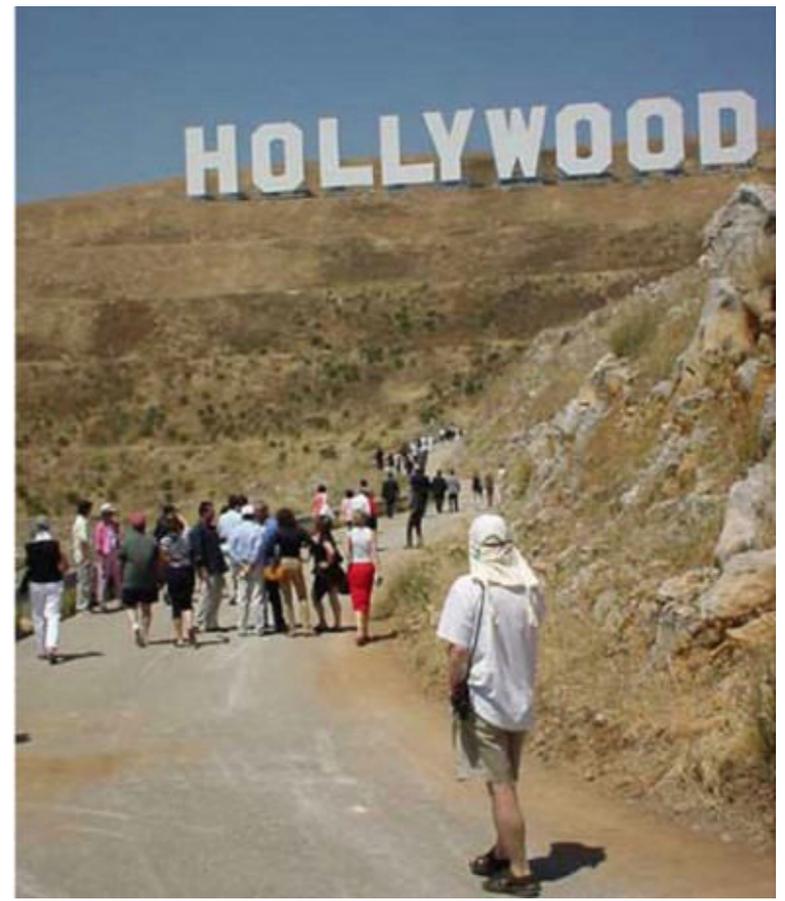
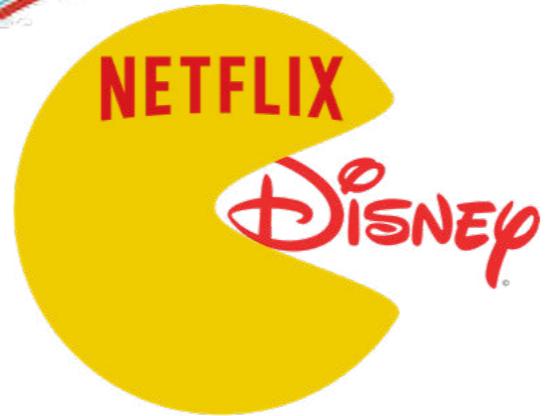
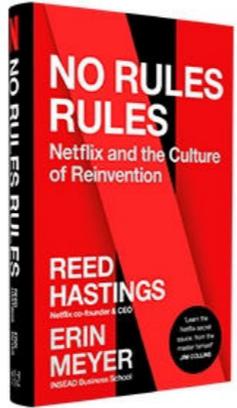
Le tout-illimité  
professionnel

		Keyyo Visio Basic	Keyyo Visio Premium
Général, Assistance, support	Nb de participants	4	Illimité <sup>(*)</sup>
	Durée de la conférence	illimité	illimité
	Support technique par mail/téléphone Jours ouvrés/heures ouvrées	✓	✓
	Multisupports : PC, tablette, smartphone	✓	✓
	100% web, compatible avec tous les navigateurs web et mobile	✓	✓
Invitation, Collaboration	Conférence privée Invitation via URL Rejoindre par téléphone Chat en conférence Partage d'écran	✓	✓
	Conférence planifiée Invitation via Mail ou SMS Partage de documents et pointeur Tableau blanc collaboratif Transfert de fichier Prise de photo à distance Annotations sur les images en partage	⊗	✓
Gestion, accès	Tableau de bord Historique de conférence Suivi de l'usage Enregistrement de conférence Modérer les participants Couper le micro, la caméra Verrouiller avec mot de passe Stockage cloud	⊗	✓

# NETFLIX



# Disney





Ranking	Banking Group	Market Capitalisation (USD bn)
1	JP Morgan	388
2	ICBC	330
3	Bank of America	315
4	China Construction Bank	270
5	Wells Fargo	268
6	HSBC	198
7	Agricultural Bank of China	200
8	Citi	183
9	Bank of China	180
<b>10</b>	<b>Ant Financial</b>	<b>150</b>
11	China Merchant Bank	122
12	Royal Bank of Canada	114
13	Santander	100
14	BNP Paribas	90
15	Goldman Sachs	91
16	Sberbank	84
17	Unicredit	50
18	Barclays	47





Skip Maurice ▶



**XXX XX X**

**AAAS**

APP

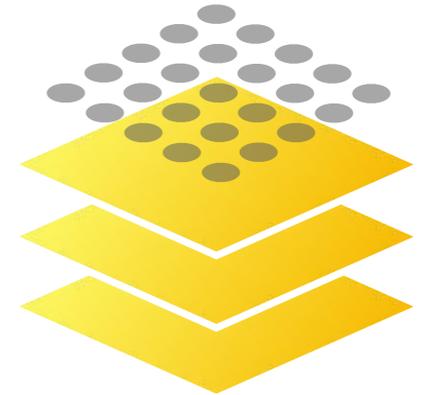
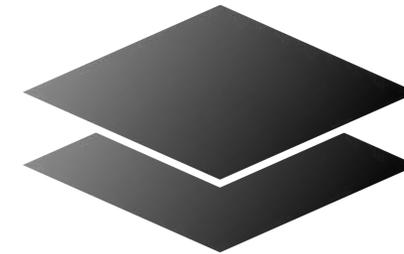
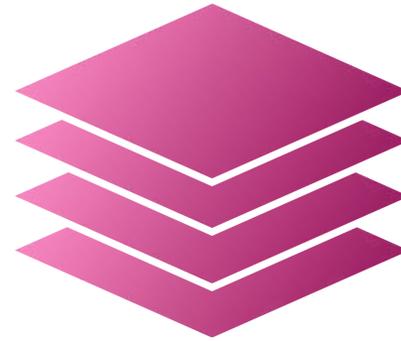
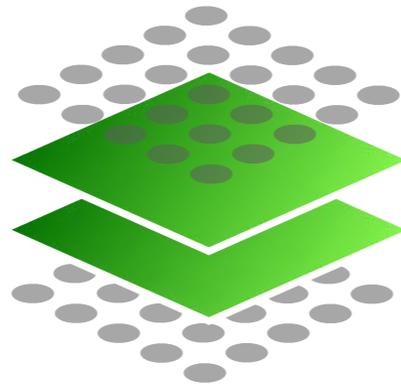
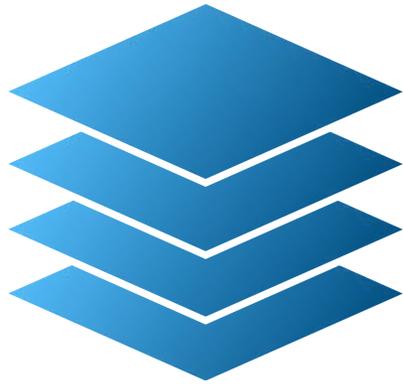
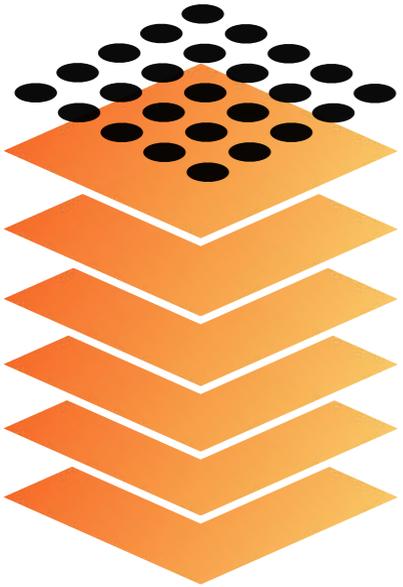
SOFT

USER

ADV

TRUST

DATA



platform as a service

PAAS

# PLATEFORME VOCALE



Si les produits  
deviennent des  
services...  
que deviennent  
les services ?

aero  
retail  
ag  
wine  
water  
mobility  
travel  
civic  
legal  
gov  
food  
culture  
mar  
insur  
med  
prop  
sleep  
green  
fin  
ad  
ed  
deep  
cal

trust

**GIG**

wikinomics

attn:

*thingonomics (IOT)*

blue

m2m

expectation

evonomics

*new*

*micro*

sha | ring

*macro*

*offre* **economy**

gift

neuro

platform

nudge

barter

*collaborative*

attention

comportementale

*market*

*intelligence*

model

law

funding

sha | ring

power

**crowd**

marketing

open

innovation

lending

collaboration

sourcing



**G A F A**

Big Tech / Hyper Scaler / Devil

GAFFA

*MSH*

NATU

*BEY*

BATX

*BDH*

GAFSA

Google

*MST*

NATU

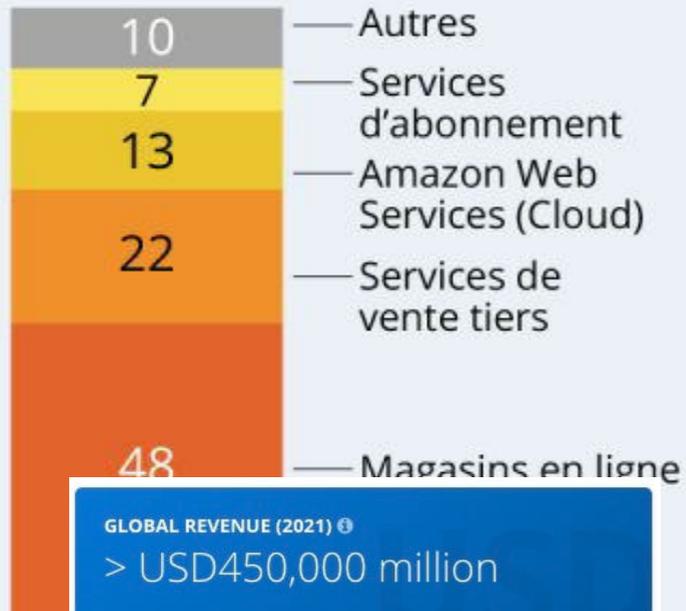
*BEY*

BATX

*BDH*

**servicisation**  
**disruption**  
**uberisation**  
**tycoonisation**

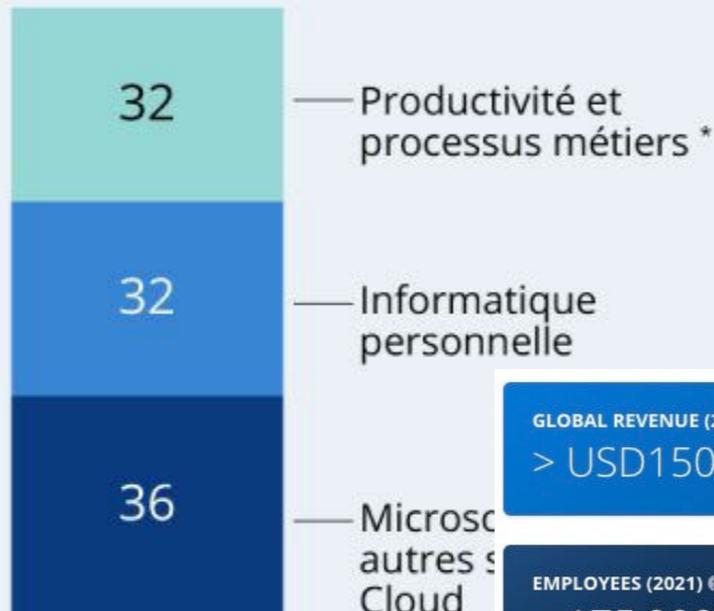
## amazon



GLOBAL REVENUE (2021) €  
> USD450,000 million

EMPLOYEES (2021) €  
> 1,500,000

## Microsoft



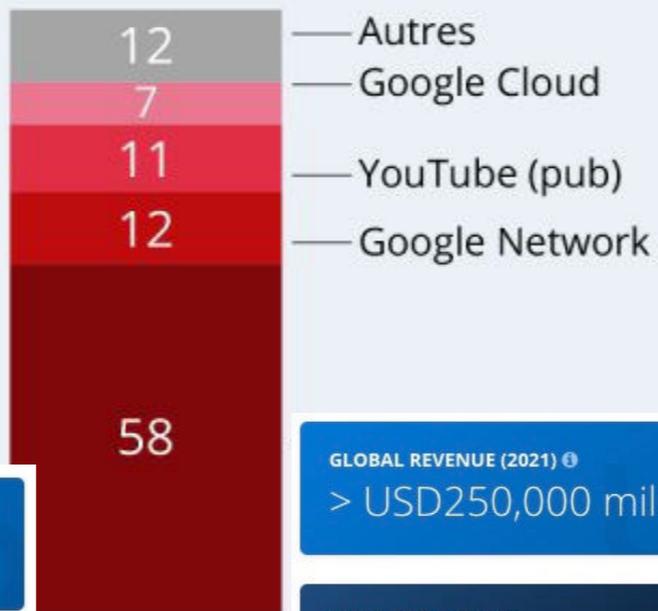
GLOBAL REVENUE (2021) €  
> USD150,000 million

EMPLOYEES (2021) €  
> 175,000

## Alphabet / Google



GLOBAL REVENUE (2021) €  
> USD350,000 million



GLOBAL REVENUE (2021) €  
> USD250,000 million

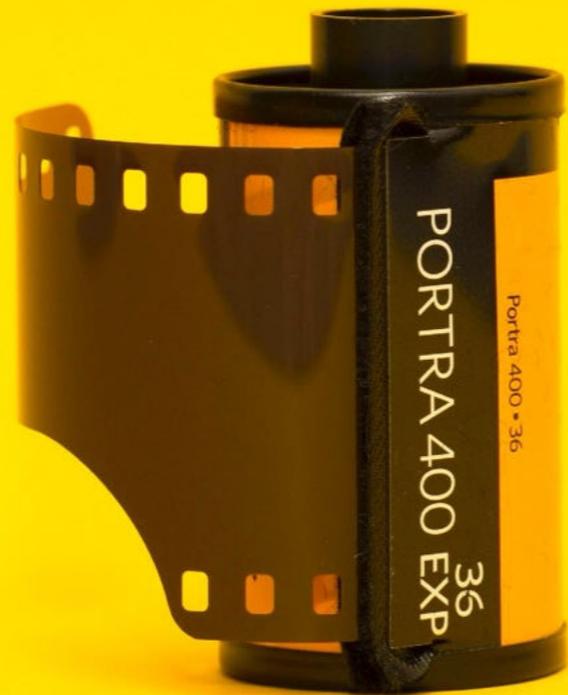
EMPLOYEES (2021) €  
> 150,000

Qui disrupte

les

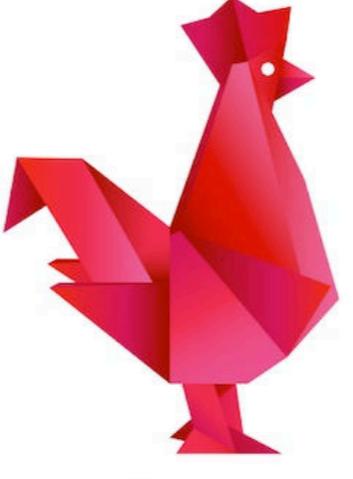
BATXBDH ?

#OLDWORLD





**La**  
**FRENCH TECH**  
**NEXT40**



**La**  
**FRENCH TECH**  
**FT120**



## Kat Borlongan

Entrepreneuse

Katherine Borlongan, dit Kat Borlongan, née le 30 janvier 1983 à Manille, est une consultante en innovation et une entrepreneuse française, directrice de la Mission French Tech depuis 2018.

[Wikipédia](#)

**Date et lieu de naissance** : 30 janvier 1983 (Âge: 37 ans), [Manille](#), [Philippines](#)



*Welcome*  
**Clara Chappaz**

NOUVELLE DIRECTRICE DE LA MISSION FRENCH TECH



Les critères du FT120 sont perfectibles parce que l'écosystème French Tech est extraordinairement divers", selon Kat Borlongan

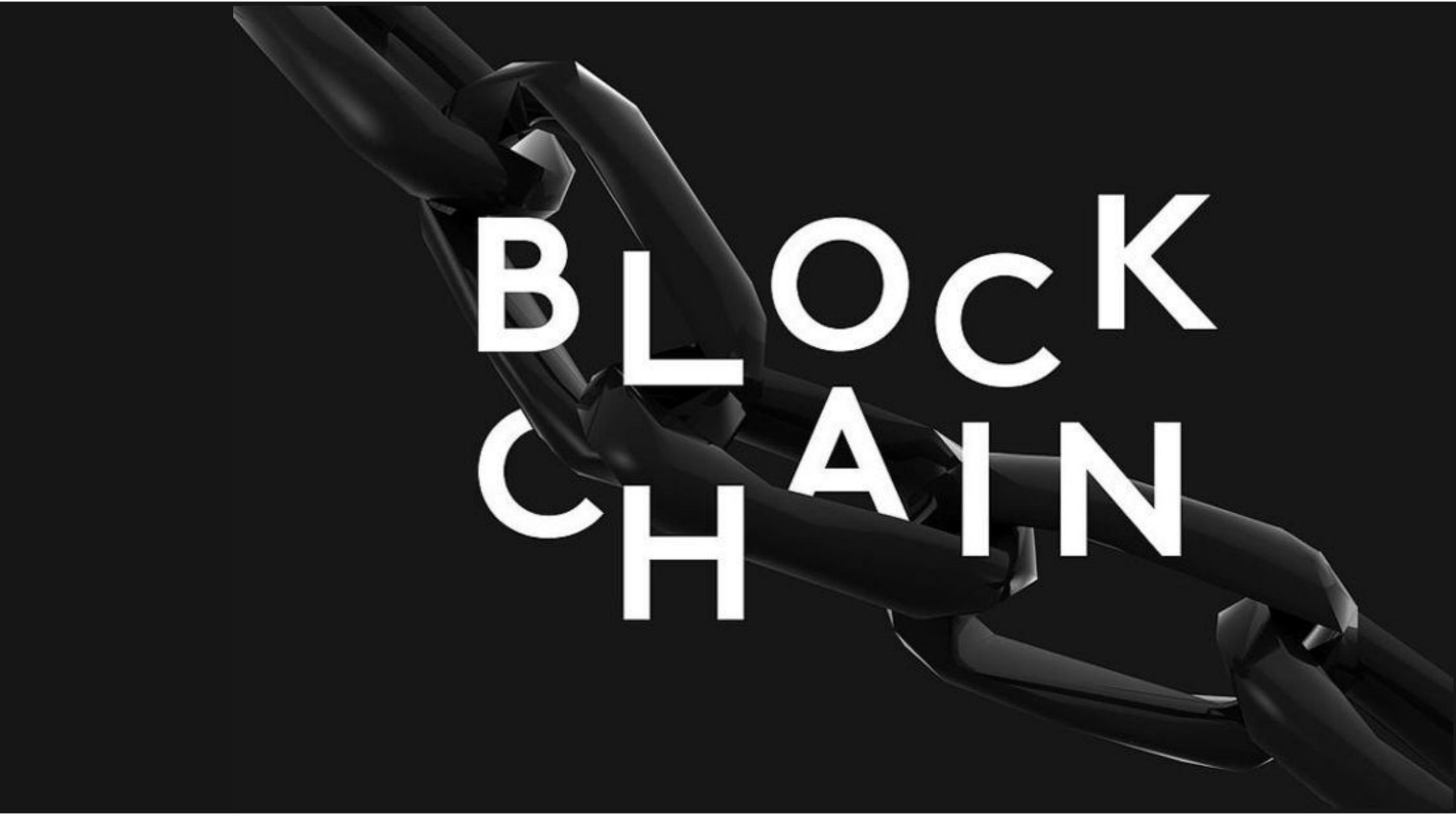
# French Tech Next40/120 2021



**DNWMB**

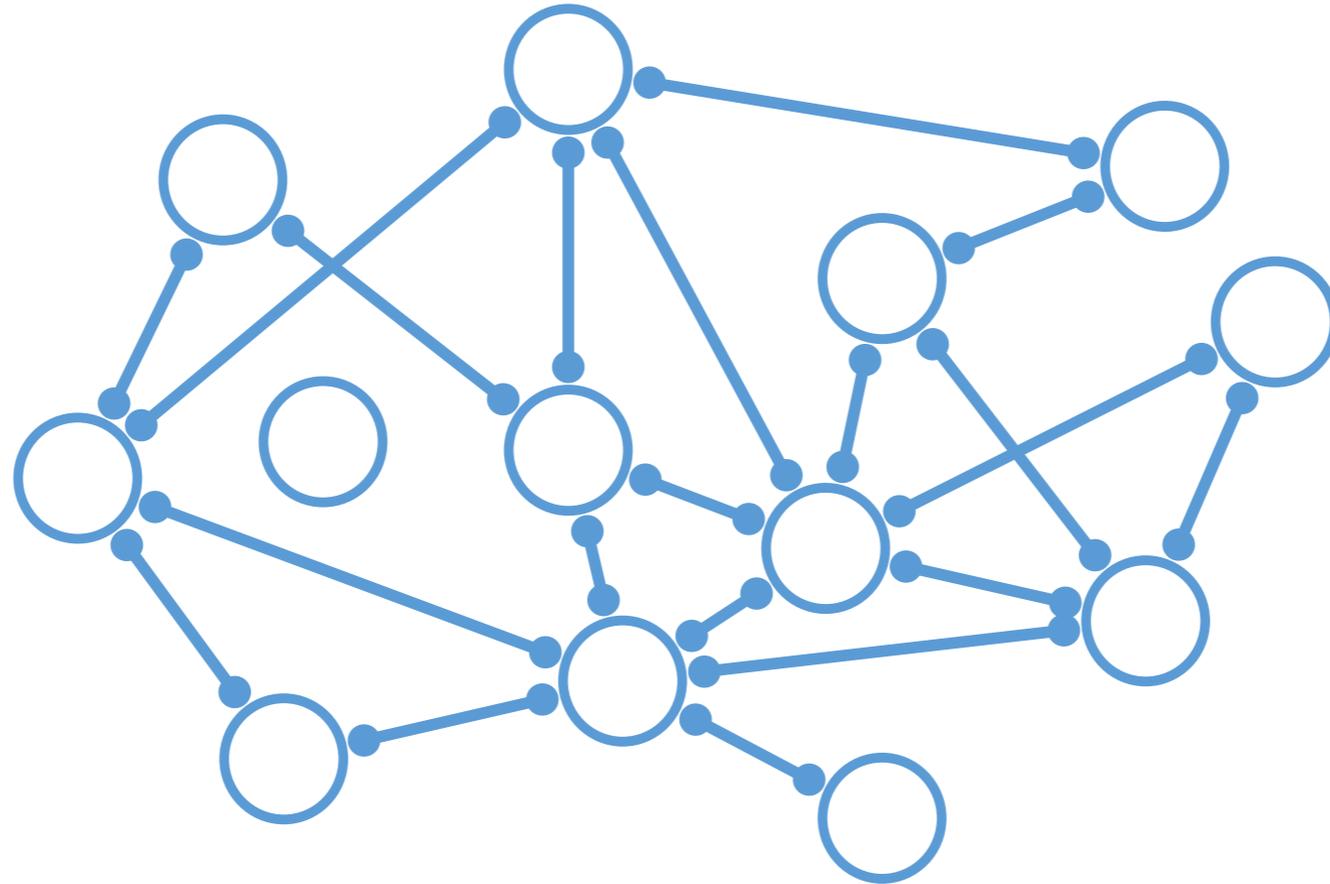


**servicisation**  
**disruption**  
**uberisation**  
**tycoonisation**  
**platformisation**

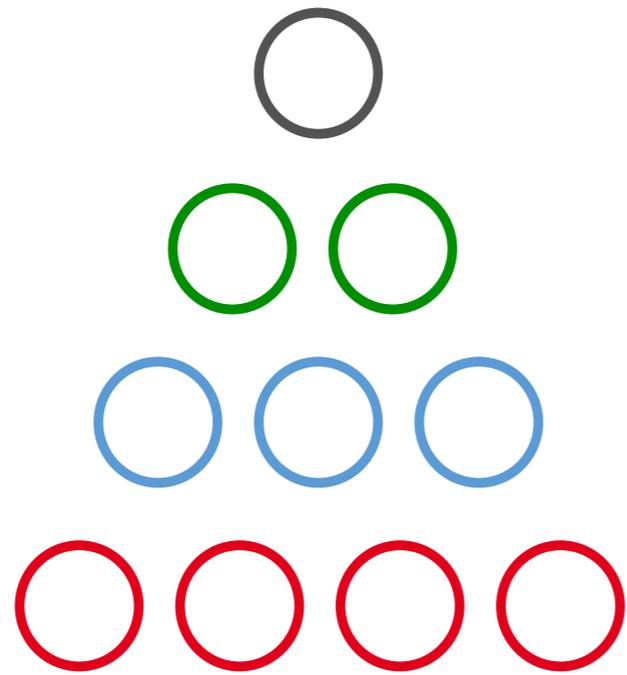
A 3D rendering of a black metal chain, likely made of steel or a similar material, is shown against a solid black background. The chain is composed of several interlocking links, with the top link being the most prominent. The lighting is dramatic, highlighting the metallic texture and the sharp edges of the links. Overlaid on the chain is the word "BLOCKCHAIN" in a clean, white, sans-serif font. The text is arranged in two lines: "BLOCK" on the top line and "CHAIN" on the bottom line. The letters are large and bold, making them stand out against the dark background and the metallic chain.

**BLOCK  
CHAIN**

DeFi : decentralized finance

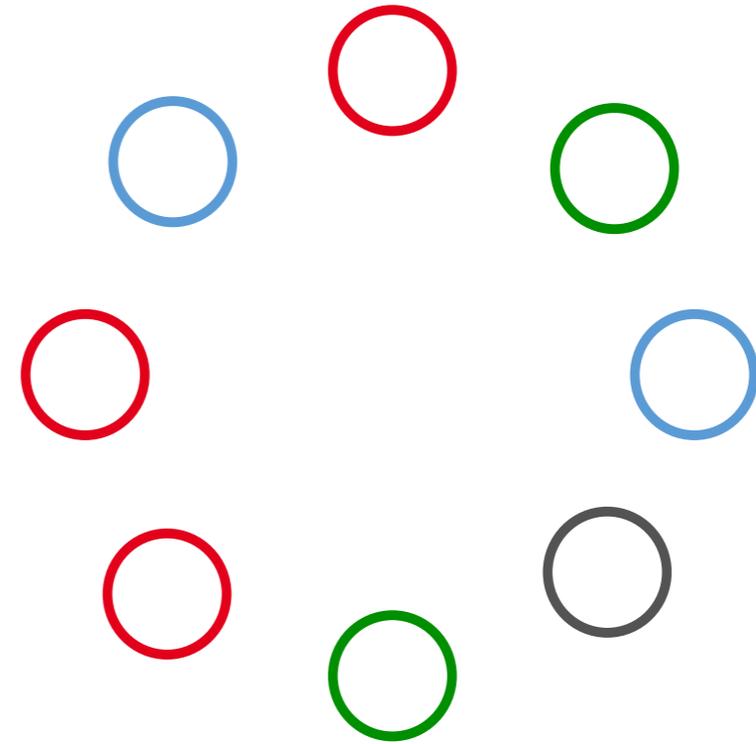


DAO: decentralized autonomous organization



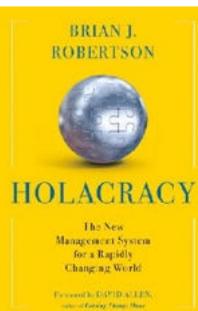
## Top-Down

old / XXe century / hierarchy / pyramid / slow  
silo / secure / indirect /



## Holacracy

new / Zappos / fast / risky / direct / Robertson





# ROPO

# ROBO

Research Online Purchase Offline

≠ showrooming

OFFLINE

ACHAT

ONLINE

ACHAT

**ROPO**

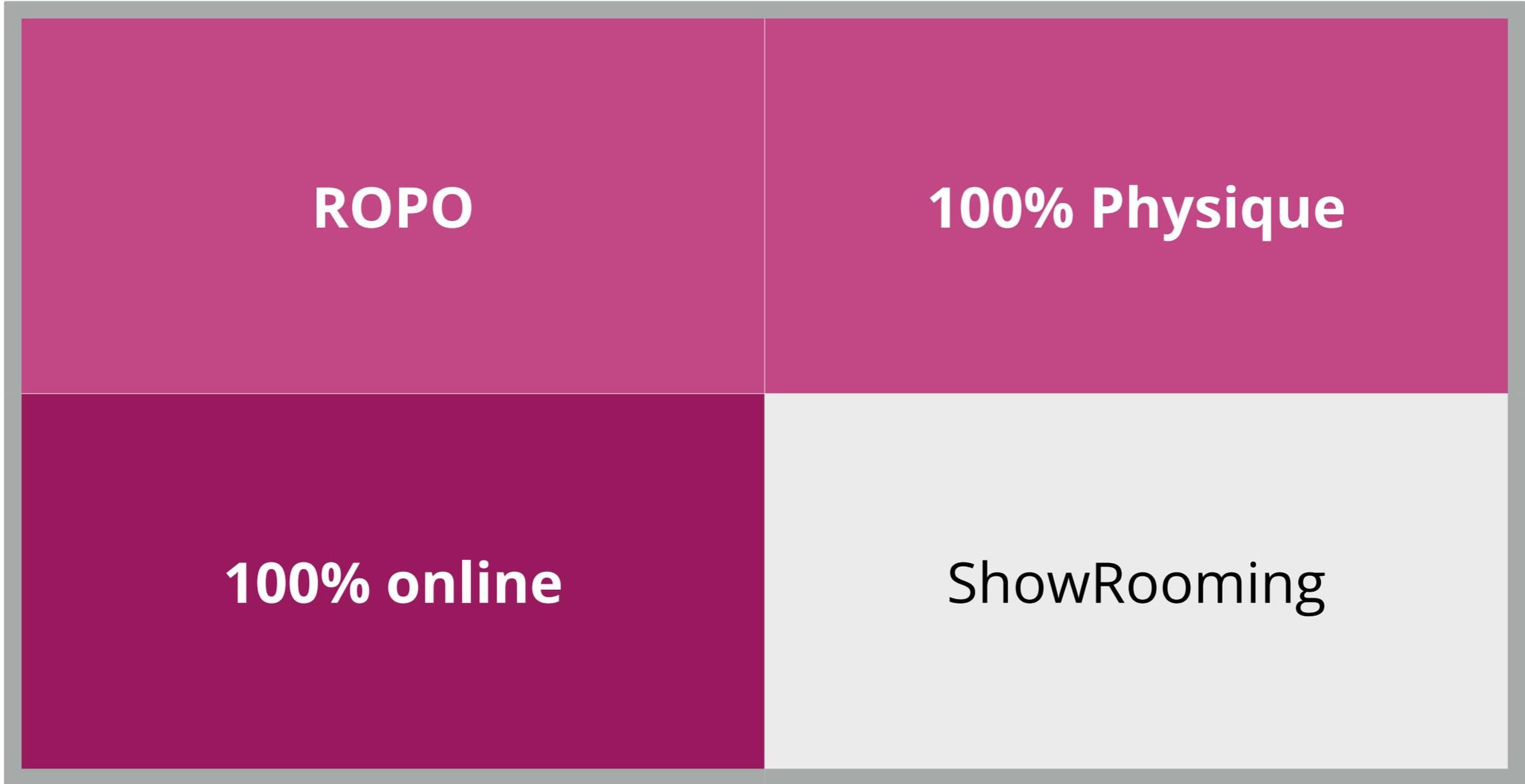
**100% Physique**

**100% online**

ShowRooming

inspiration **ONLINE.**

**OFFLINE**



MonoCanal

MultiCanal

CrossCanal

OMNISCANAL

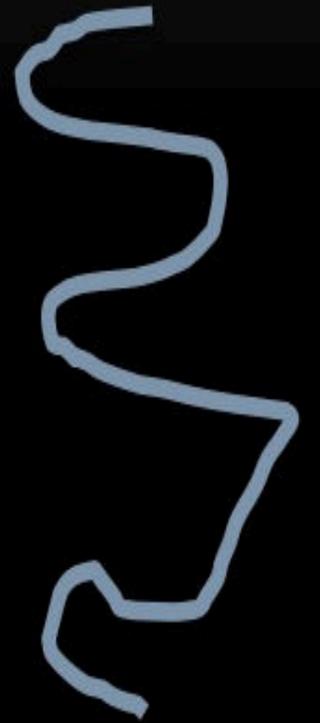
multi  
cross  
omni



« MULTI »



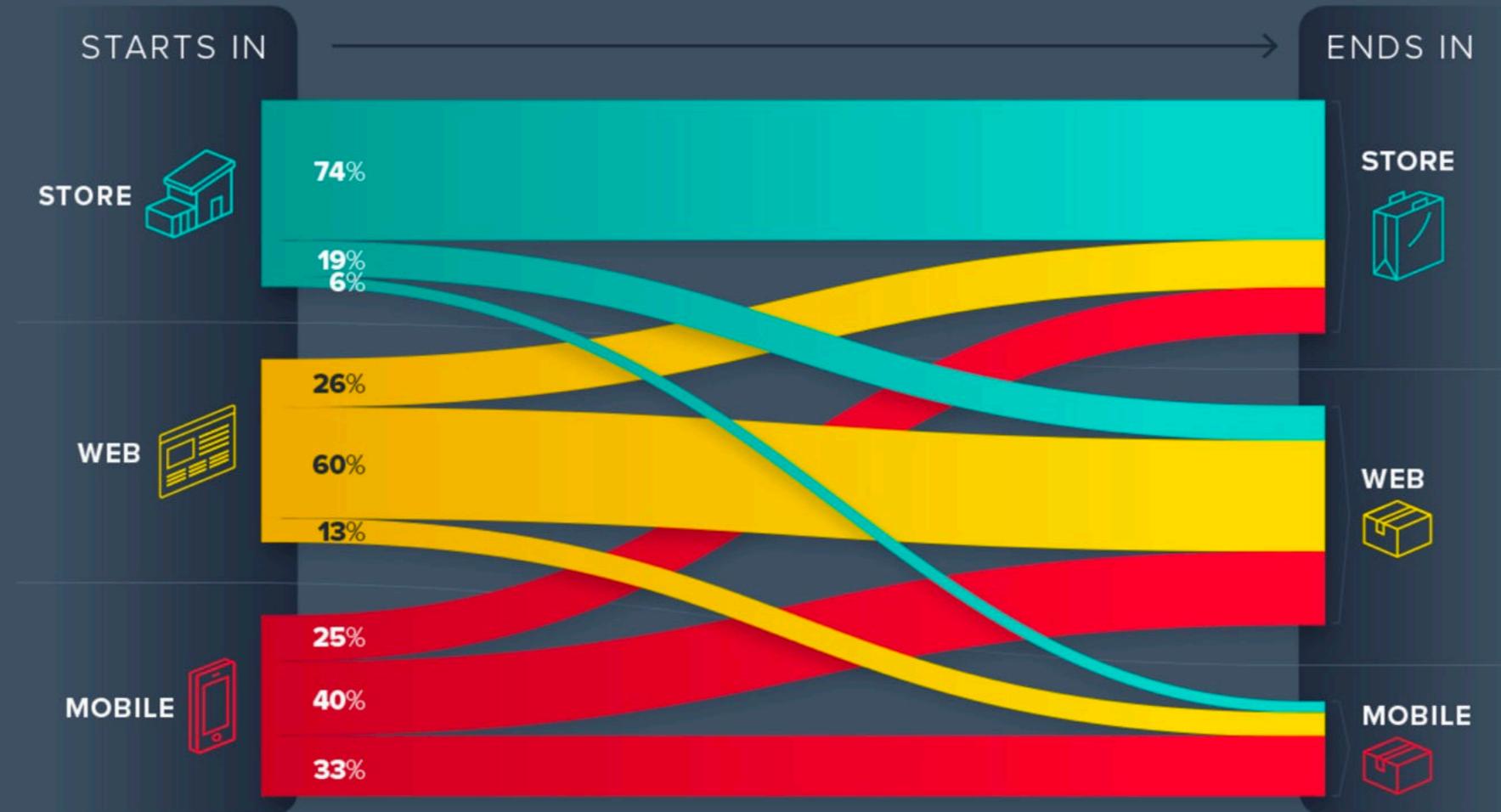
« CROSS »



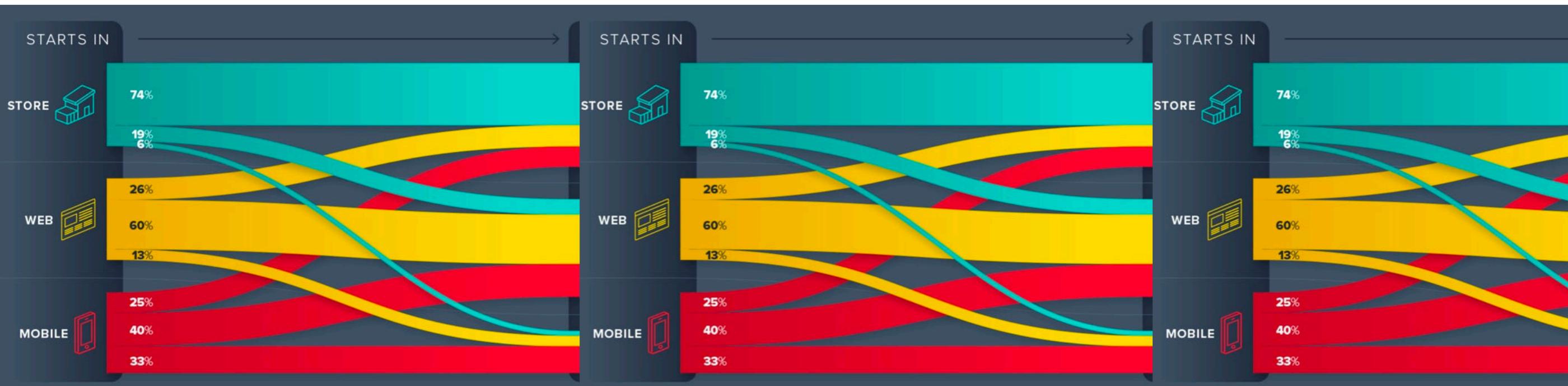
« OMNI »

# CUSTOMER JOURNEY ANALYTICS

Where does the customer journey end?  
Depends on where it begins.



# OMNISCANAL

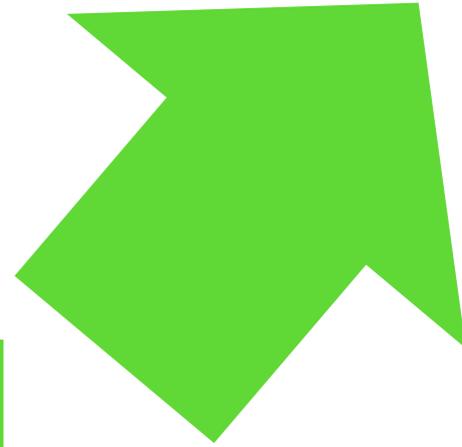


Parcours

Client

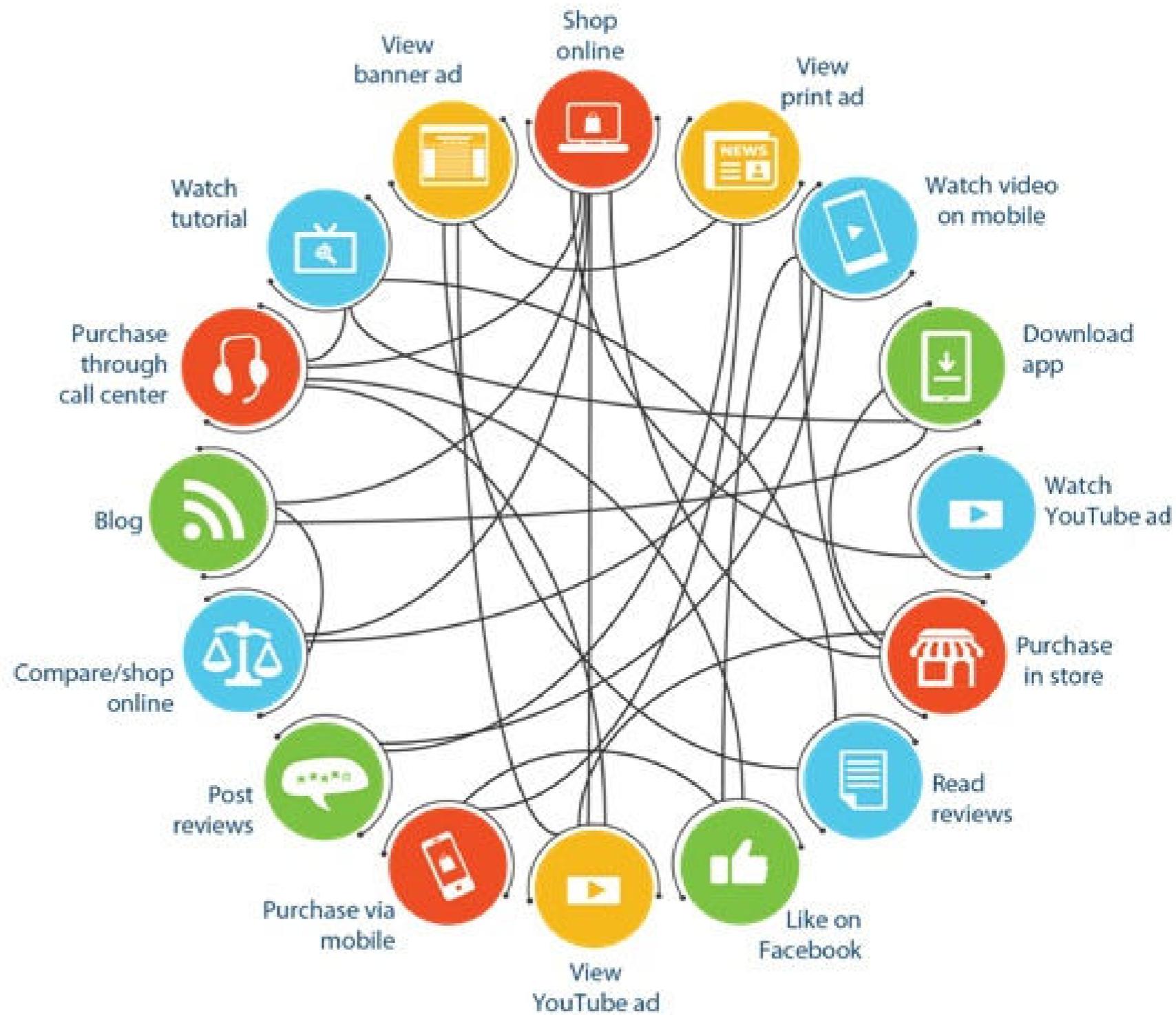
Utilisateur

visible

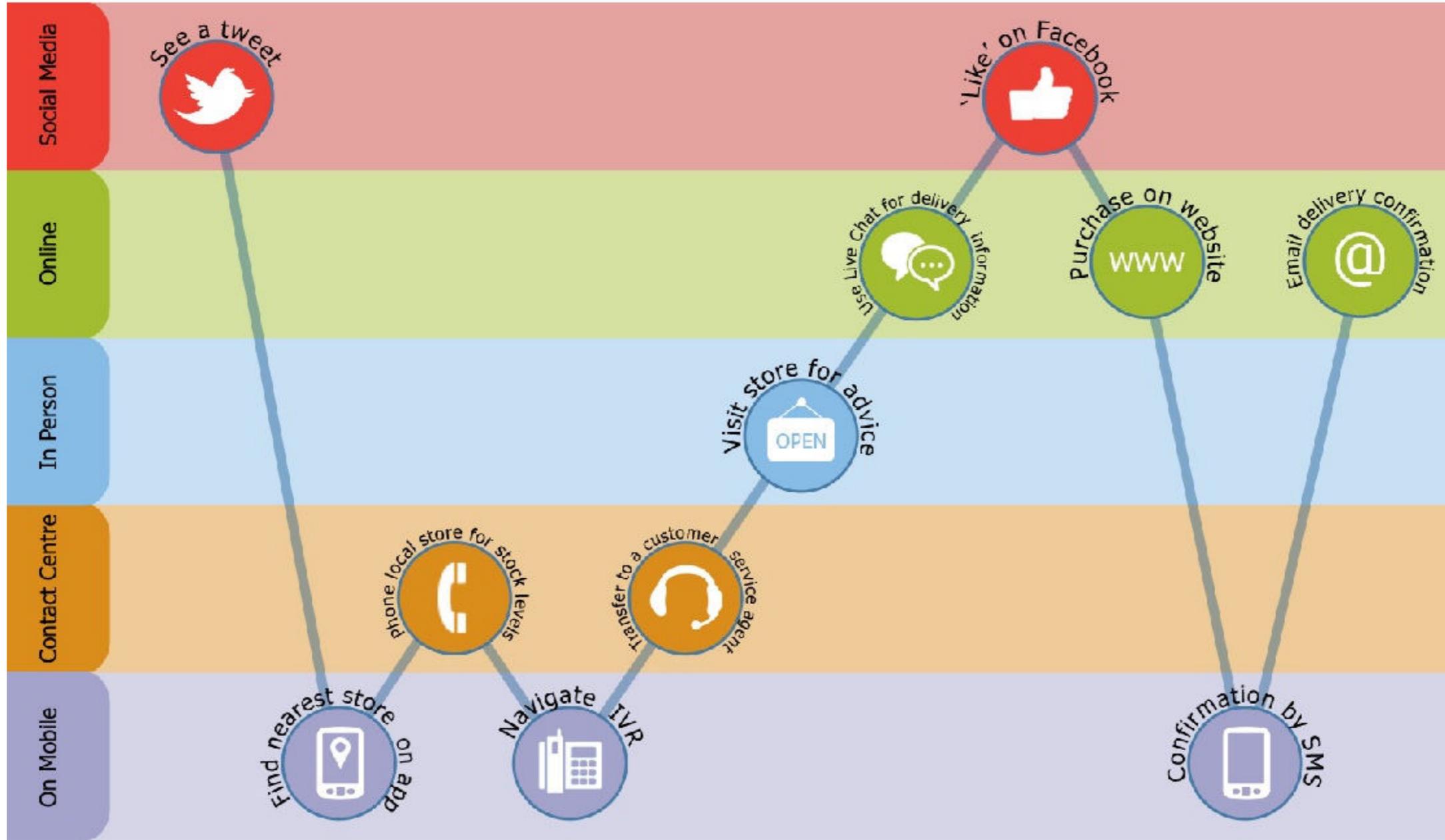


parcours total





# Understanding the Customer Journey



Social



Web



In Person



Contact center

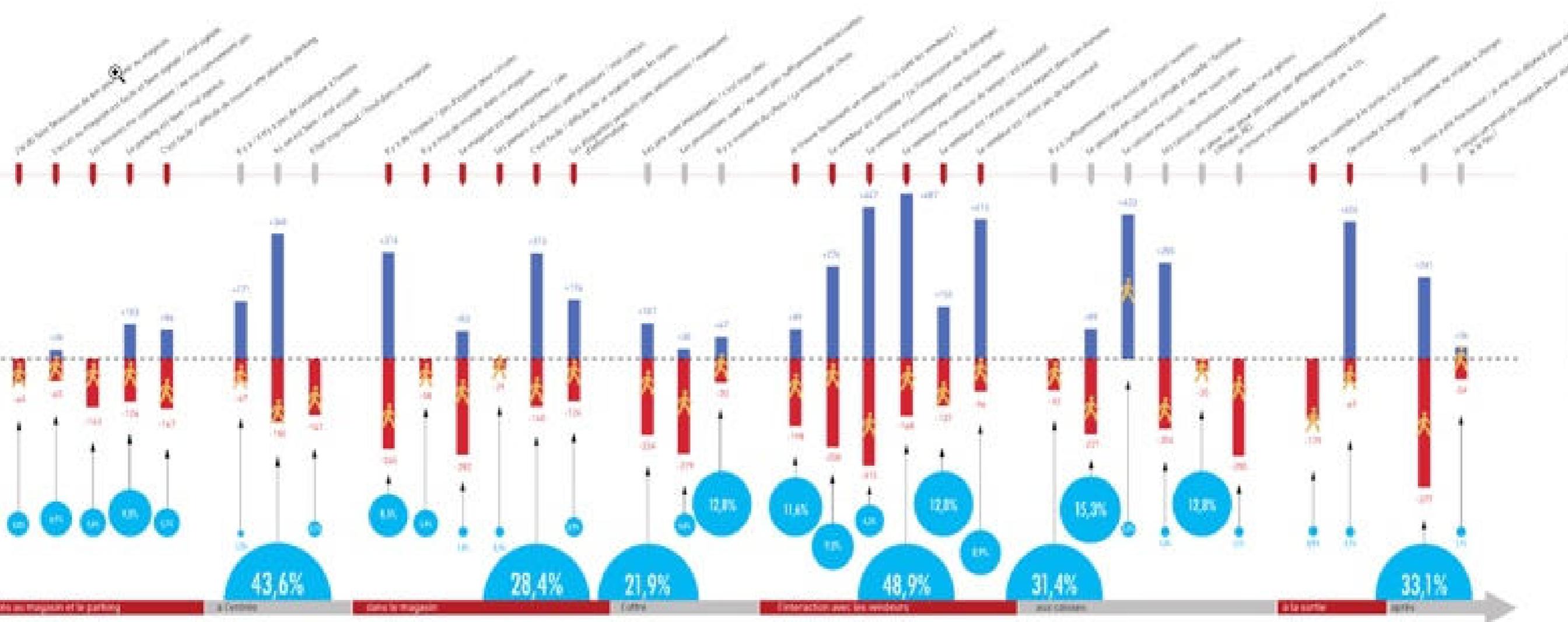


Mobile

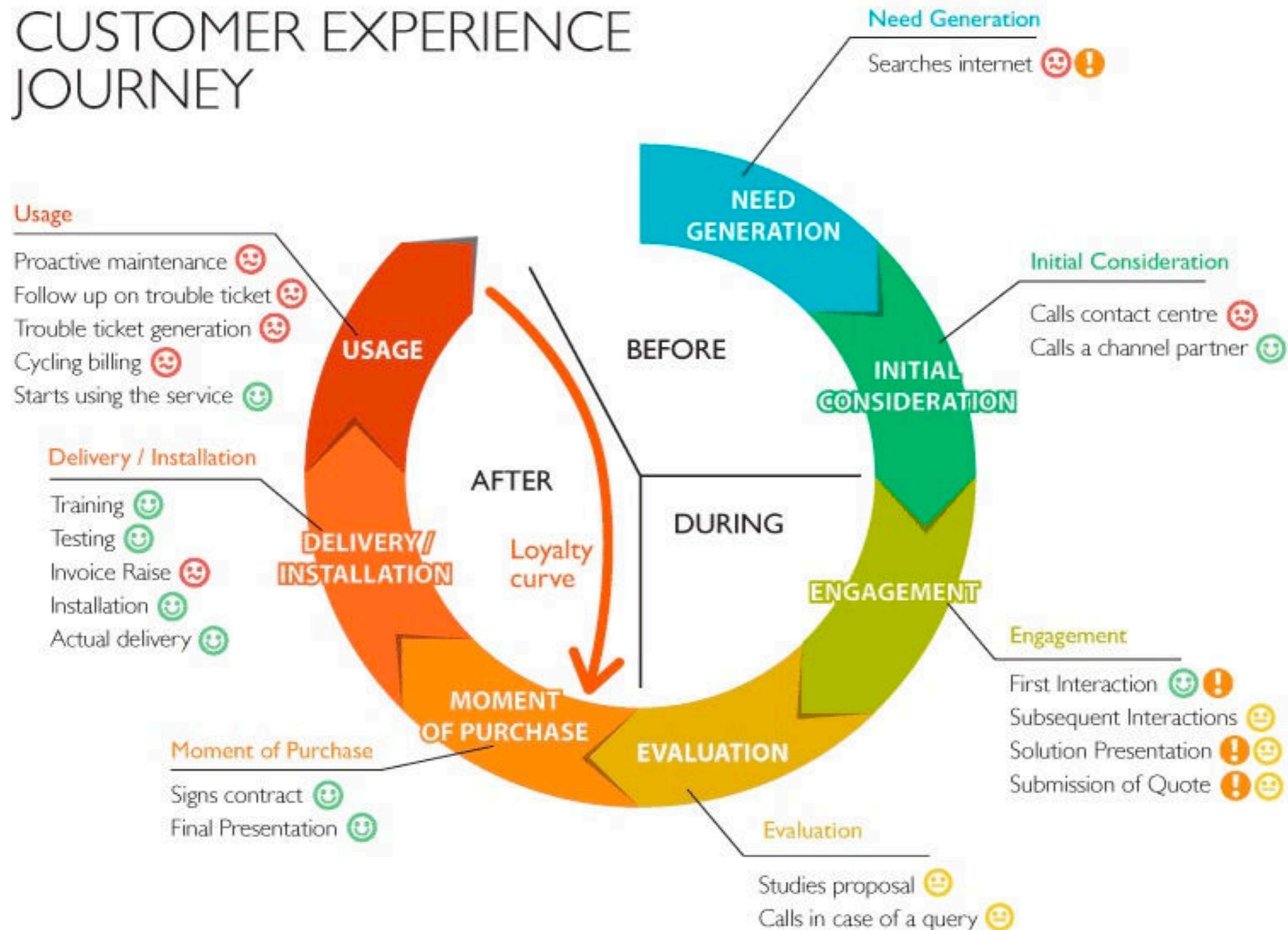




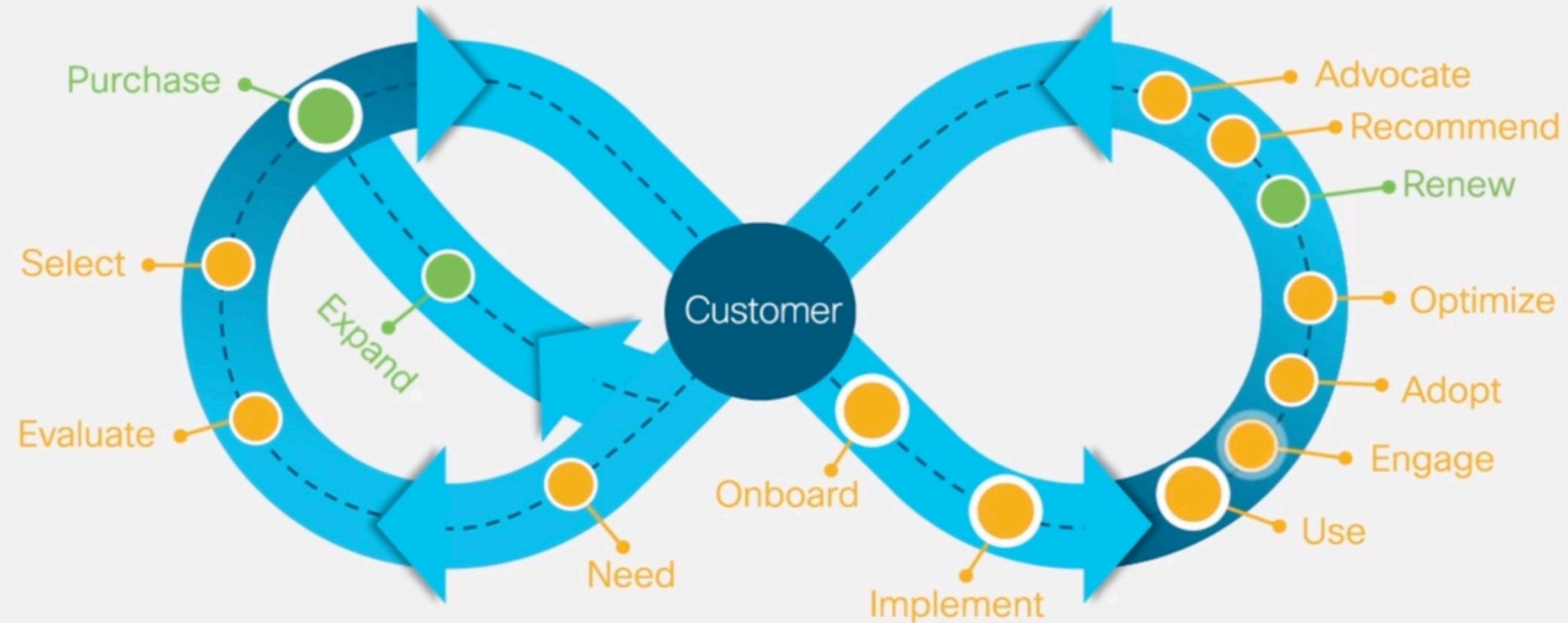
# TRACKER DE L'EXPÉRIENCE CLIENT<sup>®</sup>



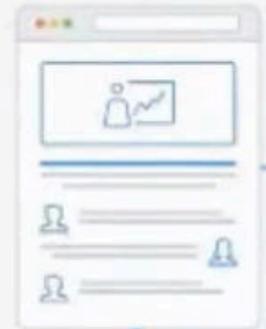
# CUSTOMER EXPERIENCE JOURNEY



# Customer Lifecycle



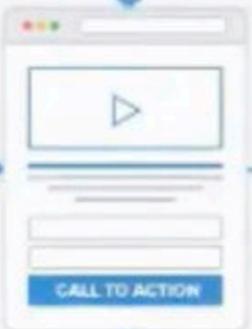
VACARME : Enregistrement Live



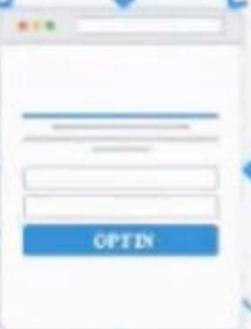
Montage



Sortie épisode



Cours écrit



Auteur



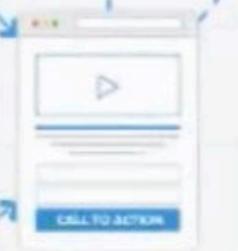
LinkedIn Post



Email



Extrait sur chaîne YouTube



Youtube Ads



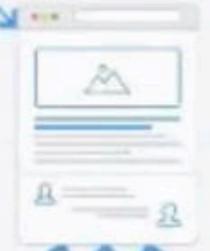
Blog Post



Blog Post



Blog Post



Twitter LinkedIn Facebook Post

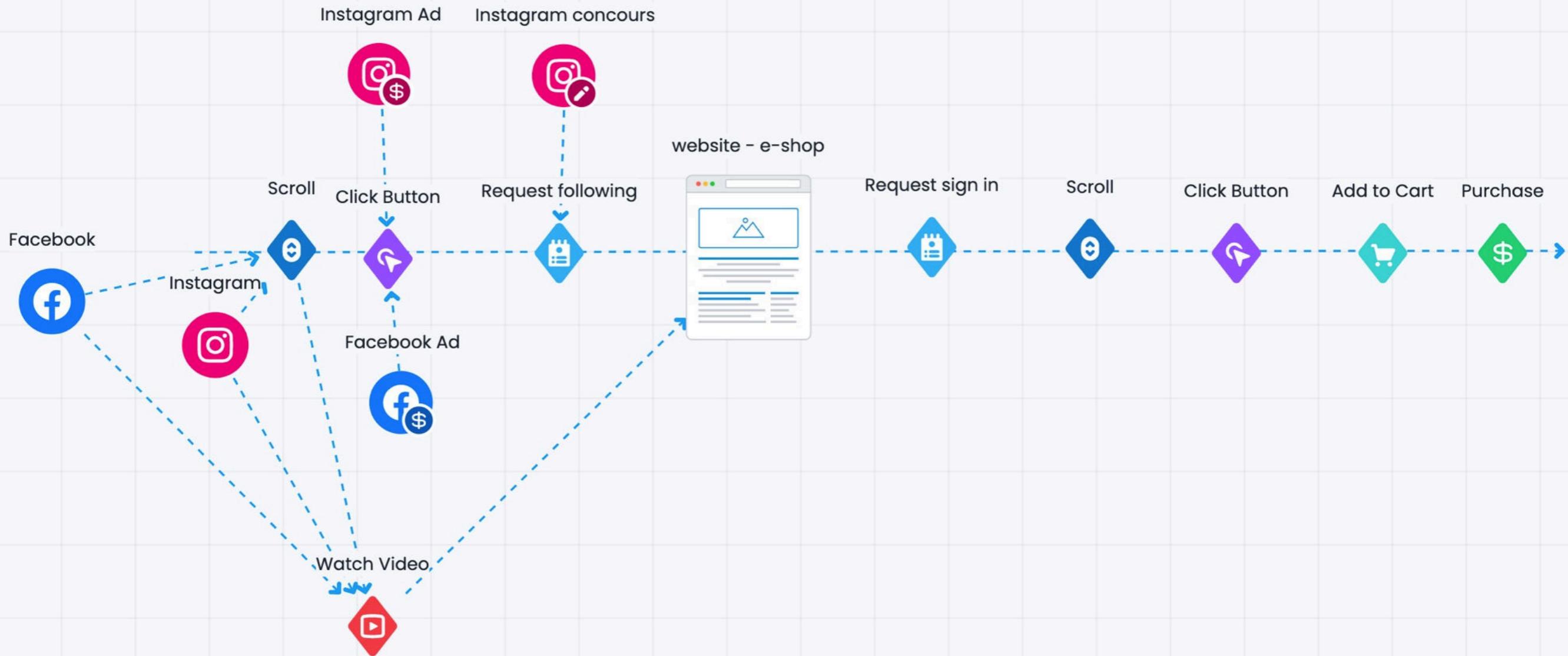


Twitter LinkedIn Facebook Post



Twitter LinkedIn Facebook Post

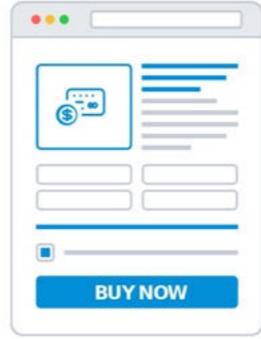




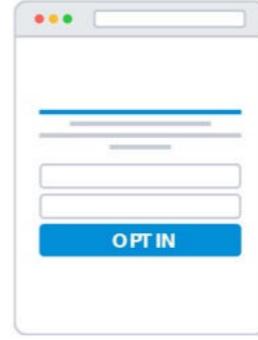
Communication



Site internet



inscription



Webinar



Livraison



Workshop Seminar

Contact avec un advisor wine



Online Meeting



LinkedIn



Instagram



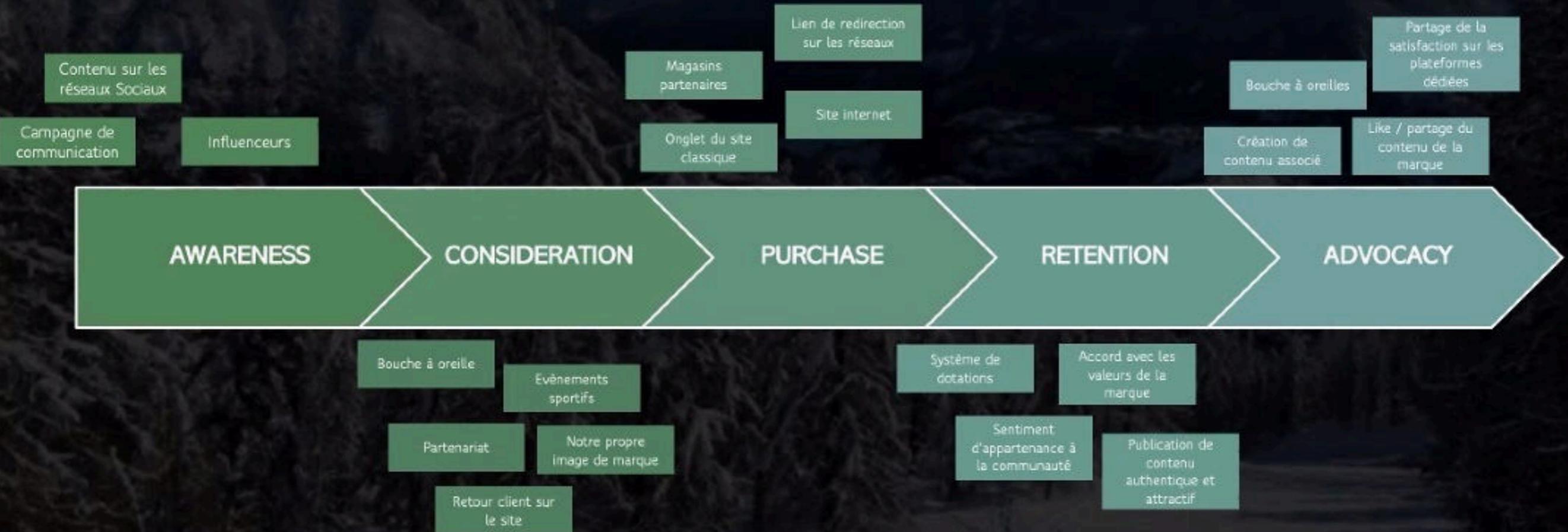
Twitter

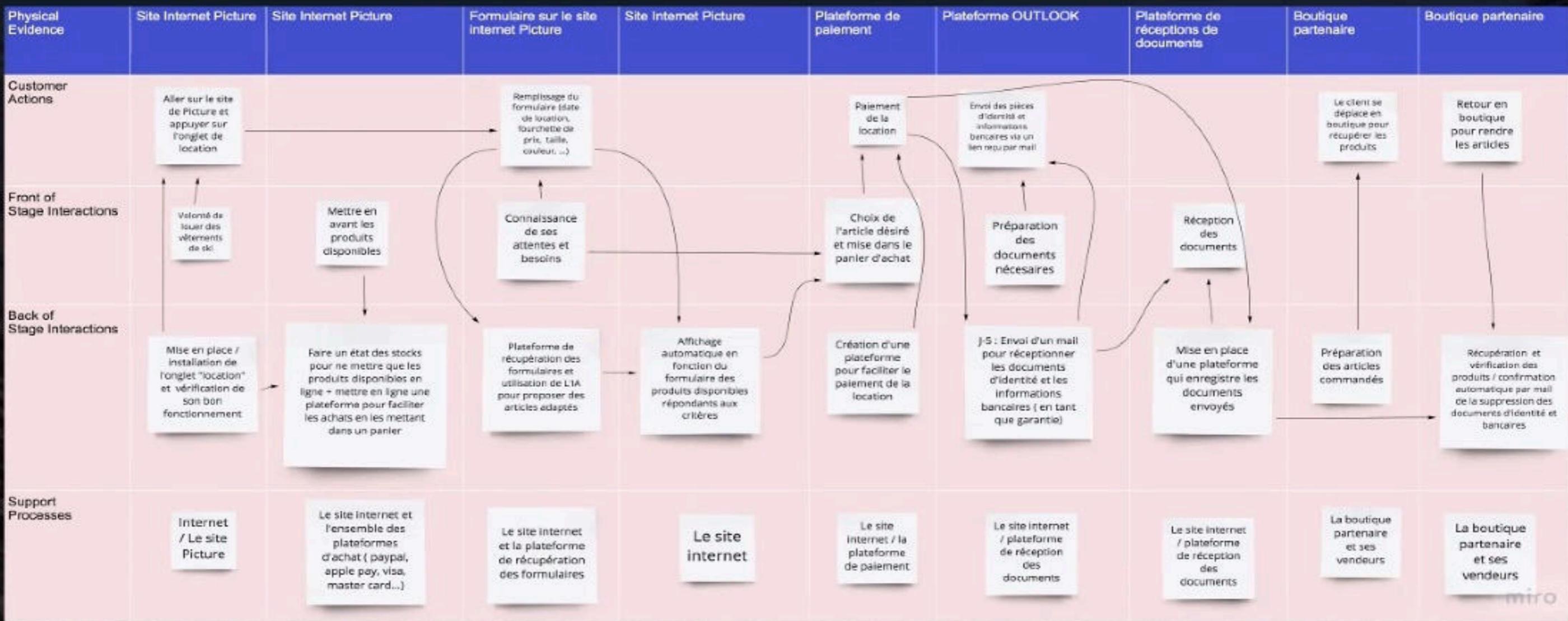


Facebook

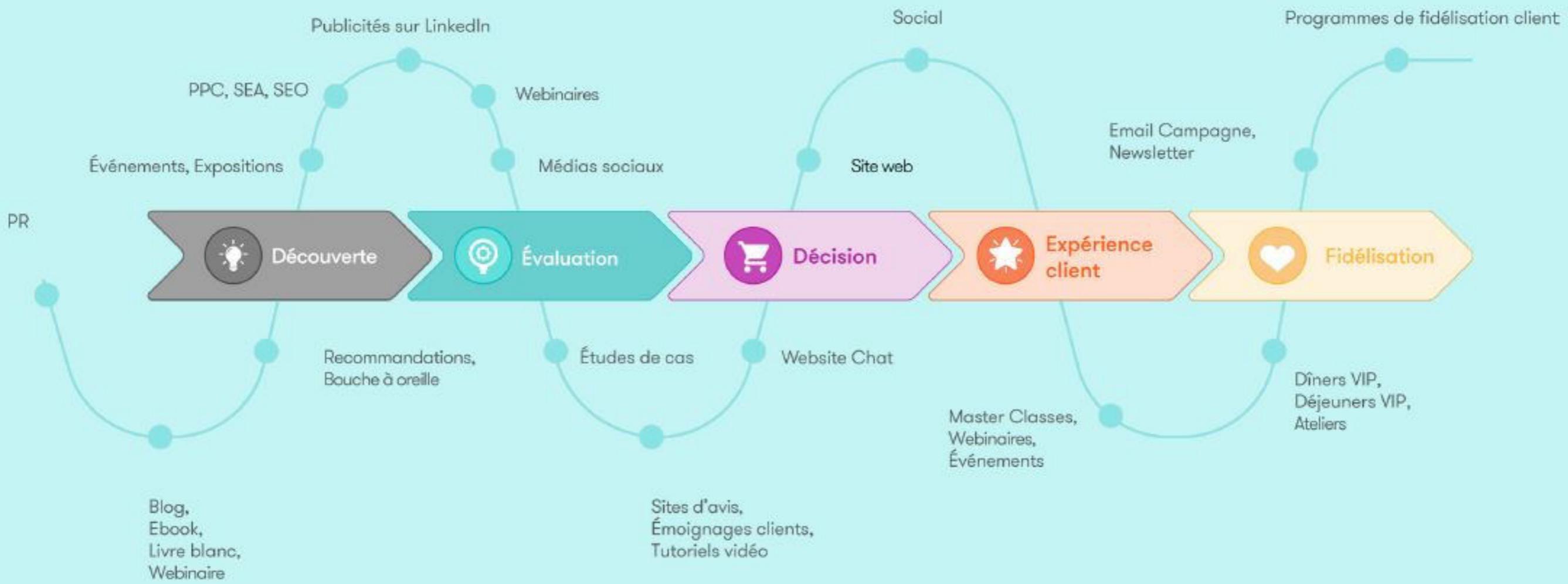


# CUSTOMER JOURNEY





# PROCESS - LOCATION



économie vs. marketing

=

rationalité des agents

Économie de l'attention

Expectation economy

économie comportementale

like

clic

engagement

RT (ReTweet)

nudge marketing

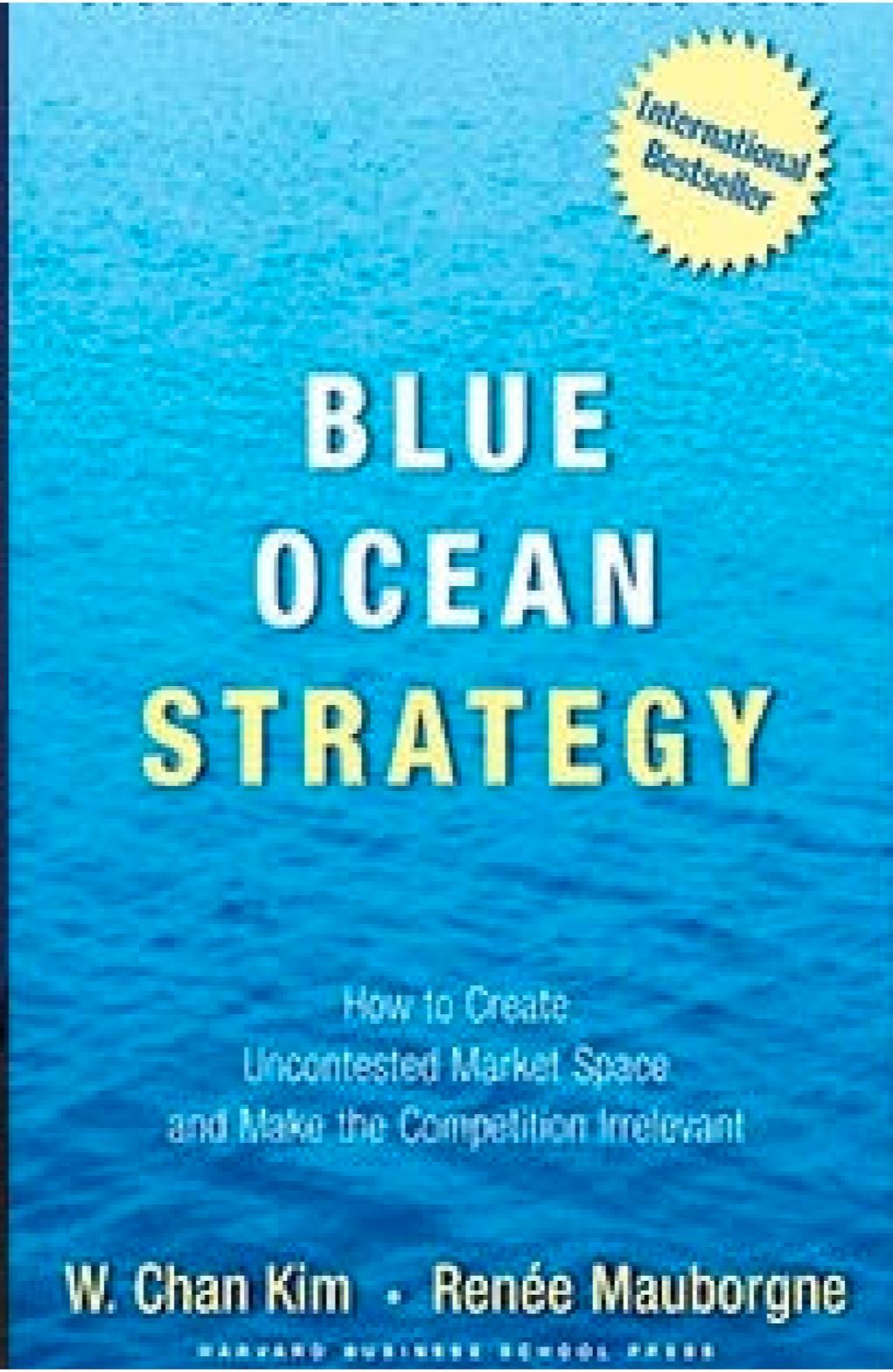
# THE **BLUE** ECONOMY



10 YEARS  
100 INNOVATIONS  
**100 MILLION JOBS**

Gunter Pauli

REPORT TO THE CLUB OF ROME





# VALEUR ECONOMIQUE

valeur d'usage

vs.

valeur d'échange

prix vs. valeur

# ObSoCo

Observatoire Société Consommation

Usage vs. Possession

50% s'écarte du modèle dominant

**SHARING ECONOMY**





***PERVASION***

“Le futur est déjà là —  
il n'est simplement pas  
réparti équitablement.”

William Gibson

“THE FUTURE IS ALREADY  
HERE — IT'S JUST NOT  
VERY EVENLY DISTRIBUTED”



*William Ford Gibson (1948-)  
cyberspace noir prophet*

“

J'aime dire que la transformation digitale est finie.

”

**AuréliJean**

LP CEO et Fondatrice  
In Silico Veritas, LLC



CERN DD/OC

Information Management: A Proposal

Tim Berners-Lee, CERN/DD

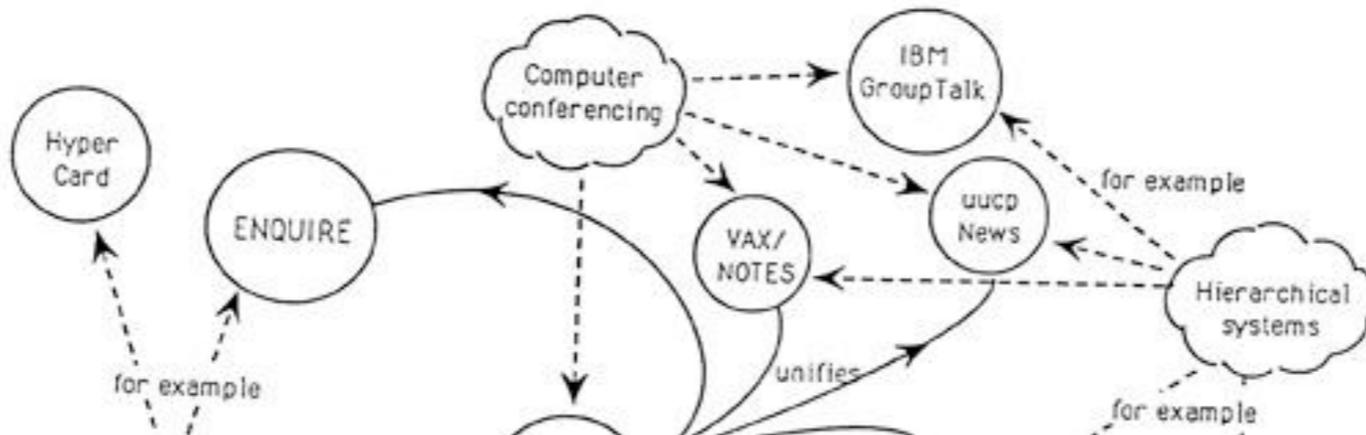
March 1989

## Information Management: A Proposal

### Abstract

This proposal concerns the management of general information about accelerators and experiments at CERN. It discusses the problems of loss of information about complex evolving systems and derives a solution based on a distributed hypertext system.

Keywords: Hypertext, Computer conferencing, Document retrieval, Information management, Project control



NIBIC

# NBIC

**Nano** (techno, matériaux, graphène, H)

**Bio** (techno, mimétisme, blob, axolotl)

**Informatique** (IOT, 3Dprint, Additiv,  
Blockchain, Quantique, Algorithmes)

**Cognitif** (IOB, IA, ML, MOOC, edTech,  
apprentissage adaptif)

